BUILD FOR BETTER TOMORROW



บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี 2566

(แบบ 56-1 One Report)



สารบัญ

001 วิสัยทัศน์ พันธกิจ
002 สารจากประธานกรรมการ
003 สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
004 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
005 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป
007 โครงการที่สำคัญ
010 คณะกรรมการ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและการดำเนินงาน

013 โครงสร้างและการดำเนินการของกลุ่มบริษัท
035 การบริหารจัดการความเสี่ยง
041 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
057 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)
068 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

070 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
077 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
086 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
089 การควบคุมภายใน
090 รายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

099 งบการเงิน

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

144 เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีเลขานุการบริษัท
160 เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
161 เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)
163 เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
164 เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรธุรกิจ
191 เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

วิสัยทัศน์

“เป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้าง ที่มีความสามารถและศักยภาพในการแข่งขัน และเป็นส่วนหนึ่งที่สร้างให้ประเทศไทยเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน”

พันธกิจ

- ให้บริการรับเหมาก่อสร้างอย่างมืออาชีพ และมีศักยภาพในการเป็นผู้ให้บริการแปรรูปประกอบและติดตั้งผลิตภัณฑ์เหล็ก
- พัฒนาขีดความสามารถในการให้บริการด้านวิศวกรรม มุ่งหน้าเข้าสู่ตลาดต่างประเทศ
- มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำในการให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร ที่แข็งแกร่งในระดับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

สารจากประธานกรรมการ



นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร
ประธานกรรมการบริษัท

ตลอดปี 2566 ที่ผ่านมา ผู้บริหารองค์กรต้องเผชิญกับความเสี่ยงอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ผันผวนระดับสูงแบบพหุปัจจัยเสี่ยง (Multiple Disruptive Risks) ซึ่งท้าทายความสามารถของการบริหารจัดการธุรกิจอย่างยิ่ง อาทิเช่น สงครามการสู้รบด้วยขีปนาวุธร้ายแรงที่เกิดขึ้นในภูมิภาคต่างๆ สภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวทั่วโลก ความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ รวมถึงปรากฏการณ์ของภัยธรรมชาติและความแปรปรวนของสภาพอากาศ เป็นต้น ซึ่งปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวล้วนส่งผลกระทบในทางลบต่อค่าครองชีพและการดำรงชีวิตของประชาชนทั่วโลก

สำหรับธุรกิจก่อสร้างของ CAZ ราคาต้นทุนวัตถุดิบ ค่าขนส่ง และค่าจ้างแรงงานยังคงทรงตัวอยู่ในระดับสูงโดยมีแนวโน้มที่จะปรับราคาเพิ่มขึ้นอย่างช้าๆ ส่งผลให้การแข่งขันทั้งด้านคุณภาพและราคาของการให้บริการยังคงดำเนินต่อไปอย่างเข้มข้น บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิผล และบริหารความเสี่ยงด้วยความระมัดระวังในระดับสูงโดยปฏิบัติตามกระบวนการควบคุมภายในอย่างเคร่งครัด เร่งรัดงานบริหารโครงการต่างๆ ให้สำเร็จและส่งมอบงานผลงานของทุกโครงการได้ตามกำหนดเวลาในสัญญา ส่งให้ผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ ในปี 2566 อยู่ในระดับที่น่าพอใจอย่างยิ่ง จึงสามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสมเหตุสมผล ปรากฏตามรายละเอียดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งแสดงไว้ในคำอภิปรายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการในแบบ 1-56 One Report รายงานประจำปีฉบับนี้

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างสูงต่อการขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืนตามแนวทาง ESG (Environmental, Social and Governance) โดยใน**มิติด้านสังคม** ผู้บริหารทุกระดับเป็นผู้รับผิดชอบควบคุมปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อสุขภาพ พลานามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน เพื่อสนับสนุนให้บุคลากรของบริษัทฯ จำนวนนับพันคนทำงานอย่างมีความปลอดภัยสูงสุด ผู้บริหารระดับสูงพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน ส่งเสริมความเสมอภาค และให้โอกาสการจ้างงานที่เท่าเทียมกัน ดำเนินการจัดการองค์ความรู้และพัฒนาทักษะให้แก่บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการขับเคลื่อนการเติบโตทางธุรกิจก่อสร้างในอนาคต ใน**มิติด้านสิ่งแวดล้อม** บริษัทฯ ได้ติดตั้งแหล่งผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ (Solar Energy) ซึ่งเป็นพลังงานหมุนเวียนเพื่อทดแทนการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงฟอสซิล ซึ่งช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน รวมทั้งสนับสนุนให้หัวหน้างานควบคุมให้พนักงานปฏิบัติตามมาตรการอนุรักษ์พลังงานของบริษัทฯ อย่างเข้มงวด ใน**มิติด้านธรรมาภิบาล** บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น ซื่อสัตย์ โปร่งใส ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน บริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้อย่างเหมาะสมคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพสูงสุดในการใช้ทรัพยากรขององค์กร รวมทั้งดำเนินมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ตามนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยสื่อสารให้พนักงานทุกระดับนำไปปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการประเมินความสามารถของการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดี” จากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย รวมทั้งอยู่ระหว่างการดำเนินการขอการรับรองเข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ((Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) คาดว่าจะสำเร็จในปี 2567

ในส่วนของการกำกับดูแลกิจการภายในองค์กร บริษัทฯ ได้ดำเนินการปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้แก่ผู้บริหารอย่างเป็นรูปธรรม โดยมอบให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของหัวหน้าสายงานโดยตรงในการพัฒนาประสิทธิผลของการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมให้หัวหน้างานเข้าร่วมโครงการประเมินความเสี่ยงและความเพียงพอของการควบคุมภายในข้ามสายงานด้วยตนเอง (Cross Functional Control Self Assessment: CSA) โดยในปี 2566 หัวหน้าสายงานได้ร่วมกันดำเนินโครงการประเมินความสอดคล้องของการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองแรงงาน ระเบียบและข้อบังคับการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ เรียบร้อยแล้ว และได้กำหนดแผนหมุนเวียนการทำ CSA อย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร และนำเสนอรายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาต่อไป

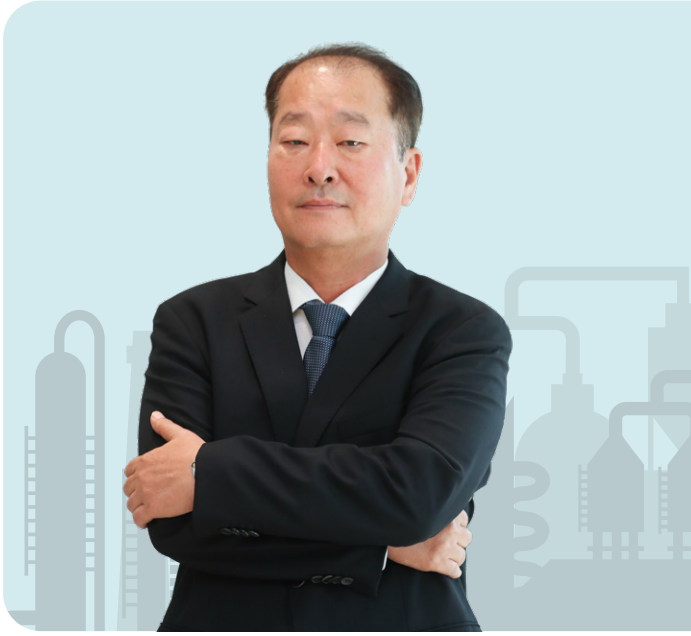
ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่ให้ความเชื่อมั่น และสนับสนุนบริษัทฯ ในการประกอบกิจการอย่างดียิ่งตลอดปีที่ผ่านมา ขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ พร้อมรับมือกับสถานการณ์ที่มีความท้าทายระดับสูงตลอดเวลา ผมขอให้ทุกท่านมั่นใจว่า บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการบริหารธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดการความเสี่ยงด้วยความรอบคอบระมัดระวัง ยกระดับการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผลอย่างคุ้มค่า เหมาะสม กับสถานะของทรัพยากรองค์กร และสอบทานการปฏิบัติงานทุกด้านให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อสร้างรากฐานองค์กรให้แข็งแกร่งและเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืนตลอดไป

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

จากแนวโน้มของเศรษฐกิจไทยที่อยู่ในทิศทางฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง และคาดการณ์การขยายตัวของเศรษฐกิจปี 2567 และ 2568 อยู่ในอัตราร้อยละ 3.2 และ 3.1 ตามลำดับ ซึ่งในปี 2566 ที่ผ่านมาเศรษฐกิจฟื้นตัวโดยได้รับแรงส่งจากการอุปโภคบริโภคภาคเอกชนที่มีการขยายตัวดีตามการใช้จ่ายในหมวดภาคการบริการ รวมทั้งแรงสนับสนุนจากการจ้างงานและรายได้แรงงานที่ปรับดีขึ้น อย่างไรก็ตาม ในปี 2567 ยังคงต้องติดตามปัจจัยเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์โลกและความผันผวนของนโยบายทางการเงิน และตลาดเงินโลกที่อาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยอย่างใกล้ชิด

ในปี 2566 บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริหารธุรกิจและมีกระบวนการทำงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ครอบคลุมทั้งมิติด้านการกำกับดูแลกิจการ การคำนึงถึงประโยชน์ต่อสังคม และการอนุรักษ์สภาพแวดล้อมในการกระบวนการธุรกิจ เพื่อให้บริษัทฯ มีรายได้ที่มั่นคงและประสบผลสำเร็จในการประกอบกิจการอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ประกอบกับการบริหารจัดการโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการก่อสร้าง 3,163.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 27.78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.89 เมื่อเทียบกับช่วงระยะเวลาเดียวกันของปีก่อนที่ และมีงานในมือคงเหลืออยู่ ณ สิ้นปี มูลค่า 3,320 ล้านบาท

และในปี 2567 นี้ เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ในการเป็นหนึ่งในผู้นำการให้บริการรับเหมาก่อสร้างที่มีความสามารถและศักยภาพในการแข่งขัน บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานการบริหารจัดการที่ดี เพื่อการเติบโตที่มีประสิทธิภาพในเชิงมิติเศรษฐกิจสำหรับการแข่งขันในกลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้างที่ให้ผลตอบแทนสูงสุดตามเป้าหมายของกิจการ มิติสังคมที่มีการคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และจรรยาบรรณของการดำเนินธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน รวมถึงการบริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม โดยยึดมั่นในกลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี



นายซุง ซิก ฮอง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ

“ในนามของคณะกรรมการและผู้บริหารผมขอขอบคุณลูกค้า ผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง สำหรับการสนับสนุนและการให้ความเชื่อมั่น ความไว้วางใจด้วยดีเสมอมา นอกจากนี้ ผมขอขอบคุณพนักงานทุกท่าน ที่ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ และพร้อมรับมือกับสถานการณ์ที่มีความท้าทายระดับสูงตลอดเวลา เพื่อบรรลุตามเป้าหมายของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป”

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อย่อ	:	CAZ
บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107561000145
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 239 ถนนห้วยโป่ง-หนองบอน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร บริการรับเหมาติดตั้งโครงสร้างและระบบ บริการงานด้านวิศวกรรมโยธา ให้บริการผลิตประกอบ และบริการอื่น ๆ ในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี
เว็บไซต์	:	www.caz.co.th
E-Mail	:	info@caz.co.th
โทรศัพท์	:	038-606-242

ทุนจดทะเบียน
147,000,000 บาท
(หนึ่งร้อยสี่สิบเจ็ดล้านบาทถ้วน)

ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว
146,999,876 บาท
(หนึ่งร้อยสี่สิบหกล้านเก้าแสนเก้าหมื่นเก้าพันแปดร้อยเจ็ดสิบหกบาทถ้วน)

จำนวนหุ้น
293,999,752 หุ้น
(ณ วันที่ 11 พฤษภาคม 2564)

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น
0.50 บาท

วันแรกที่ซื้อขายหุ้น
22 มกราคม 2562

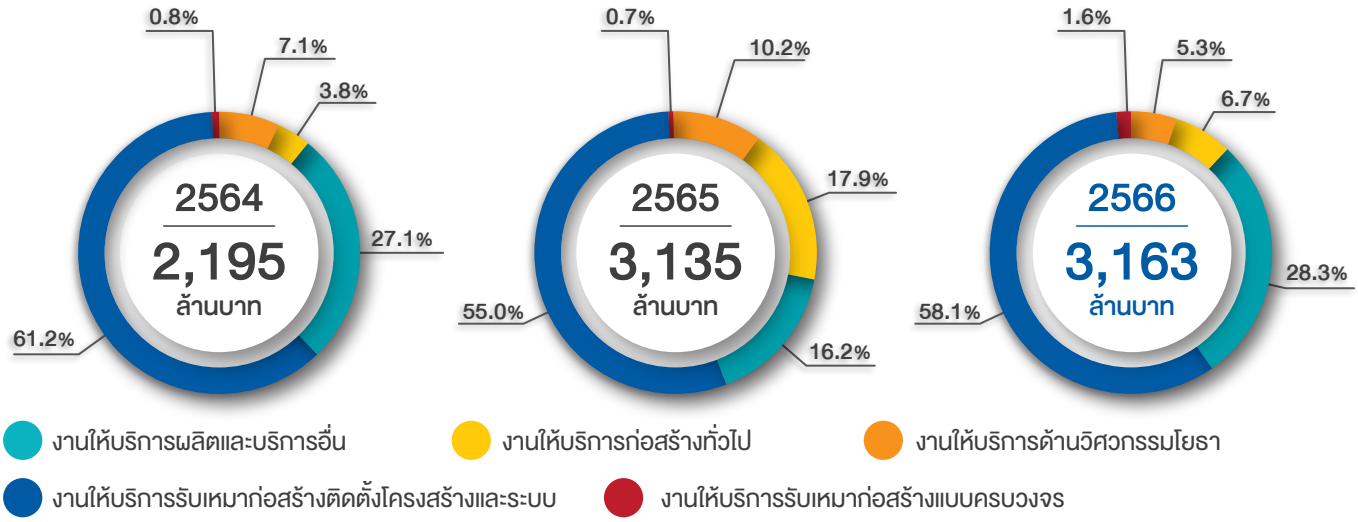
นักลงทุนสัมพันธ์	:	นางสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ เบอร์โทร 038-606-242 ต่อ 202 / email info@caz.co.th
เลขานุการบริษัท	:	นางสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ เบอร์โทร 038-606-242 ต่อ 202 / email nattiya.p@caz.co.th

บุคคลอ้างอิง

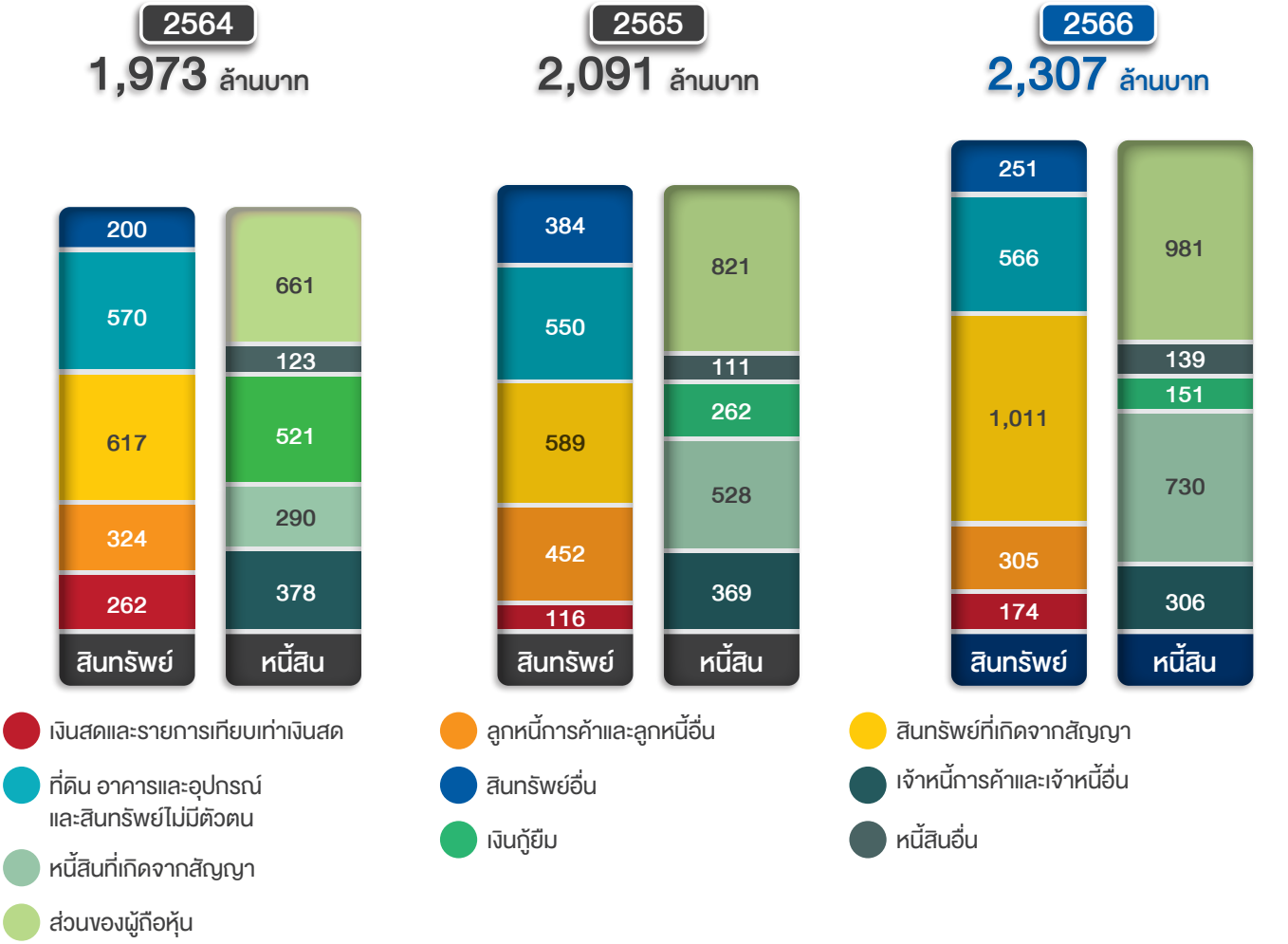
ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เลขที่ ชั้น 48-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 02-677-2000
ผู้ตรวจสอบภายใน	:	บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด 178 ชั้น 5 อาคารธรรมนิติ ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทรศัพท์ 02-596-0500
นายทะเบียนหุ้นสามัญ	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 02-009-9999

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

รายได้จากการให้บริการ

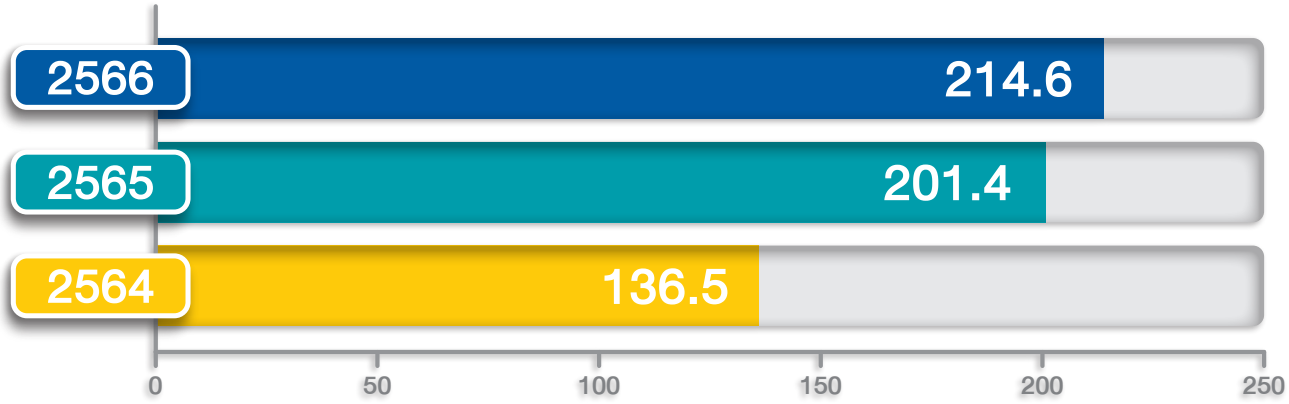


งบแสดงฐานะการเงินรวม



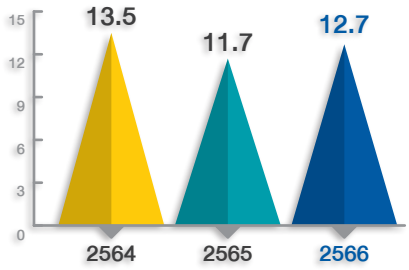
ผลประกอบการ

กำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)

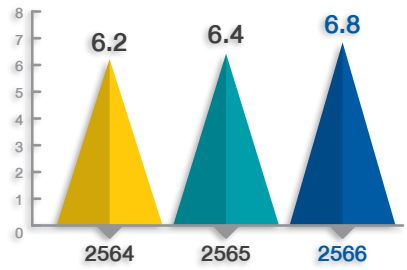


อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

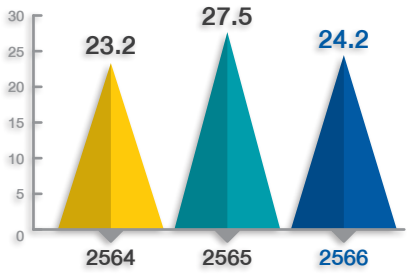
อัตรากำไรขั้นต้น (%)



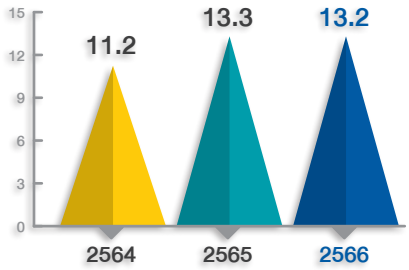
อัตรากำไรสุทธิ (%)



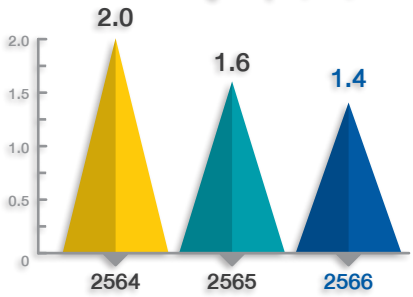
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)



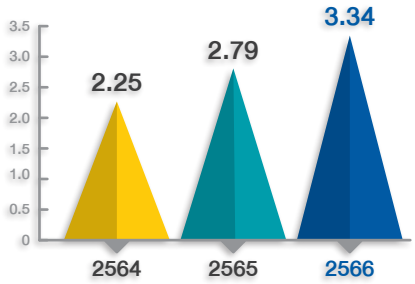
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)



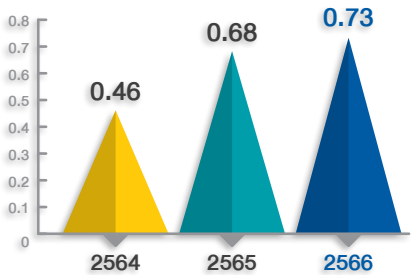
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)*



กำไรต่อหุ้น (บาท)*



หมายเหตุ: *จุดทศนิยม 2 ตำแหน่ง

โครงการที่สำคัญ





โครงการพลังงานสะอาด
Civil
WBS-A Civil Work



โครงการพลังงานสะอาด SMP





โครงการซากุระ
VCM / PVC Work



คณะกรรมการ



01 นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร
- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

02 นายนที ทับมณี
- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

03 นายยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

04 นายสมชัย ก้านบัวแก้ว[3/]
- กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

05 นายซุง ซิก ฮอง
- กรรมการ (ที่เป็นผู้บริหาร) (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการผู้จัดการ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานคณะกรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น

06 นายยอง ชอล ชอย
- กรรมการ

07 นายประภาศ คงเอียด[2/]
- กรรมการ
- กรรมการบริหาร

08 นายสมยศ ติรนวัฒนานันท์[1/,3/]
- กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
- กรรมการบริหาร
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

09 นายกฤตพงศ์ อรชัยพันธ์ลาภ[4/]
- กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

10 นายพรอินทร์ แม้นมาลัย[5/]
- กรรมการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ :
[1/,3/] ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 ในวันที่ 16 มกราคม 2566 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2566 และแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน แทนนายสมชัย ก้าวแก้ว ตั้งแต่ วันที่ 17 มกราคม 2567

[2/] ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ/กรรมการบริหาร ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2566 ในวันที่ 14 มีนาคม 2566 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม 2566

[3/] ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 ในวันที่ 16 มกราคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2567

[4/] ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ/กรรมการบริหารแทนนายสมชัย ก้านบัวแก้ว ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 ในวันที่ 16 มกราคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2567

[5/] ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 ในวันที่ 16 มกราคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2567



ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ และการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ประกอบธุรกิจการให้บริการก่อสร้างที่ครอบคลุมบริการการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการบริหารจัดการงานรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร โดยกลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานเพื่อการบรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจ และเพื่อตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้าในหลากหลายอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้าที่ต้องการมาตรฐานในระดับคุณภาพสูงและเป็นสากล รวมถึงรองรับการลงทุนของภาครัฐบาลและเอกชนทั้งในส่วนของโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor ; EEC) ซึ่งเน้นไปในการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคเพื่อเพิ่มศักยภาพรองรับการลงทุนและพัฒนากิจกรรมทางเศรษฐกิจด้านนิคมอุตสาหกรรม และรองรับการเติบโตของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดชลบุรี ระยอง และพื้นที่ในภาคตะวันออกที่กำลังอยู่ในแผนพัฒนาของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดยมีกลยุทธ์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจเพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนี้

กลยุทธ์การดำเนินงาน และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

กลยุทธ์การดำเนินงาน

- พัฒนาและสร้างมาตรฐานการให้บริการรับเหมาก่อสร้างอย่างมืออาชีพ
- ความเป็นเลิศในการดำเนินงานโครงการ ยกระดับความสามารถงานบริการด้านวิศวกรรมที่มีมาตรฐาน ได้รับการรับรองคุณภาพจากสมาคมวิศวกรรมเครื่องกลแห่งอเมริกา (American Society Mechanical Engineers: ASME) ซึ่งเป็นสถาบันที่มีชื่อเสียงในระดับสากล
- วางแผนและบริหารต้นทุนการดำเนินการอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่องเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

- ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง (EPC) โครงการขนาดใหญ่ระดับสามพันล้านบาท ด้วยคุณภาพที่เป็นที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ
- ขยายฐานลูกค้าไปยังภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก
- จัดหาเครื่องมือที่ทันสมัยและพัฒนาความสามารถของบุคลากร เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทฯ มีทีมการบริหารโดย นายซุง ซิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong) และทีมงานวิศวกรที่มีความชำนาญและประสบการณ์ที่กว้างขวางจนเป็นที่ยอมรับและเป็นที่รู้จักกันดีในฐานะผู้รับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี โดย บริษัทฯ มีความเป็นมา ดังนี้

ปี 2557

- จัดตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 28.50 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 285,000 หุ้น โดยบริษัทฯ เริ่มต้นรับงานให้บริการรับเหมาก่อสร้างเป็น subcontractor ประเภทงานโยธา (Civil) เป็นหลัก

ปี 2558

- ออกหุ้นเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 260,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 26.00 ล้านบาท โดยขายให้ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”) ในฐานะผู้ร่วมลงทุน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47.72 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ทำให้ บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 54.50 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 545,000 หุ้น

ปี 2559

- ออกหุ้นเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท มูลค่า 4.00 ล้านบาท ให้กับ TT เพื่อเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ จากร้อยละ 47.72 เป็นร้อยละ 51.30 ทำให้สถานะของบริษัทฯ เปลี่ยนจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของ TT ทำให้ บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 58.50 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 585,000 หุ้น
- บริษัทฯ ได้ซื้อที่ดิน พร้อมสำนักงานและโรงงาน มีพื้นที่รวม 108 ไร่ และอุปกรณ์ต่าง ๆ เป็นมูลค่าทั้งสิ้น 285.00 ล้านบาท ซึ่งตั้งอยู่ที่ 239 ถ.ห้วยโป่ง-หนองบอน ต.ห้วยโป่ง อ.เมืองระยอง จ.ระยอง 21150 เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ

- บริษัทฯ เข้าลงทุนใน บริษัท เจเคอีซี จำกัด (“JKEC”) ซึ่งประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างประเภทงานโยธาและฐานราก จำนวน 21,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.22 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ทำให้มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เพื่อเป็นการบริหารต้นทุนด้านงานโยธาและรากฐานของโครงการต่าง ๆ

ปี 2560

- ออกหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 415,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท จำนวน 41.50 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการและเพื่อเป็นการรองรับการประมูลงานโครงการใหม่ ๆ ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 100.00 ล้านบาท

ปี 2561

- บริษัทฯ ได้แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน พร้อมทั้งเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 40.00 ล้านบาท เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีหุ้นจดทะเบียนจำนวน 280,000,000 หุ้น โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 100.00 ล้านบาท มีหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 200,000,000 หุ้น
- บริษัทฯ ได้มีการซื้อหุ้นบริษัท JKEC จำนวน 9,000 หุ้น จากผู้ถือหุ้นเดิมทำให้สัดส่วนการถือหุ้น JKEC เพิ่มขึ้น จากร้อยละ 51.22 เป็นร้อยละ 73.17

ปี 2562

- บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกในตลาด mai จำนวน 80,000,000 หุ้น โดยการขายหุ้นใหม่ให้แก่ผู้จองในราคาหุ้นละ 3.90 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 312.00 ล้านบาท และเริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์วันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2562
- บริษัทฯ ซื้อที่ดิน อาคารและโรงงาน อ.ปลวกแดง จ.ระยอง พื้นที่รวม 79 ไร่ 47 ตารางวา จำนวน 100.00 ล้านบาท เพื่อรองรับการผลิตสำหรับโครงการที่เพิ่มขึ้นในปัจจุบันและอนาคต
- บริษัทฯ ได้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ JKEC (บริษัทย่อย) เพิ่มจำนวน 43,902 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตรา 100 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 4,390,200 บาท และยังคงรักษาสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยในอัตราร้อยละ 73.17

ปี 2563

- บริษัทฯ ขยายกำลังการผลิตงานโครงสร้างเหล็กที่ได้รับการเซ็นสัญญาตั้งแต่ไตรมาสหนึ่ง ปี 2563 ไปที่โรงงาน อ.ปลวกแดง จ.ระยอง หลังจากที่ดำเนินการปรับปรุงที่ดิน อาคารและโรงงาน แล้วเสร็จในเดือนเมษายน 2563
- บริษัทฯ เซ็นสัญญางานก่อสร้างโครงการพลังงานสะอาด มีขอบเขตงานในการจัดหา ผลิตขึ้นรูปและติดตั้ง งานโครงสร้าง งานเครื่องกล งานท่อ รวมมูลค่า 1,608 ล้านบาท ถือเป็นโครงการที่มีมูลค่าสูงสุดตั้งแต่เริ่มจัดตั้งบริษัท

ปี 2564

- บริษัทฯ จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์วันที่ 11 พฤษภาคม 2564 เพื่อเพิ่มทุนจากทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 140 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 147 ล้านบาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลจำนวน 7 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 14 ล้านบาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยมีทุนที่ออกและชำระแล้ว รวมจำนวน 147 ล้านบาท
- บริษัทฯ ได้รับมาตรฐานสากลเพื่อการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OH&S : Occupational Health and Safety Management) (ISO 2018 : 45000) เพื่อช่วยลดการสูญเสีย การบาดเจ็บจากอุบัติเหตุ และป้องกันสุขภาพพนักงานจากการปฏิบัติงาน และเพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการปฏิบัติงานที่ดีขึ้นสำหรับพนักงานในสถานประกอบการ
- บริษัทฯ ได้รับการเซ็นสัญญางานก่อสร้าง โครงการปรับปรุงโรงโอเลฟินส์ หน่วยที่ 2 มูลค่าจำนวน 961 ล้านบาท ซึ่งเป็นงานก่อสร้างทั่วไปที่เป็นงานก่อสร้างที่ครอบคลุมงานก่อสร้างด้านวิศวกรรมโยธาและงานโครงสร้างเหล็ก

ปี 2565

- บริษัทฯ ได้รับการเซ็นสัญญางานก่อสร้าง สำหรับปี 2565 มีมูลค่ารวม 1,337 ล้านบาท โดยมีโครงการหลัก ได้แก่ โครงการพลังงานสะอาด รวมมูลค่า 694 ล้านบาท ขอบเขตการจัดหาและผลิตขึ้นรูปชิ้นงานและงานโยธา โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่นและปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล ขอบเขตจัดหาและผลิตขึ้นรูปโครงสร้างเหล็ก รายการเหมาที่ 1 และโครงการก่อสร้างหน่วยผลิตไฮโดรเจน2- รวมมูลค่า 359 ล้านบาท
- กลุ่มบริษัทฯ มีการรับรู้รายได้สำหรับปี รวมจำนวน 3,135 ล้านบาท ถือเป็นปีแรกที่จำนวนรายได้มีมูลค่าสูงถึงระดับสามพันล้านบาทนับแต่เริ่มดำเนินกิจการ และ ณ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่างานก่อสร้างในมือ (Backlog) รวมจำนวน 2,431 ล้านบาท

ปี 2566

- บริษัทฯ ปรับปรุงโรงงานที่ใช้ในการผลิตและประกอบระบบโครงสร้างเหล็ก ที่ตั้งอยู่ที่สำนักงานใหญ่ อ.เมือง จ.ระยอง โดยการติดตั้งระบบโซล่าเซลล์ในโรงงาน ซึ่งเป็นการนำพลังงานแสงอาทิตย์ที่ได้จากการติดตั้งแผง Solar Roof มาทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าบางส่วน เพื่อส่งเสริมและลดการใช้ไฟฟ้าเชื้อเพลิงฟอสซิล และลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในกระบวนการผลิต
- บริษัทฯ มีการเซ็นสัญญางานก่อสร้าง สำหรับปี 2566 มีมูลค่ารวม 3,764 ล้านบาท อันมีโครงการหลัก ได้แก่ โครงการพลังงานสะอาด รวมมูลค่า 1,697 ล้านบาท ขอบเขตการจัดหาและผลิตขึ้นรูปชิ้นงานและงานโยธา งานติดตั้งโครงสร้าง งานดัดแปลงชิ้นงาน งานเครื่องกล งานท่อ และงานจัดหาและผลิตขึ้นรูปชิ้นงานท่อ โครงการซากุระ พื้นที่ VCM / PVC รวมมูลค่า 1,365 ล้านบาท และ โครงการเพิ่มกำลังการผลิต ผลิตภัณฑ์โพรเพนขั้นสูงสุด รวมมูลค่า 583 ล้านบาท
- กลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่างานก่อสร้างในมือ (Backlog) ณ 31 ธันวาคม 2566 รวมจำนวน 3,320 ล้านบาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ตามประเภทธุรกิจระหว่างปี 2564 - 2566 แสดงได้ดังนี้

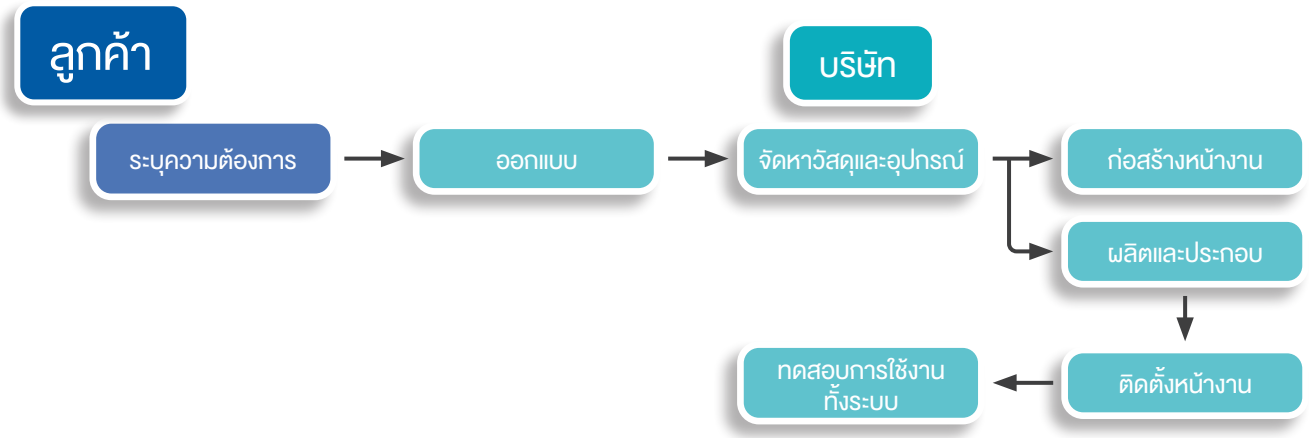
รายการ	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร	17.70	0.81	21.48	0.69	50.59	1.60
งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ	1,343.50	61.09	1,727.57	55.06	1,837.54	58.03
งานให้บริการด้านวิศวกรรมโยธา	595.60	27.08	507.35	16.17	895.96	28.29
งานให้บริการก่อสร้างทั่วไป	82.56	3.75	560.52	17.86	212.97	6.73
งานให้บริการผลิตและบริการอื่น	155.34	7.06	318.54	10.15	166.18	5.25
รวมรายได้จากการบริการ	2,194.70	99.79	3,135.46	99.93	3,163.24	99.90
รายได้อื่น[1/]	4.53	0.21	2.35	0.07	3.45	0.10
รวมรายได้	2,199.23	100.00	3,137.81	100.00	3,166.69	100.00

หมายเหตุ: [1/] รายได้อื่น ได้แก่ รายได้จากการเช่าพื้นที่สำนักงาน และรายได้จากการขายทรัพย์สินหรือขายเศษโลหะที่ไม่ได้ใช้งานแล้ว

ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

บริษัทฯ มีประสบการณ์และความชำนาญด้านการวิศวกรรมและงานก่อสร้างทุกประเภท โดยประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างให้ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ ปิโตรเคมี และอุตสาหกรรม โดยลักษณะงานและการบริการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 4 ประเภทหลัก ได้แก่

1. **บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (Engineering, Procurement and Construction : EPC)** โดยขอบเขตการให้บริการดังกล่าวจะครอบคลุมทั้งในส่วนของงานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering) งานจัดหาวัตถุดิบ เครื่องจักร และอุปกรณ์ในการผลิต (Procurement) และงานบริหารการจัดการการก่อสร้าง (Construction) รวมถึงกระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งานจริง ตามความต้องการของลูกค้าภายใต้สัญญาบริการเดียว



โดยการให้บริการสามารถแบ่งออกได้ดังนี้

1.1 **งานออกแบบทางวิศวกรรม** (Engineering) คือ การรับจ้างออกแบบทางวิศวกรรมตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทฯ มีทีมวิศวกรที่มีความรู้และความชำนาญในงานวิศวกรรมทุกสาขาได้แก่ งานโยธา งานโครงสร้าง งานอาคาร งานเครื่องกล งานระบบท่อ และไฟฟ้า และงานระบบวัดคุม เป็นต้น ส่งผลให้บริษัทสามารถรับออกแบบทางวิศวกรรมโครงสร้าง โยธา และระบบสาธารณูปโภคในโรงงานได้ตามความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร

1.2 **งานจัดหาวัสดุและอุปกรณ์** (Procurement) คือ งานการจัดหาวัสดุก่อสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ตามที่ลูกค้าต้องการและเป็นไปตามคุณสมบัติ (Specification) รวมถึงผู้จัดจำหน่ายมีรายชื่อตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ (Approved Vendor List) เท่านั้น เพื่อก่อสร้างและติดตั้งตามแผนดำเนินงานที่วางไว้ โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้ดำเนินการตั้งแต่การเจรจาต่อรองราคา เงื่อนไขการสั่งซื้อและการส่งมอบ ตรวจสอบคุณภาพและคุณสมบัติของเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้าที่ระบุไว้ตามสัญญา รวมถึงแผนงานของโครงการ

1.3 **งานก่อสร้าง** (Construction) คือ งานบริการรับเหมาก่อสร้าง และติดตั้งระบบงานวิศวกรรมจริงหลังจากที่ได้มีการออกแบบทางวิศวกรรมและจัดซื้อวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้างเรียบร้อยแล้ว โดยบริษัทฯ จะจัดทีมงานก่อสร้างที่มีความชำนาญและเหมาะสมกับโครงการแต่ละประเภท เพื่อเข้ารับผิดชอบในการดำเนินการร่วมกัน ตั้งแต่การวางแผนการดำเนินงาน การประสานงานกับลูกค้าหรือตัวแทนของลูกค้า ผู้รับเหมาช่วง ผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ และวิศวกรผู้ออกแบบ การควบคุมตรวจสอบงานก่อสร้างให้ได้คุณภาพและแล้วเสร็จตามแผนที่กำหนดไว้ การบริหารโครงการทั้งในด้านต้นทุนและการเบิกจ่ายเงิน รวมไปถึงการดูแลเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน โดยบริษัทฯ ให้บริการรับเหมาตั้งแต่งานโยธา งานอาคาร งานผลิตและติดตั้งโครงสร้างเหล็ก (Fabrication Work) งานประกอบและติดตั้งระบบท่อ (Piping work) งานติดตั้งเครื่องมือ (Mechanical Work) งานระบบไฟฟ้าและระบบวัดคุม (E&I Work) ไปจนถึงงานติดตั้งนั่งร้านและงานสี (Scaffolding & Painting)

ตัวอย่างผลงานการให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร

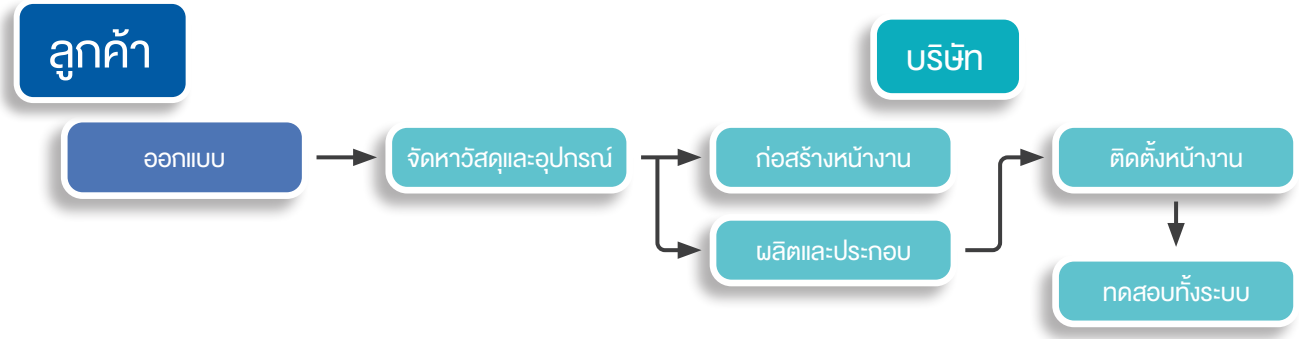


โครงการสร้างถังบรรจุโพไพลีนทรงกลม ขนาด 4,000 ตัน New Propylene Storage Tank



โครงการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างและติดตั้งหอเผาชนิดของโรงกลั่นบางจาก

2. **บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ** (Structural Mechanical Piping (SMP) and Electrical and Instrument (E&I) Service) บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาติดตั้งโครงสร้างเหล็ก ติดตั้งระบบท่อและระบบเครื่องกล งานติดตั้งเครื่องจักร และอุปกรณ์ งานไฟฟ้า ระบบวัดคุม รวมถึง กระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งานจริง



โดยการให้บริการสามารถแบ่งออกได้ดังนี้

2.1 **งานโครงสร้างเหล็ก** (Steel Structure) บริษัทฯ จะเป็นผู้แปรรูปโครงสร้าง จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และติดตั้งโครงสร้างเหล็กภายในอาคารและภายนอกอาคารสำหรับรองรับท่อ (Pipe Bridge and Pipe Rack) และ โครงสร้างเหล็กเพื่อเป็นฐานรองรับเครื่องจักรขนาดใหญ่ (Equipment and Machineries) ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงงานผลิตไฟฟ้า ตามแบบที่ลูกค้ากำหนดก่อนนำไปติดตั้งหน้างาน

2.2 **งานติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องจักร และระบบไฟฟ้า** (Mechanical) บริษัทฯ จะเป็นผู้จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องจักร ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด

2.3 **งานประกอบและติดตั้งระบบท่อ** (Piping) ได้แก่ การประกอบ ติดตั้ง และเชื่อมท่อที่ใช้ในการลำเลียงของเหลวและก๊าซ เช่น น้ำมัน และสารทำละลายต่าง ๆ เป็นต้น ตามแบบที่กำหนดให้กับโรงงานอุตสาหกรรม เช่น โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานผลิตไฟฟ้า โดยส่วนใหญ่ลูกค้าจะเป็นผู้จัดเตรียมท่อตามความต้องการใช้ โดยจะสั่งจากต่างประเทศหรือผู้นำเข้า เนื่องจากท่อที่ใช้ส่วนใหญ่ยังไม่สามารถผลิตได้ภายในประเทศ และเป็นท่อโลหะที่มีคุณสมบัติพิเศษ คือเป็นท่อไร้ตะเข็บที่มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางขนาดใหญ่ และความหนามากกว่าท่อที่ใช้ในอุตสาหกรรมอื่น ๆ โดยทั่วไป ตั้งแต่ท่อเหล็กกล้า (Carbon Steel) ท่อเหล็กไร้สนิม (Stainless Steel) ไปจนถึงท่อโลหะผสม (Alloy) ที่ใช้โลหะผสมหลากหลายตั้งแต่ เหล็กกล้า นิเกิล สแตนเลส ไทเทเนียม ขึ้นอยู่กับความต้องการใช้งาน จากคุณสมบัติของท่อที่ได้กล่าวมาข้างต้น การประกอบและติดตั้งท่อ จึงต้องใช้เทคนิคและความชำนาญพิเศษ เช่น หลังจากการเชื่อมประกอบเสร็จจะต้องทำการตรวจสอบโดยการเอ็กซ์เรย์ หรือใช้การอบความร้อนเพื่อคลายความตึงเครียดของท่อวัสดุ เพื่อให้ได้ชิ้นงานที่ได้มาตรฐาน เนื่องจากท่อดังกล่าวถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมหนัก ดังนั้นจะต้องคำนึงถึงระดับแรงดัน ความร้อน ความเป็นกรดเป็นด่าง การทนต่อการกัดกร่อน หากมีชิ้นงานที่ไม่ได้มาตรฐานอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อกระบวนการผลิตโดยรวมได้

2.4 **งานติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องมือ และระบบวงจรควบคุมไฟฟ้า** (Electrical & Instrument Service) บริษัทฯ จะเป็นผู้จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องมือ และระบบวงจรควบคุมไฟฟ้า ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด รวมถึงการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนการใช้งานจริง

ตัวอย่างผลงานการให้บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ

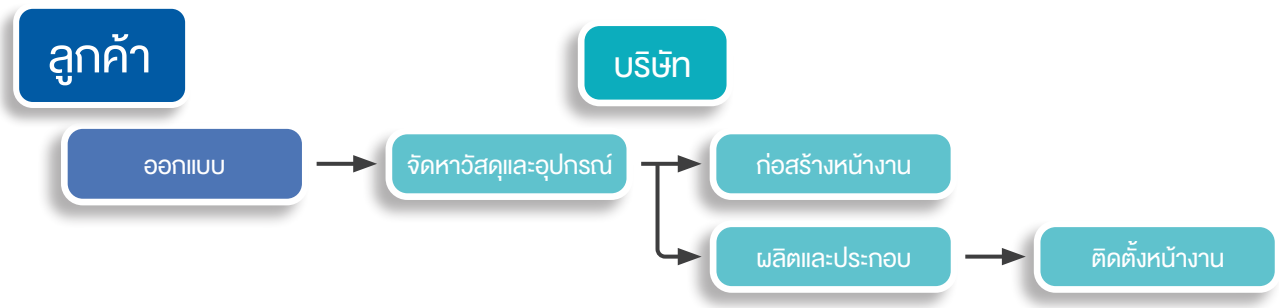


โครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติวังน้อย บนระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติราชบุรี-วังน้อย



โครงการพลังงานสะอาด

3. **บริการงานด้านวิศวกรรมโยธาและอาคาร** (Civil and Building Service) บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมโยธา เช่น งานเสาเข็ม งานฐานราก งานโครงสร้างอาคาร งานสี



ตัวอย่างผลงานการให้บริการงานด้านวิศวกรรมโยธาและอาคาร

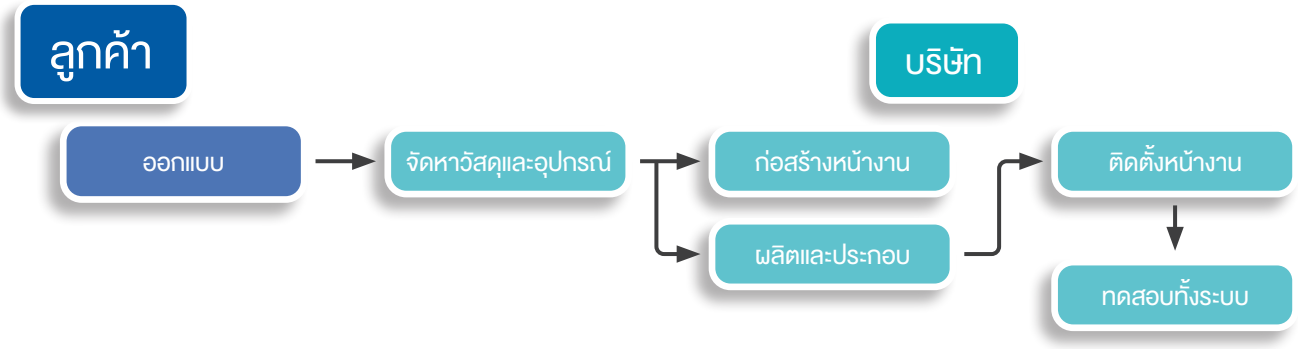


โครงการโรงงานผลิตโพรพิลีนออกไซด์

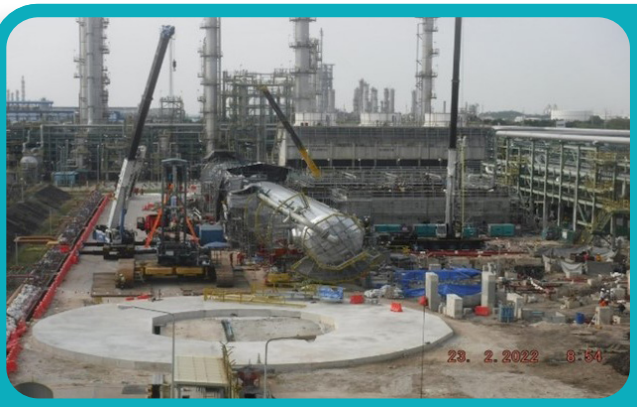


โครงการติดตั้งหน่วยเพิ่มออกเทนเทคโนโลยีใหม่แบบ Continuous Catalyst Regeneration (CCR) และ Hydrocracker Unit (HCU) เพิ่มประสิทธิภาพโรงกลั่นน้ำมันบางจากเพื่อสิ่งแวดล้อม หรือโครงการ 3E เฟส 2

4. **บริการงานก่อสร้างทั่วไป** (General Construction Service) บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมโยธาและงานโครงสร้างเหล็ก ซึ่งประกอบด้วย งานเสาเข็ม งานฐานราก งานโครงสร้างพื้นฐาน งานอาคาร ซึ่งครอบคลุมถึงงานโครงสร้างเหล็ก งานระบบท่อ รวมถึงการติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์



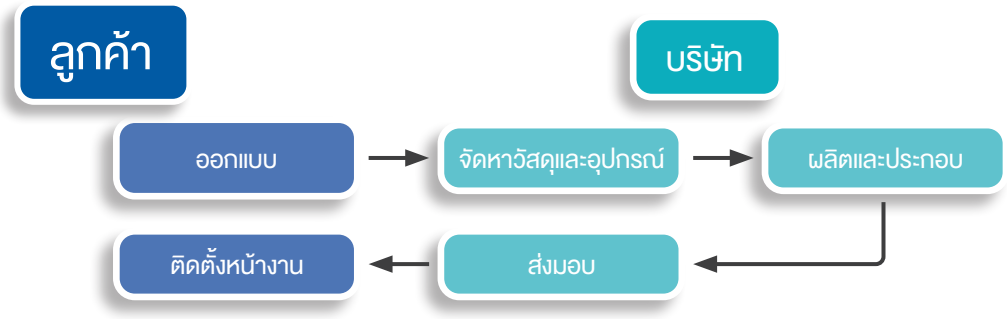
ตัวอย่างผลงานการให้บริการงานก่อสร้างทั่วไป





โครงการปรับปรุงโรงโอเลฟินส์ หน่วยที่ 2

5. **บริการผลิต ประกอบ และบริการอื่น** (Fabrication and Other Service) บริษัทฯ ให้บริการผลิตและประกอบโครงสร้างเหล็ก ระบบท่อ อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน ถังบรรจุภัณฑ์ งานแปรรูปภาชนะบรรจุ และภาชนะบรรจุความดัน รวมถึงบริการจัดหาวัตถุดิบ และจัดหาแรงงาน



โดยการให้บริการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น

5.1 **งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก** (Shop Fabrication) บริษัทฯ ให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กให้เป็นชิ้นส่วนโครงสร้างเหล็กประเภทต่าง ๆ โดยนำเหล็กรูปพรรณ ท่อเหล็ก และเหล็กแผ่น ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตมาตัด ดัด เชื่อม และประกอบ ตามแบบที่ลูกค้ากำหนดซึ่งมีหลากหลายลักษณะ ดังนี้

i. งานโครงสร้างเหล็ก (Steel Structure) บริษัทฯ จะเป็นผู้แปรรูปโครงสร้าง จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และส่งมอบให้ลูกค้า

ii. งานประกอบระบบท่อ (Piping) ได้แก่ การตัด ดัด หรือเชื่อมให้ได้ขนาดตามแบบ และประกอบท่อ ให้พร้อมติดตั้งตามแบบที่ของลูกค้าต้องการ ทั้งนี้หลังจากการเชื่อมประกอบเสร็จ จะต้องทำการตรวจสอบโดยการเอ็กซ์เรย์โดย third party หรือมีการอบความร้อนเพื่อคลายความตึงเครียดของท่อวัสดุ เพื่อให้ได้ชิ้นงานที่ได้มาตรฐานก่อนส่งมอบให้ลูกค้า

5.2 **งานแปรรูป ประกอบถังบรรจุ** (Tanks Fabrication) บริษัทฯ รับจ้างผลิตถังบรรจุของเหลว หรือก๊าซที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม เช่น ถังโลหะ ถังลูกโลกทรงกลม (Sphere Tank) เป็นต้น โดยการนำเหล็กรูปพรรณ ท่อเหล็ก และเหล็กแผ่น มาตัด ดัด ม้วน แล้วเชื่อมประกอบแผ่นโลหะเป็นถังบรรจุตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งส่วนใหญ่จะมีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางไม่เกิน 30 เมตร

5.3 **งานแปรรูปภาชนะความดัน** (Pressure Vessel Fabrication) โดยการนำเหล็กมาตัดและประกอบตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นภาชนะแรงดันและชิ้นส่วนทนแรงดันที่ใช้ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และก๊าซซึ่งต้องไม่มีการรั่วไหลหรือก่อให้เกิดอันตราย การผลิตจึงมีความซับซ้อน ต้องอาศัยความรู้ความชำนาญด้านวิศวกรรมเพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามที่มาตรฐานความปลอดภัยกำหนด เช่น งานโครงสร้างเตาเผาอุตสาหกรรมและโครงสร้างอุปกรณ์กำเนิดความร้อน (Furnace & Heater) บริษัทฯ ให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กเป็นชิ้นส่วนโครงสร้างเตาเผา ซึ่งจะถูกนำไปใช้เป็นอุปกรณ์กำเนิดความร้อนในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงงานผลิตไฟฟ้า เป็นต้น

ตัวอย่างผลงานการให้บริการแปรรูป



งานแปรรูปโครงสร้างเหล็ก



งานโครงสร้างเตาเผาอุตสาหกรรม
และโครงสร้างอุปกรณ์กำเนิดความร้อน



งานดัดขึ้นรูปเหล็กแผ่น



งานเจาะและตัดเหล็กรูปพรรณ



งานแปรรูปท่อลำเลียงความร้อน



งานประกอบท่อถ่ายเทความร้อน

ปัจจุบัน บริษัทฯ โรงงานเพื่อการผลิต แปรรูป และประกอบชิ้นงานสำหรับโครงการก่อสร้างในแต่ละกลุ่มงานบริการก่อสร้าง รวมจำนวน 2 แห่ง ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- โรงงานผลิตและประกอบ ติดตั้ง และเชื่อมระบบท่อ รวมถึงการเชื่อมระบบท่อที่ใช้ในการลำเลียงของเหลวและก๊าซ (Piping Shop) ตั้งอยู่เลขที่ 239 ถนนห้วยโป่ง-หนองบอน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง มีกำลังการผลิตงานโดยประมาณ 730,000 DB (Diameter Bore) ต่อปี
- โรงงานผลิตและประกอบแปรรูปผลิตภัณฑ์และโครงสร้างเหล็ก รวมถึงถังบรรจุภัณฑ์ของเหลว หรือก๊าซที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม (Structure Shop) ตั้งอยู่ เลขที่ 480 หมู่ที่ 1 ถนนสายบ้านบึง-บ้านค่าย ตำบลละหาร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง มีกำลังการผลิตโดยประมาณ 7,300 ตันต่อปี

ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญในงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กนั้น คือ ความสามารถของวิศวกรผู้คุมงานและช่างฝีมือในงานประเภทโครงสร้างเหล็ก ได้แก่ การตัด (Cutting) การดัด (Bending) การเจาะ (Drilling) และการเชื่อม (Welding) เพื่อให้พร้อมสำหรับการก่อสร้างให้ได้ตามแบบที่กำหนด โดยบริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีความชำนาญและความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ สำหรับให้คำแนะนำแก่ลูกค้า ตลอดจนมีทีมช่างฝีมือที่ได้รับประกาศนียบัตรช่างเชื่อมตามที่มาตรฐานของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทกำหนด ทำให้บริการของบริษัทฯ มีมาตรฐานสูง โดยได้รับการตรวจสอบคุณภาพในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตและการติดตั้ง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานต่าง ๆ จากสถาบันที่มีชื่อเสียงซึ่งจะมีเจ้าหน้าที่จากแต่ละสถาบันเข้ามาตรวจสอบทุก ๆ 3 ปี โดยบริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรจากสถาบันที่มีชื่อเสียงเป็นมาตรฐานสากล มีรายละเอียดดังนี้

เครื่องหมายมาตรฐาน	คำอธิบายเกี่ยวกับมาตรฐาน	สถาบันที่ให้การรับรองมาตรฐาน	ประเทศ
S	มาตรฐานด้านการผลิต ประกอบและติดตั้งหม้อไอน้ำ Fired Pressure Vessels	The American Society of Mechanical Engineers (ASME)	สหรัฐอเมริกา
U	มาตรฐานด้านการผลิตและติดตั้งภาชนะความดันประเภท Unfired Pressure Vessel		

เครื่องหมายมาตรฐาน	คำอธิบายเกี่ยวกับมาตรฐาน	สถาบันที่ให้การรับรองมาตรฐาน	ประเทศ
U2	มาตรฐานด้านการผลิตและติดตั้งภาชนะความดันประเภท Unfired Pressure Vessel ระดับ 2 ซึ่งมีระดับสูงกว่า U		
R	มาตรฐานในการซ่อมแซมและปรับปรุงหม้อไอน้ำและภาชนะความดัน	The National Board of Boiler and Pressure Vessel Inspectors (NBIC)	สหรัฐอเมริกา

ทั้งนี้ ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ จากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ประสบความสำเร็จที่ผ่านมาในหลายโครงการ พร้อมทั้งมีฝ่ายบริหารจัดการต้นทุน และระบบการจัดการควบคุมที่ดี บริษัทฯ จึงสามารถบริหารจัดการและควบคุมต้นทุนการก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถส่งมอบงานได้ตรงตามกำหนดเวลา เหล่านี้ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจอย่างสูงจากลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน ธุรกิจโรงงานปิโตรเคมี ธุรกิจโรงไฟฟ้า ธุรกิจแก๊สธรรมชาติ เช่น บริษัท ปตท จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออย จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทก่อสร้างชั้นนำของโลก เช่น China Petroleum Pipeline Bureau, Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd., Posco Engineering Co., Ltd., IHI Corporation, Hyundai Engineering Co., Ltd., Sinopec Engineering Group (Thailand) Co., Ltd., Samsung-ITD Joint Venture เป็นต้น

การตลาดและการแข่งขัน

นโยบายและลักษณะการตลาด

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการขยายตลาดไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ซึ่งมีการขยายตัวตามภาวะเศรษฐกิจ บริษัทกำหนดนโยบายการลงทุนเพื่อพัฒนาความสามารถในการผลิต และพัฒนาบุคลากรโดยเฉพาะช่างฝีมือที่ต้องมีความสามารถและความชำนาญสูง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการแข่งขันในปัจจุบัน ตลอดจนรักษามาตรฐานในการให้บริการเพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในระยะยาว พร้อมทั้งพัฒนาความสามารถในการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน และคุณภาพการทำงานในหลากหลายมิติ สามารถส่งมอบสินค้าหรือบริการที่ได้มีคุณภาพได้ตรงต่อเวลา บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์และนโยบายในการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ดังนี้

ด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการที่ได้มาตรฐาน เนื่องจากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างส่วนใหญ่ของบริษัทฯ อยู่ในอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ จึงจำเป็นต้องเลือกใช้วัสดุที่มีมาตรฐานเป็นไปตามข้อกำหนด และให้ความสำคัญต่อการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการเป็นอย่างมาก และมีการกำหนดให้มีระบบการดูแลตรวจสอบการควบคุณภาพงานในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตและการติดตั้ง รวมถึงวิธีการทดสอบโดยไม่ทำลาย (Non-Destructive Testing) และการตรวจสอบและรับรองคุณภาพ (Inspection and Certification) ตามมาตรฐานสากลและข้อกำหนดที่ลูกค้าต้องการ และข้อกำหนดตามกฎหมายเพื่อให้มั่นใจว่างานในทุกรายละเอียดได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพ ตรงตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ เกิดความปลอดภัยต่อผู้ใช้งานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ด้านความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริหาร ที่ผ่านมาบริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร และได้สร้างความพึงพอใจและความสะดวกสบายให้แก่ลูกค้าได้เป็นอย่างดี ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถให้บริการรับเหมาก่อสร้างได้หลากหลายประเภทตามที่กล่าวในหัวข้อ “ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ” โดยที่ผ่านมาผลงานของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับทั้งจากลูกค้าซึ่งเป็นเจ้าของโครงการและผู้รับเหมาหลัก โดยเฉพาะลูกค้าและผู้รับเหมาหลักซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำขนาดใหญ่ ได้ให้ความไว้วางใจและกลับมาใช้บริการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

ด้านระยะเวลาการส่งมอบชิ้นงานและบริการที่ตรงตามเป้าหมาย โดยทั่วไปแล้ว บริษัทฯ ใช้ระยะเวลาตั้งแต่เริ่มทำสัญญากับลูกค้าจนสามารถส่งมอบงานให้กับลูกค้า ประมาณ 4 - 24 เดือน ขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของงานในแต่ละโครงการ ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการส่งมอบชิ้นงานและบริการให้ได้ตามเวลาที่กำหนด เนื่องจากเป็นปัจจัยสำคัญที่ลูกค้าใช้พิจารณาและตัดสินใจในการเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างและผู้รับจ้างผลิต ทั้งนี้ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ จะสามารถส่งมอบชิ้นงานได้ตรงเวลา บริษัทฯ จึงมีการตรวจสอบระยะเวลาการสั่งซื้อวัตถุดิบ ประมาณระยะเวลาที่ใช้ในแต่ละขั้นตอน ก่อนที่บริษัทฯ จะรับงานจากลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถทำงาน และส่งมอบชิ้นงานให้กับลูกค้าได้ทันตามระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงมีฝ่ายควบคุมการผลิตเพื่อให้การดำเนินการแต่ละขั้นตอนเป็นไปตามมาตรฐาน และแผนงานที่กำหนด ประกอบกับการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาปรับใช้ในกระบวนการทำงาน เพิ่มการพัฒนาศักยภาพบุคลากร โดยเน้นการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องและปลูกฝังการทำงานเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถช่วยลดระยะเวลาในการทำงานและลดข้อผิดพลาดที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อให้สามารถส่งมอบชิ้นงานที่ได้ทั้งคุณภาพและได้ตามเวลาที่ลูกค้าต้องการ

ด้านประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการและระบบควบคุมต้นทุนที่ดี โดยมีการนำระบบโปรแกรมที่ทันสมัยช่วยควบคุมงานโครงการทั้งระบบ โดยเฉพาะในส่วนของงานก่อสร้างของบริษัทฯ เพื่อใช้ในการบริหารจัดการที่เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานและลดการทำงานซ้ำซ้อน โดยระบบดังกล่าวจะสามารถตรวจสอบ ควบคุมปริมาณการสั่งซื้อวัสดุและควบคุมต้นทุนของโครงการ ทำให้ผู้บริหารและผู้จัดการโครงการสามารถตรวจสอบข้อมูลต้นทุนการก่อสร้างได้ทันต่อเวลา นอกจากนี้ ยังช่วยให้วิศวกรโครงการสามารถควบคุมการเบิกและใช้วัสดุในแต่ละโครงการให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด ประกอบกับการใช้เทคโนโลยีที่เป็นระบบบาร์โค้ด และระบบ GPS สามารถทำให้บริษัทฯ ตรวจสอบความคืบหน้าของงาน ประหยัดค่าใช้จ่ายและเวลาในการทำงาน และได้ชิ้นงานที่มีคุณภาพตามแบบที่ลูกค้าต้องการ และสามารถส่งมอบงานได้ตรงตามเวลาที่ลูกค้ากำหนด

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

บริษัทฯ ให้บริการแก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มโรงกลั่นน้ำมันดิบ โรงงานปิโตรเคมี โดยเฉพาะลูกค้าในกลุ่มปตท. ซึ่งมีธุรกิจหลากหลาย เช่น ธุรกิจขุดเจาะและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมันและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี โดยสัดส่วนของกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมจะแตกต่างกันไปในแต่ละปีขึ้นอยู่การเปิดประมูลงานของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายและการรับงานของบริษัทฯ โดยสัดส่วนการให้บริการลูกค้าตามแต่ละลักษณะโครงการในปี 2566 - 2564 เป็นดังนี้

ตารางแสดงสัดส่วนงานของบริษัทฯ แยกตามลักษณะโครงการ

รายได้ แยกตามลักษณะโครงการ	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ปิโตรเคมี	1,178.45	53.70	2,015.34	64.28	2,627.89	83.08
บริษัท ปตท.และบริษัทย่อย[1]	1,150.85	52.44	1,993.89	63.60	2,627.89	83.08
บริษัทอื่น ๆ[2]	27.60	1.26	21.45	0.68	-	-
ก๊าซ	1,016.25	46.30	1,120.12	35.72	535.35	16.92
บริษัท ปตท.และบริษัทย่อย[1]	1,016.25	46.30	1,120.12	35.72	535.35	16.92
บริษัทอื่น ๆ[2]	-	-	-	-	-	-
รวม	2,194.70	100.00	3,135.46	100.00	3,163.24	100.00

หมายเหตุ: [1] บริษัท ปตท.และบริษัทย่อย ได้แก่ PTT, PTTGC, PTTLNG, PTT TANK, Thai Oil, IRPC

[2] บริษัทอื่นๆ ได้แก่ ที่อยู่ในอุตสาหกรรม ปิโตรเคมี, ก๊าซ, และโรงไฟฟ้า

ช่องทางการจัดหางานและการคัดเลือกโครงการ

สายงานสนับสนุนธุรกิจจะทำหน้าที่ในการคัดเลือกโครงการที่น่าสนใจ โดยการติดตามประกาศโครงการประมูลผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ ประกาศทางหนังสือพิมพ์ สื่อโทรทัศน์ อีเมลเชิญชวนจากคู่ค้า โทรศัพท์เพื่อสอบถาม เป็นต้น การประกวดราคาในบางครั้งจะได้รับการแนะนำจากลูกค้าที่เชื่อถือในผลงาน รวมทั้งได้รับการแนะนำจากคู่ค้าของบริษัทฯ และพันธมิตรทางการค้า บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาก่อสร้างผ่านช่องทางหลัก 2 ช่องทาง ดังนี้

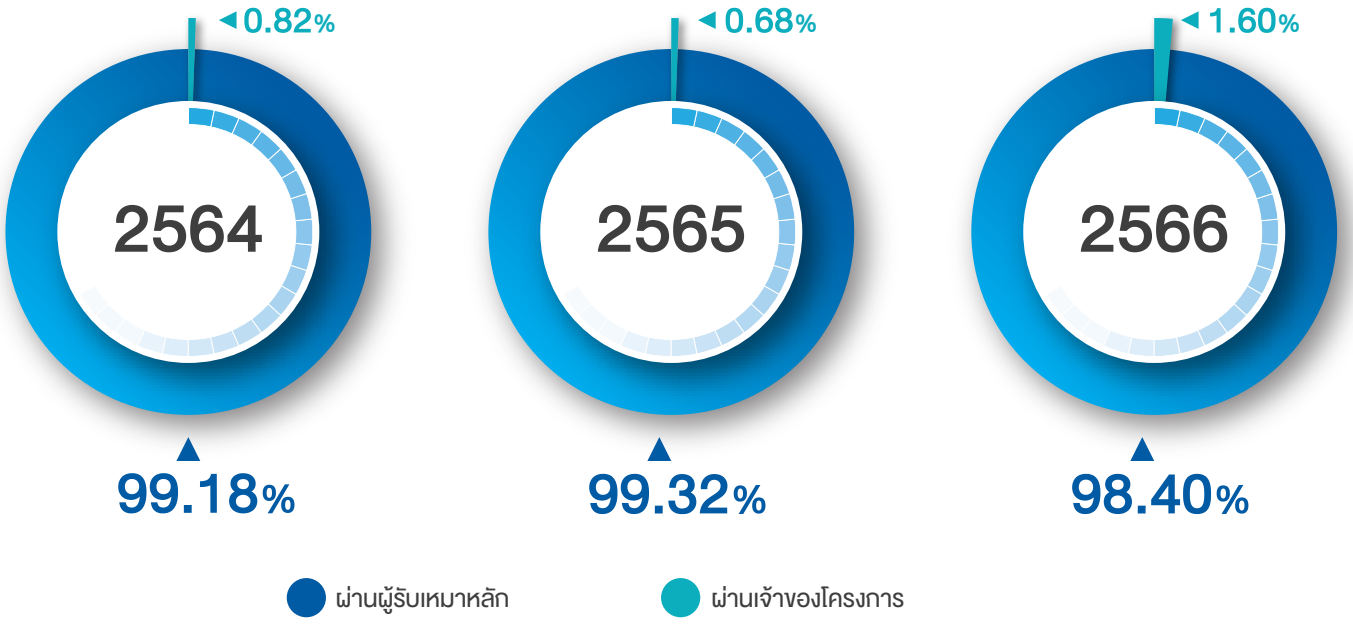
(1) ผู้รับเหมาโครงการหลัก (Main Contractor)

บริษัทฯ ใช้ช่องทางดังกล่าวเป็นช่องทางหลักในการเข้าหาลูกค้าสำหรับงานรับเหมาก่อสร้าง (Construction Work) โดยรับงานในลักษณะของผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor) จากผู้รับเหมาโครงการหลัก ซึ่งเป็นผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาโครงการขนาดใหญ่ โดยผู้รับเหมาโครงการหลักจะดำเนินการเข้าประมูลงาน ในลักษณะสัญญาเดียวจากเจ้าของโครงการ ซึ่งจะครอบคลุมตั้งแต่งานออกแบบ งานจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ และงานก่อสร้าง ในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ แล้วแบ่งส่วนงานให้กับบริษัทฯ หรือผู้รับเหมาโครงการช่วงรายอื่น ๆ ต่อไป โดยปี 2566 ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากช่องทางนี้ ผู้รับเหมาโครงการหลักเหล่านี้ได้แก่ Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd., กิจการร่วมค้า Petrofac Southeast Asia Pte.,: Saipem Singapore Pte. Ltd.,: Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd.,) กิจการร่วมค้า SPCC Joint Venture และ Hyundai Engineering Co., Ltd. เป็นต้น ซึ่งถือเป็นผู้รับเหมาโครงการหลักรายใหญ่ชั้นนำในประเทศไทยและระดับสากลที่มีประวัติและผลงานที่สร้างชื่อเสียงมาอย่างยาวนาน

(2) เจ้าของโครงงาน (Project Owner)

บริษัทฯ มีช่องทางในการติดต่อกับเจ้าของโครงการโดยตรง ซึ่งเป็นผู้ประกอบการที่มีแผนการขยายการลงทุนขยายสาขา ขยายกำลังผลิตและ/หรือปรับปรุงโครงการเดิม โดยลูกค้าส่วนใหญ่จะมีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทฯ เป็นลูกค้าเดิมที่เคยใช้บริการในโครงการก่อนหน้านี้ ในการคัดเลือกผู้รับเหมานั้น โดยปกติจะผ่านการประมูลซึ่งเจ้าของโครงการพิจารณาจากผลงานที่ผ่านมาและติดต่อมายังบริษัทฯ เพื่อยื่นซองประมูล ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทฯ มุ่งเน้นการรับงานโดยตรงกับเจ้าของโครงการมากขึ้น เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไร

สัดส่วนการให้บริการตามช่องทางการจัดหาลูกค้าในปี 2564 - 2566



(3) ขั้นตอนการประมูลงาน

การเข้าร่วมประมูลจะมีลักษณะเป็นแบบเปิด คือหน่วยงานที่เป็นเจ้าของโครงการจะเปิดประมูลให้แก่ผู้สนใจทั่วไป ที่ผ่านมาจำนวนผู้เข้าร่วมประมูลจะขึ้นอยู่กับความซับซ้อนและขนาดของแต่ละโครงการ ในกรณีที่เป็นการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีพิเศษ หน่วยงานที่เป็นเจ้าของโครงการจะส่งจดหมายเชิญเพียงบางบริษัทให้เข้าร่วมประมูล โดยคัดเลือกจากความสามารถ ประวัติการขายและบริการ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีสายงานสนับสนุนธุรกิจซึ่งมีหน้าที่ติดตามประกาศการประมูลผ่านทางสื่อต่าง ๆ แล้วส่งให้ฝ่ายประเมินราคาและประมาณราคาดำเนินการประกวดราคา การประกวดราคาในบางครั้งจะได้รับการแนะนำจากลูกค้าที่เชื่อถือในผลงานของบริษัทฯ รวมทั้งคำแนะนำจากคู่ค้าของบริษัทฯ และพันธมิตรทางการค้า

ในช่วงก่อนการเข้าประมูลโครงการ บริษัทฯ จะทำการประสานงานและติดต่อลูกค้าเพื่อขอรับเอกสารประกอบการประมูลโดยมีรายละเอียดที่สำคัญ เช่น TOR (Term of Reference) หลักเกณฑ์ แบบก่อสร้าง เป็นต้น เพื่อใช้ในการศึกษาข้อมูล โดยผู้บริหารจะมอบหมายให้ฝ่ายประมาณราคาของบริษัทฯ ทำการศึกษาและถอดแบบเพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดราคาเพื่อเสนองานเบื้องต้น โดยจะต้องทำการถอดแบบทั้งในแง่ของปริมาณและราคาต่อหน่วยจนได้ข้อสรุป หลังจากนั้นจึงนำแบบที่ถอดเบื้องต้นมานำเสนอให้ทีมทำงานและผู้บริหารทำการพิจารณาร่วมกันอีกครั้ง ก่อนที่จะตัดสินใจว่าจะเข้าร่วมประกวดราคาหรือไม่ ในกรณีเข้าร่วมประมูลจะร่วมกันพิจารณาและกำหนดราคาเพื่อใช้ในการประมูลโครงการ ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ ทราบผลว่าเป็นผู้ชนะการประมูลโครงการ บริษัทฯ จะมีการประชุมร่วมกันกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เช่น ที่ปรึกษาโครงการ ทีมวิศวกร ผู้บริหารบริษัทฯ เพื่อกำหนดแผนในการทำงาน ซึ่งบริษัทฯ จะนำผลจากการประชุมดังกล่าวมากำหนดแนวทางในการวางแผนการก่อสร้างและวางแผนการจัดซื้อ วัสดุ/อุปกรณ์ ตลอดจนวางแผนการว่าจ้างแรงงานให้สอดคล้องกับกำหนดการทำงานที่วางแผนไว้จนกระทั่งส่งมอบการบริการแก่ลูกค้าเสร็จสิ้น

การจัดหาวัตถุดิบและวัสดุก่อสร้าง

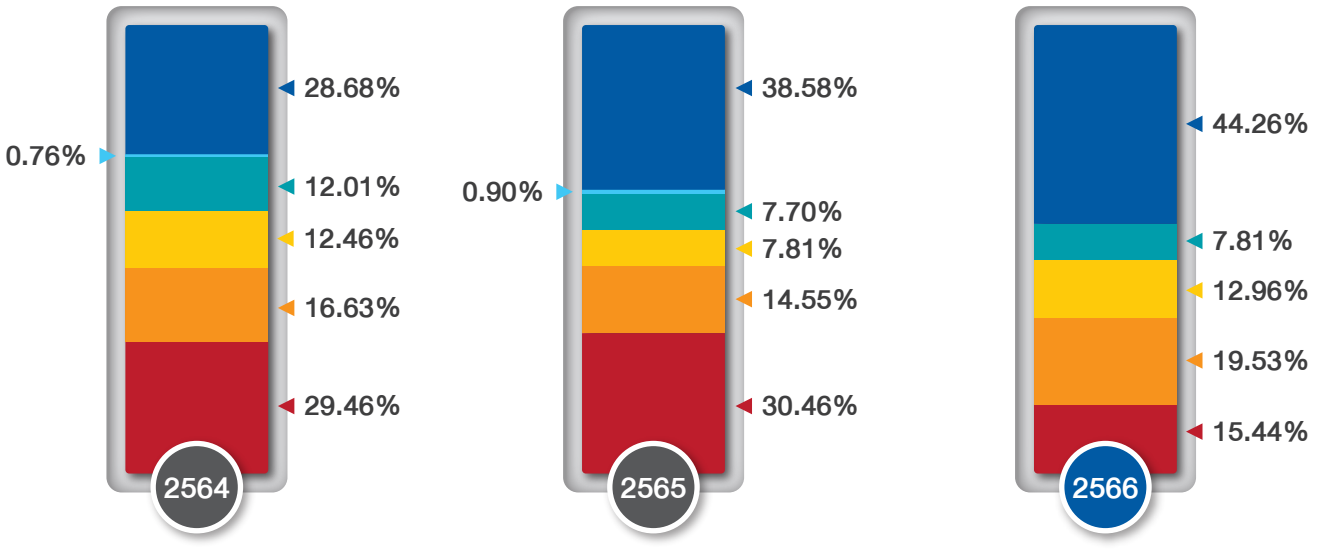
บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเก็บวัตถุดิบ วัสดุและอุปกรณ์ไว้เป็นระยะเวลานาน แต่จะใช้วิธีการสั่งซื้อเป็นครั้ง ๆ ตามความจำเป็นเพื่อบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ เนื่องจากในแต่ละโครงการ ลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดลักษณะ ประเภทของวัสดุอุปกรณ์ที่จะนำมาใช้ ทั้งนี้ การเก็บวัสดุคงคลังของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะเป็นเหล็ก ซึ่งเป็นวัสดุหลักในการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กต่าง ๆ เช่น เหล็กแผ่น (Steel Plate) เหล็กรูปพรรณหรือเหล็กโครงสร้าง (Steel Section) เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดระยะเวลาในการผลิต และเพื่อความสะดวกรวดเร็วในการติดตั้งแก่ลูกค้า

ขั้นตอนการจัดหา

1. การสอบราคาเบื้องต้นจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) ในขั้นตอนของการเสนอราคางาน และก่อนที่จะมีการตกลงเซ็นสัญญากับลูกค้า บริษัทฯ จะเจรจาตกลงในเรื่องขอบข่ายของการจัดหาวัตถุดิบ ซึ่งปกติลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดขนาด ลักษณะ ประเภทวัตถุดิบ และชั้นคุณภาพ (Grade/Specification) รวมถึงรายชื่อของผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่ผ่านเกณฑ์ตามกระบวนการคัดกรองคุณสมบัติผู้จำหน่ายของลูกค้า (Supplier Approved List)
2. การสั่งซื้อวัตถุดิบเมื่อเซ็นสัญญากับลูกค้าแล้ว มีทั้งการสั่งซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตและสั่งซื้อผ่านตัวแทนจำหน่าย สำหรับการสั่งซื้อจากต่างประเทศจะมีเพียงเหล็กหรือวัตถุดิบบางประเภทที่ลูกค้ากำหนดคุณสมบัติเป็นพิเศษและไม่สามารถหาได้ในประเทศเท่านั้น โดยการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ทั้งหมดจะผ่านแผนกจัดซื้อของบริษัทฯ โดยจะดำเนินตามขั้นตอนภายใต้งบประมาณที่กำหนด และจะตรวจสอบทั้งในด้านคุณภาพ ปริมาณ ราคา และการความสามารถในการจัดส่งวัตถุดิบให้ได้ตามเวลาที่กำหนด
3. การรับมอบสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายทุกครั้ง ฝ่ายคลังสินค้าและฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ (QC) ของบริษัทฯ และตัวแทนของลูกค้าจะร่วมกันตรวจสอบปริมาณและคุณภาพของวัตถุดิบและวัสดุอุปกรณ์ว่าเป็นไปตามมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด ก่อนนำมาใช้ในกระบวนการผลิตขั้นต่อไป
4. ส่วนการจัดหาวัสดุก่อสร้างอื่น บริษัทฯ จะวางแผนการใช้งานตามระยะการดำเนินการก่อสร้าง และจะสต๊อกของไว้เพียงเพื่อใช้งานตามทำกำหนดเท่านั้น ทั้งนี้ เพื่อที่จะไม่ต้องกักตุนวัสดุก่อสร้างต่าง ๆ ในปริมาณมากและเพื่อป้องกันการสูญเสีย หรือเสียหายจากเสื่อมสภาพ โดยการเบิกใช้งานในแต่ละครั้งของไซต์งานก่อสร้างต่าง ๆ จะมีการควบคุมการเบิกจ่ายจากเจ้าหน้าที่คลังสินค้า และโฟร์แมนที่ควบคุมก่อสร้างเพื่อให้การใช้งานของวัสดุก่อสร้างสอดคล้องกับแผนงานก่อสร้างโครงการนั้น ๆ

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจะประเมินการดำเนินงานและติดตามควบคุมงบประมาณก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอ เพื่อควบคุมต้นทุนการสั่งซื้อวัสดุและอุปกรณ์ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดยในช่วงระยะเวลา 2 - 3 ปีที่ผ่านของบริษัทฯ มีต้นทุนวัตถุดิบโดยประมาณ %30 ของมูลค่าต้นทุนรวมทั้งหมดของบริษัทฯ โดยโครงการส่วนใหญ่เป็นการให้บริการก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ ซึ่งผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) จะเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบหลักอันได้แก่ ผลิตภัณฑ์เหล็กต่าง ๆ ให้แก่ บริษัทฯ เพื่อดำเนินการแปรรูปและนำไปติดตั้งที่ไซต์งานก่อสร้าง ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีหน้าที่ในการจัดหาเพียงวัตถุดิบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น เหล็กรูปพรรณ เหล็กเส้น ลวดเชื่อมและแก๊ซ วัสดุและเครื่องมือต่าง ๆ ที่ใช้ในการเชื่อมเหล็ก วัสดุสำหรับงานไฟฟ้า และผลิตภัณฑ์สีต่าง ๆ และวัสดุสิ้นเปลืองอื่น ๆ เป็นต้น ในขณะที่งานบริการก่อสร้างด้านวิศวกรรมโยธา วัตถุดิบหลักที่ใช้ได้แก่ คอนกรีตผสมสำเร็จ หิน ทราย เหล็กเส้น เป็นต้น

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบและวัสดุก่อสร้างที่ใช้ในการก่อสร้างปี 2564 - 2566



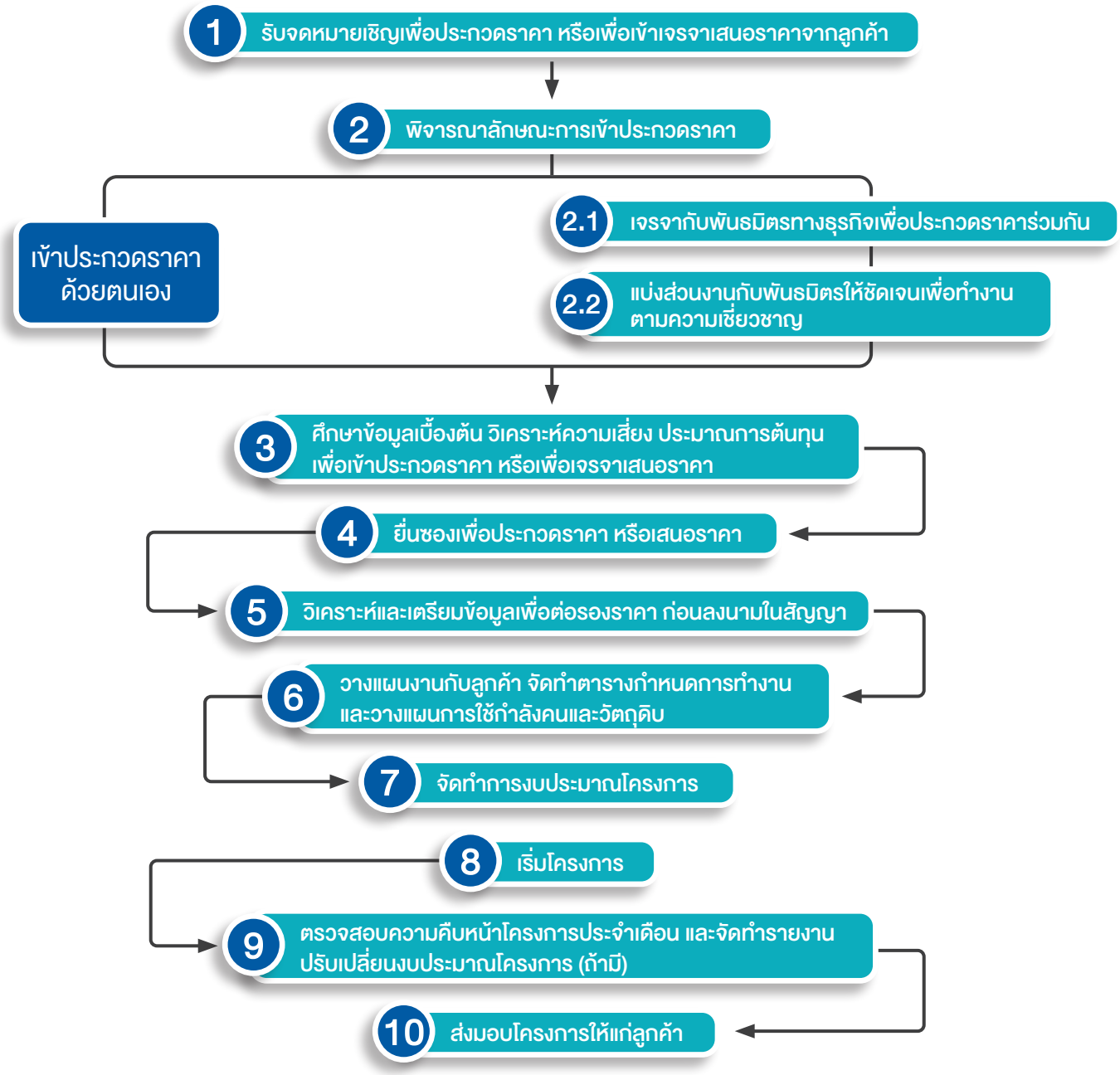
การสรรหาแรงงาน

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาแรงงานโดยใช้การว่าจ้างผู้รับเหมาจัดหาแรงงานภายนอก (Outsource) โดยแรงงานที่บริษัทฯ ว่าจ้าง Outsource ส่วนใหญ่เป็นแรงงานฝีมือที่ใช้ในงานก่อสร้างประเภทโยธา และงานก่อสร้างทั่ว ๆ ไป เช่น งานสี งานแปรรูปโครงสร้างเหล็ก งานฉนวน เป็นต้น ซึ่งการว่าจ้าง Outsource ถือเป็นการบริหารต้นทุนแรงงานที่ช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายมากกว่าการจัดตั้งแผนกขึ้นมาใหม่อย่างเต็มรูปแบบ ซึ่งจะมีค่าใช้จ่ายในรูปแบบของค่าจ้างพนักงาน และสวัสดิการต่าง ๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีวิศวกรและทีมงานควบคุมงานที่เป็นพนักงานประจำซึ่งผ่านการอบรม และได้รับใบอนุญาตจากสภาวิศวกรรมควบคุมการติดตั้ง เป็นผู้ควบคุมในทุกขั้นตอนการดำเนินงาน บริษัทฯ จึงใช้นโยบายการว่าจ้าง Outsource เพื่อลดปัญหาด้านต้นทุนและคุณภาพแรงงานได้

ทั้งนี้ ในการจัดหาแรงงานโดยการว่าจ้าง Outsource แต่ละครั้ง บริษัทฯ จะทำการคัดเลือกจากประสบการณ์ ชื่อเสียง และผลงานในอดีตที่ผ่านมา โดยเฉพาะผลงานที่มีลักษณะใกล้เคียงกับโครงการของบริษัทฯ ความเรียบร้อยของงานก่อสร้าง ความตรงต่อเวลาในการส่งมอบงาน รวมทั้งยังพิจารณาถึงความพร้อมในการทำงานและสถานะการเงินของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง นอกจากนี้บริษัทฯ มีการจัดทำรายชื่อผู้รับเหมา (Supplier List) เพื่อเป็นฐานข้อมูลมิให้พึ่งพิงผู้รับเหมารายใดรายหนึ่งมากจนเกินไป

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ขั้นตอนการรับงานธุรกิจให้บริการผู้รับเหมา



ภาพรวมอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ปี 2566 มีปัจจัยหนุนต่อภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศหลายปัจจัย เป็นผลจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจหลังการแพร่ระบาดของโควิด19- ส่งผลต่อความต้องการใช้พลังงานสูงขึ้นจากภาคการท่องเที่ยวที่มีนักท่องเที่ยวเข้ามาในประเทศมากขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนๆ รวมถึงการเลือกตั้งและการจัดตั้งรัฐบาลในระหว่างปี เหล่านี้ส่งผลต่อภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศโดยอ้างอิงข้อมูลจากสำนักงานสภาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ รายงานภาวะเศรษฐกิจไทยมีการขยายตัวทั้งปีร้อยละ 1.9 ประกอบกับมูลค่าการลงทุนภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างปี 2566 โดยรวมเพิ่มขึ้น 0.4% เมื่อเทียบกับปี 2565 อันเป็นผลจากแรงขับเคลื่อนของการก่อสร้างภาคเอกชนในหมวดโรงงานอุตสาหกรรมและอาคารพาณิชย์ ในขณะที่มูลค่าการก่อสร้างของภาครัฐยังคงชะลอตัวจากโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่และโครงสร้างพื้นฐาน รวมทั้งยังไม่มีโครงการขนาดใหญ่ที่เริ่มก่อสร้างใหม่ อันเป็นผลจากปัจจัยทางการเมืองที่ในระหว่างปี 2566 เป็นช่วงรอการจัดตั้งรัฐบาลชุดใหม่

อย่างไรก็ตาม การส่งเสริมการลงทุนโครงการเมกะโปรเจคตามแผนพัฒนาพื้นที่ EEC ระยะที่ 1 (2560 - 2565) ที่มีการอนุมัติการลงทุนไปราว 2 ล้านล้านบาท มีความคืบหน้าในหลาย ๆ โครงการ เช่น โครงการสถานีรับ-จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Receiving Terminal) แห่งที่ 2 (หนองแฟบ) เพื่อรองรับการนำเข้า LNG 2.5 ล้านตันต่อปี ได้เปิดใช้งานเชิงพาณิชย์ เฟสแรกในระหว่างปี 2566, โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด เฟส 3 ณ สิ้นปี 2566 มีความคืบหน้าไปแล้วประมาณร้อยละ 73 และ โครงการท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ได้ส่งมอบพื้นที่ถมทะเลไปแล้วบางส่วนเมื่อเดือนตุลาคมปี 2566 และคาดว่าจะส่งมอบพื้นที่ถมทะเลส่วนที่เหลือได้ในเดือนมิถุนายน 2567 โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จตามแผนภายในปี 2570 เป็นต้น

การแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การก่อสร้างในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ถือเป็นเป้าหมายหลักของกลุ่มบริษัทฯ โดยลูกค้ากลุ่มเป้าหมายยังคงมีการลงทุนอย่างต่อเนื่องอันเป็นผลจากการผลักดันของภาครัฐเพื่อส่งเสริมการลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์และการเปลี่ยนมาใช้พลังงานสะอาดมากยิ่งขึ้น โดยมีภาวะการแข่งขันยังคงเป็นไปค่อนข้างสูง แต่อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ยังคงได้รับความไว้วางใจและความเชื่อมั่นจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลจากในปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการก่อสร้างงานโครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ - จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว หนองแฟบ ขอบเขตงานโยธา, งานจัดหา ผลิตขึ้นรูปและติดตั้งงานโครงสร้าง งานเครื่องกล และงานท่อ เสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้และส่งมอบงานให้กับลูกค้าเรียบร้อย โดยโครงการนี้ถือเป็นโครงการขนาดใหญ่มีมูลค่ารวมประมาณ 2,400 ล้านบาท ส่งผลให้ปี 2566 นี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้รับการเซ็นสัญญารับจ้างงานโครงการก่อสร้างทั้งจากผู้รับเหมาหลักและเจ้าของโครงการเพิ่มขึ้นรวมทั้งปีมูลค่ารวมจำนวน 3,764 ล้านบาท ซึ่งหลัก ๆ เป็นการขยายงานต่อเนื่องสำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างในมือของโครงการพลังงานสะอาด และโครงการใหม่ที่เกิดขึ้นในปี 2566 จากผู้รับเหมาหลักรายใหม่ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่าของรายได้เติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยมีมูลค่าจำนวน 3,163 ล้านบาท และมีรายได้จากที่ยังไม่รับรู้รายได้ (Backlog) ณ สิ้น 31 ธันวาคม 2566 อีกจำนวน 3,320 ล้านบาท

แหล่งข้อมูล : สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา (12 มีนาคม 2567), "แนวโน้มธุรกิจ/อุตสาหกรรมไทย ปี 2567 - 2569: ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง, By Puttachard Lunkam

ส่วนแบ่งการตลาดในอุตสาหกรรมก่อสร้าง

รายได้รวมของบริษัทก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ สำหรับปี 2566

รายชื่อบริษัทรับเหมาก่อสร้าง		มูลค่ารายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
ITD	บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)	52,665.64	23.92%
CK	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	37,904.04	17.22%
STEC	บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่งแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด(มหาชน)	29,860.17	13.56%
TTCL	บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	17,134.94	7.78%
NWR	บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) (NWR)	11,244.06	5.11%
UNIQ	บริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	10,423.31	4.73%
PLE	บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)	9,363.55	4.25%
SYNTEC	บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	7,431.43	3.38%
CNT	บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)	7,297.65	3.32%
SQ	บริษัท สหกลอิควิปเมนท์ จำกัด (มหาชน)	6,166.68	2.80%
TPOLY	บริษัท ไทยโพลีคอนส์ จำกัด (มหาชน)	6,073.62	2.76%
PREB	บริษัท พรีบิลท์ จำกัด (มหาชน)	4,906.73	2.23%
STPI	บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)	4,055.59	1.84%
BJCHI	บริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	3,542.90	1.61%

รายชื่อบริษัทรับเหมาก่อสร้าง		มูลค่ารายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
CAZ	บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	3,166.69	1.44%
SRICHA	บริษัท ศรีราชาคอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	2,225.72	1.01%
TRC	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	2,193.88	1.00%
SEAFCO	บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)	1,799.55	0.82%
PYLON	บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน)	1,486.89	0.68%
UEC	บริษัท ยูนิมิต เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)	1,191.75	0.54%

แนวโน้มตลาดและอุตสหกรรมการก่อสร้างในอนาคต

แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2567 คาดว่าจะขยายตัวในช่วงอัตราร้อยละ 2.7 - 3.7 และมีอัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ในช่วงร้อยละ 1.7 - 2.7 โดยมีปัจจัยสนับสนุนและแรงขับเคลื่อนที่สำคัญจากหลายภาคส่วน อาทิ ภาคการท่องเที่ยว ภาคการอุปโภคบริโภคภายในประเทศ และภาคการลงทุนของเอกชน โดยตัวเลขคาดว่าการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนจะขยายตัวร้อยละ 3.2 และร้อยละ 2.8 ตามลำดับ ทั้งนี้ในหมวดของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างปี 2567 - 2569 มีแนวโน้มเติบโตตามมูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมที่คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 3.0 - 4.0 ต่อปี โดยมูลค่าการก่อสร้างของภาครัฐคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 3.5 - 4.0 ต่อปี จากปัจจัยหลักที่สำคัญได้แก่โครงการที่เกี่ยวเนื่องกับเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor:EEC) ภายใต้การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศ พ.ศ. 2566 - 2570 ซึ่งตั้งเป้าหมายการลงทุนไว้มูลค่า 2.2 ล้านล้านบาท เช่น โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน โครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก โครงการท่าเรือแหลมฉบับ ระยะที่ 3 และโครงการพัฒนาท่าเรือมาบตาพุด ระยะที่ 3 ซึ่งคาดว่าโครงการเหล่านี้จะช่วยหนุนโอกาสการลงทุนในอุตสาหกรรมต่าง ๆ ให้กระจายสู่ระดับภูมิภาคมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ มีประเด็นสำคัญเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีผลต่อกระทบสิ่งแวดล้อมในระยะยาว ภาครัฐ โดยกระทรวงพลังงานจึงได้จัดทำแผนพลังงานชาติ (National Energy Plan) ที่รวมทั้ง 5 แผนพลังงานไว้ด้วยกัน อันประกอบด้วย 1. แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (PDP) 2. แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP 3 (2018. แผนอนุรักษ์พลังงาน (EEP) 4. แผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ (GAS Plan) และ 5. แผนบริหารจัดการน้ำมันเชื้อเพลิง (Oil Plan) และ และมีเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO2) ในภาคพลังงานภายในปี 2593 เพื่อรองรับแผนการปฏิรูปเพื่อการพัฒนาสู่ระบบเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Neutral-Carbon Economy) โดยมีเป้าหมายที่จะบรรลุการปล่อยคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี ค.ศ. 2050 (พ.ศ.2593) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Net-zero GHG emission) ภายในปี ค.ศ. 2065 (พ.ศ.2608) โดยมีสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) เป็นผู้จัดทำแผนอันประกอบด้วยสาระสำคัญหลัก ๆ ดังนี้

- **ด้านไฟฟ้า** เพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าใหม่ โดยมีสัดส่วนพลังงานหมุนเวียน (RE) ไม่น้อยกว่า 50% ให้สอดคล้องแนวโน้มต้นทุน RE ที่ต่ำลง โดยพิจารณาต้นทุนของระบบกักเก็บพลังงาน (ESS) ร่วมด้วย และไม่ทำให้ต้นทุนการผลิตไฟฟ้าระยะยาวสูงขึ้น และจากร่างการปรับปรุงแผนพลังงานชาติ (National Energy Plan 2024) ปี 2567 - 2580 โดยเบื้องต้นตั้งเป้าหมายการใช้พลังงานหมุนเวียนกว่า 50% ในปี 2580
- **ด้านก๊าซธรรมชาติ** จะเน้นการเปิดเสรีและการจัดหาเพื่อสร้างความมั่นคงให้ระบบพลังงานประเทศ และการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เพื่อส่งเสริมให้ไทยเป็น Regional LNG Hub
- **ด้านน้ำมัน** ต้องปรับแผนพลังงานภาคขนส่ง และพิจารณาการบริหารการเปลี่ยนผ่าน สร้างความสมดุลระหว่างผู้ใช้เชื้อเพลิงชีวภาพ (Bio Fuel) และยานยนต์ไฟฟ้า (EV)
- **ด้านพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน** จะส่งเสริมการผลิตและการใช้พลังงานทดแทนทุกภาคมากขึ้น และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานจากทุกภาคส่วนให้เข้มข้นขึ้น

ทั้งนี้ จากประเด็นดังกล่าวข้างต้นส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบต่าง ๆ ที่จะมีผลบังคับใช้ในช่วงระหว่างปี 2566 -2567 ที่ส่งผลต่อภาคอุตสาหกรรมต่าง ๆ ทำให้ต้องมีการพัฒนาหรือปรับปรุงกระบวนการผลิตต่าง ๆ อันได้แก่

1. ภาคการผลิต การกำหนดให้โรงงานขนาดใหญ่ (เช่น โรงไฟฟ้า 10 MW ขึ้นไป โรงถลุงเหล็ก โรงกลั่นน้ำมัน โรงปูนซีเมนต์ โรงกระดาษ โรงผลิตกรด เตาเผาขยะ และโรงผลิตแก้ว เป็นต้น) ต้องติดตั้งเครื่องมือหรือเครื่องอุปกรณ์พิเศษระบบ CEMS (Continuous Emission Monitoring Systems) มีผลตั้งแต่ 10 มิถุนายน 2566 ทั้งนี้ เพื่อควบคุมและเฝ้าระวังการระบายมลพิษทางอากาศจากปล่องโรงงานแบบ Real Time โดยโรงงานใหม่ต้องติดตั้ง CEMS ให้แล้วเสร็จก่อนเริ่มประกอบกิจการ และโรงงานเก่าภายในวันที่ 9 มิถุนายน 2567
2. ภาคอุตสาหกรรมยานยนต์มีการปรับโครงสร้างภาษีสรรพสามิตยานยนต์เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก มาตรการอุดหนุนยานยนต์ไฟฟ้า BEV และการปรับลดภาษีประจำปีสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า BEV
3. ภาคพลังงานและสิ่งแวดล้อม
    - การปรับเกณฑ์ด้านพลังงาน โดยเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและลดสัดส่วนรับซื้อไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงฟอสซิล (PDP Rev.1) ในช่วงปี 2564 - 2573 เพื่อสนับสนุนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (แสงอาทิตย์ ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ และขยะ)
    - แผนสนับสนุนการลงทุนอุตสาหกรรมปิโตรเคมีระยะที่ 4 (ปี 2565 - 2569) เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในการรองรับการเปลี่ยนผ่านสู่ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)
    - กลุ่มประเทศสหภาพยุโรป (EU) การประกาศใช้มาตรการจัดเก็บค่าคาร์บอนก่อนเข้าพรมแดน (Carbon Border Adjustment Mechanism: CBAM) โดยกำหนดให้ผู้นำเข้ารายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในการผลิตสินค้า 9 รายการ ได้แก่ เหล็กและเหล็กกล้า อะลูมิเนียม ซีเมนต์ ปุ๋ย ไฟฟ้า เคมีภัณฑ์อินทรีย์ พลาสติก ไฮโดรเจน และโพลิเมอร์ (ค่าธรรมเนียมคาร์บอนขึ้นกับปริมาณ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกของสินค้า ครอบคลุมถึงการปล่อยคาร์บอนทางอ้อม (Indirect Emission) เช่น การใช้ไฟฟ้าในกระบวนการผลิตสินค้านั้น) โดยเริ่มต้นช่วงเปลี่ยนผ่านเพื่อทดสอบการรายงานข้อมูลในช่วง 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2569 และบังคับใช้เต็มรูปแบบตั้งแต่ 1 มกราคม 2570 เป็นต้นไป ทั้งนี้คาดว่า CBAM จะทำให้ต้นทุนการผลิตสินค้าของไทยสูงขึ้นจากการปรับกระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับเกณฑ์ดังกล่าว
    - สหรัฐฯ เสนอร่างกฎหมาย Clean Competition Act (ปัจจุบันอยู่ระหว่างพิจารณาของคณะกรรมาธิการวุฒิสภา) ประกอบด้วยมาตรการกำหนดราคาคาร์บอน (Carbon Pricing) สำหรับสินค้าที่ผลิตในประเทศ (มีผลปี 2567) และมาตรการปรับราคาคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดน (Carbon Border Adjustment Mechanism: US-CBAM) สำหรับสินค้านำเข้า ที่กำหนด อาทิ ปิโตรเลียม ปิโตรเคมีปุ๋ย เหล็กและเหล็กกล้า อะลูมิเนียม กระจก และเยื่อกระดาษและกระดาษ (มีผลปี 2569) ตามเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 ผู้ประกอบการไทยจึงต้องเร่งลงทุนเพื่อเปลี่ยนกระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับเกณฑ์ดังกล่าว
    - สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (กมอ.) ขยายเกณฑ์มาตรฐานไอเสียรถยนต์ตามมาตรฐานยูโร 5 โดยครอบคลุมถึงรถบรรทุก รถบัส รถกระบะ และรถยนต์เล็ก (มีผล 1 มกราคม 2567) เพื่อควบคุมปริมาณการปล่อยมลพิษและลดฝุ่นละอองขนาดจิ๋ว (PM 2.5) ที่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพ การปรับเกณฑ์ข้างต้นจะเพิ่มภาระต้นทุนแก่ผู้ผลิตรถยนต์ที่ต้องพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ได้ตามมาตรฐานที่กำหนด
    - กรมโรงงานเตรียมห้ามใช้สารไดคลอโรฟลูออโรมีเทน (HCFC141-b) ในภาคอุตสาหกรรมเพื่อผลิตโฟมแบบฉีดพ่น(Spray Foam) (มีผล 1 มกราคม 2567) โดยให้เปลี่ยนใช้สารทดแทน คือ ไฮโดรฟลูออโรโอเลฟนิ (HFOs) ซึ่งไม่ทำลายชั้นบรรยากาศโอโซน ทั้งนี้เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อม ลดโลกร้อนและสอดคล้องเป้าหมายของไทยที่ก าหนดให้ลดก๊าซเรือนกระจกลง %40 ภายในปี 2573

โดยสรุปจากข้อมูลที่กล่าวมาทั้งหมดนี้ ถือเป็นโอกาสในสำหรับแข่งขันในกลุ่มอุตสาหกรรมการก่อสร้างรวมถึงกลุ่มกิจการในการเข้าร่วมประมูลงานโครงการต่าง ๆ ที่กำลังดำเนินการและที่กำลังจะเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป

ที่มา:
- *คณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก สกพอ./ กระทรวงพลังงาน*
- *แผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ พ.ศ. 2561 - 2580. สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน ตุลาคม 2563. กระทรวงพลังงาน.*
- *"แผนบริหารจัดการน้ำมันเชื้อเพลิง (Oil Plan) และแผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ (Gas Plan) ภาคประชาชน", สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม*
- *ธนาคารกรุงศรีอยุธยา (13 มกราคม 2566), "แนวโน้มธุรกิจและอุตสาหกรรมไทย ปี 2566 - 2568", By Industry Team*
- *https://www.krungsri.com/th/research/industry/summary-outlook/industry-outlook2025-2023-*
- *"ประกาศสำนักนายกรัฐมนตร เรื่อง ประกาศแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง)" (2564, 23 กุมภาพันธ์). ราชกิจจานุเบกษา. เล่ม 138 ตอนพิเศษ 44 ง หน้า 1.*
- *"เปิด "แผนพลังงานชาติ 2022" ดันประเทศไทยไร้คาร์บอน", กัญญ์ภัฐ์ บุตรดี, 30 กรกฎาคม 2565,*
- *https://www.bangkokbiznews.com/business/1017753*
- *"ภาวะเศรษฐกิจไทยไตรมาสที่สามของปี 2566 และแนวโน้มปี 2567-2566", กองยุทธศาสตร์และการวางแผนเศรษฐกิจมหภาค, แถลงข่าว วันที่ 20 พฤศจิกายน 2566*

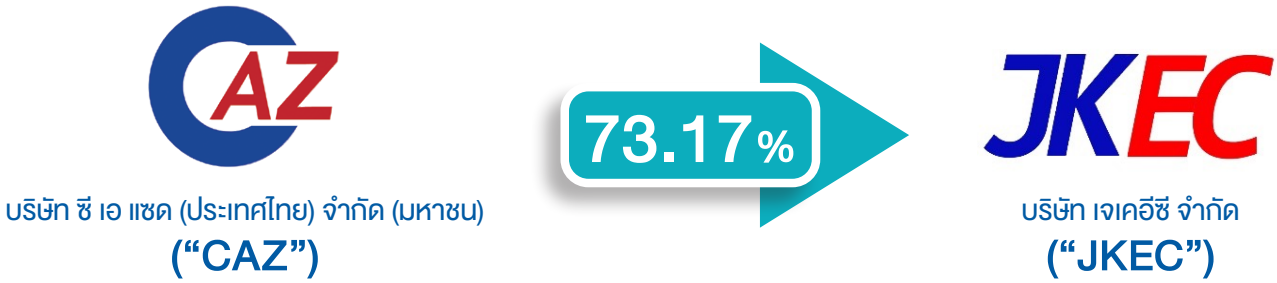
มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้รับเหมาก่อสร้างของบริษัทฯ (Backlog) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	ชื่อโครงการ	ลักษณะงาน	ประเภทงาน	ปีที่เริ่มงานและคาดว่าจะเสร็จ	มูลค่าโครงการ (ลบ.)	ความคืบหน้าของโครงการ (%)	มูลค่างานที่รับรู้เป็นรายได้ (ลบ.)	มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ (ลบ.)
1	โครงการพลังงานสะอาด กิจกรรมงานจัดหาและผลิตขึ้นรูปชิ้นงานท่อ	Sub Contractor	SMP	พ.ค. 2563 - มิ.ย. 2567	943.49	97.23%	917.40	26.09
2	โครงการพลังงานสะอาด กิจกรรมงานจัดหาและผลิตขึ้นรูปชิ้นงาน และติดตั้งโครงสร้างเหล็ก	Sub Contractor	Fab & Service	ธ.ค. 2563 - มิ.ย. 2567	66.49	98.95%	65.80	0.69
3	โครงการพลังงานสะอาด กิจกรรมงานจัดหา ผลิตขึ้นรูปและติดตั้ง งานโครงสร้าง งานเครื่องกล งานท่อ	Sub Contractor	SMP	พ.ย. 2563 - ธ.ค. 2567	2,310.81	79.88%	1,845.84	464.97
4	โครงการพลังงานสะอาดกิจกรรมงานดัดแปลงชิ้นงานโครงสร้างเหล็ก	Sub Contractor	Fab & Service	มิ.ย. 2565 - ธ.ค. 2566	65.16	71.78%	46.77	18.39
5	โครงการปรับปรุงโรงโอเลฟินส์ หน่วยที่ 2 กิจกรรมจัดหา ผลิตขึ้นรูปและติดตั้ง งานโยธางานโครงสร้าง งานเครื่องกล งานท่อ	Sub Contractor	General Con.	มิ.ย. 2564 - ก.พ. 2566	872.38	98.13%	856.04	16.34
6	โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ-จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว กิจกรรมงานงานจัดหา ผลิตขึ้นรูปและติดตั้ง งานโยธา งานโครงสร้าง งานเครื่องกล งานท่อ งานไฟฟ้าและเครื่องมือวัด งานทดสอบเดินระบบ	Sub Contractor	SMP	ก.ย. 2564 - ก.ย. 2565	266.44	97.41%	259.53	6.91
7	โครงการพลังงานสะอาด กิจกรรมงาน จัดหาและติดตั้งท่อและระบบลำเลียงน้ำทะเลชั่วคราวบนโครงสร้างสะพานเทียบเรือ	Sub Contractor	SMP	ก.ย. 2564 - พ.ค. 2565	154.43	81.58%	125.98	28.45
8	โครงการพลังงานสะอาด กิจกรรมงานโยธา ของรายการเหมาที่ 8, 9 และ 10	Sub Contractor	Civil & BLDG	พ.ย. 2562 - ส.ค. 2566	1,012.93	96.14%	973.85	39.08
9	โครงการพลังงานสะอาด กิจกรรมงานโยธาเพิ่มเติมที่พื้นที่ E-02 and E-07	Sub Contractor	Civil & BLDG	ม.ค. 2564 - ต.ค. 2567	947.09	66.04%	625.42	321.67
10	โครงการพลังงานสะอาด กิจกรรมงานโยธา ของรายการเหมาที่ 8, 9 และ 10 (WBS-C)	Sub Contractor	Civil & BLDG	มี.ค. 2566 - ต.ค. 2567	729.68	46.15%	336.78	392.90
11	โครงการท่อก๊าซธรรมชาติเชื่อมระหว่างสถานีแอลเอ็นจี มาบตาพุด แห่งที่ 1 และ โครงการก่อสร้างสถานี แอลเอ็นจี มาบตาพุด แห่งที่ 2	Sub Contractor	SMP	มิ.ย. 2565 - มิ.ย. 2566	223.01	86.99%	194.01	29.00
12	โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ-จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว กิจกรรมงาน งานไฟฟ้า สำหรับพื้นที่ท่าเทียบเรือที่ 1 และห้องควบคุมท่าเทียบเรือ	Sub Contractor	SMP	มิ.ย. 2564 - ธ.ค. 2565	187.61	88.75%	166.51	21.10

	ชื่อโครงการ	ลักษณะงาน	ประเภทงาน	ปีที่เริ่มงานและคาดว่าจะเสร็จ	มูลค่าโครงการ (ลบ.)	ความคืบหน้าของโครงการ (%)	มูลค่างานที่รับรู้เป็นรายได้ (ลบ.)	มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ (ลบ.)
13	โครงการปรับปรุงโรงโอเลฟินส์ หน่วยที่ 2 กิจกรรมจัดหาและผลิตขึ้นรูปโครงสร้างเหล็ก	Sub Contractor	Fab & Service	มิ.ย.2564 - ธ.ค. 2565	140.12	90.24%	126.45	13.67
14	โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่นและปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล	Sub Contractor	Fab & Service	พ.ค. 2565 - เม.ย.2566	284.10	82.19%	233.51	50.59
15	โครงการก่อสร้างหน่วยผลิตไฮโดรเจน จัดหาและผลิตขึ้นรูปชิ้นงาน	Sub Contractor	Fab & Service	ก.ย. 2565 - ส.ค. 2566	107.71	89.83%	96.76	10.95
16	โครงการซากุระ สำหรับพื้นที่ VCM / PVC กิจกรรมผลิตขึ้นรูปและติดตั้งชิ้นงานท่อ งานติดตั้งโครงสร้างเหล็กและเครื่องกล รวมทั้งงานสี	Sub Contractor	SMP	เม.ย. 2566 - มี.ค. 2568	1,365.00	6.54%	89.20	1,275.80
17	โครงการซากุระ กิจกรรมผลิตถังเก็บของเหลวที่ความดันบรรยากาศ	Sub Contractor	SMP	ก.ค. 2566 - ก.ค. 2567	80.50	13.55%	10.91	69.59
18	โครงการเพิ่มกำลังการผลิต ผลิตภัณฑ์โพรเพนขั้นสูงสุด	Main Contractor	EPC	มิ.ย. 2566 - เม.ย. 2568	582.88	8.68%	50.59	532.29
19	โครงการอื่นๆ	-	Fab & Service		7.09	47.73%	5.30	1.79
	รวม				10,346.92		7,026.65	3,320.27

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท เจเคอีซี จำกัด (“JKEC”) จดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2559 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 2.00 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) และ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 JKEC จดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 4,100,000 บาท (จำนวนหุ้น 41,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 10,100,000 บาท (จำนวนหุ้น 101,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) บริษัทฯ ยังคงรักษาสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยในอัตราร้อยละ 73.17 โดยลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ JKEC เพิ่มจำนวน 43,902 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตรา 100 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 4,390,200 บาท โดย โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2566 เป็น ดังนี้



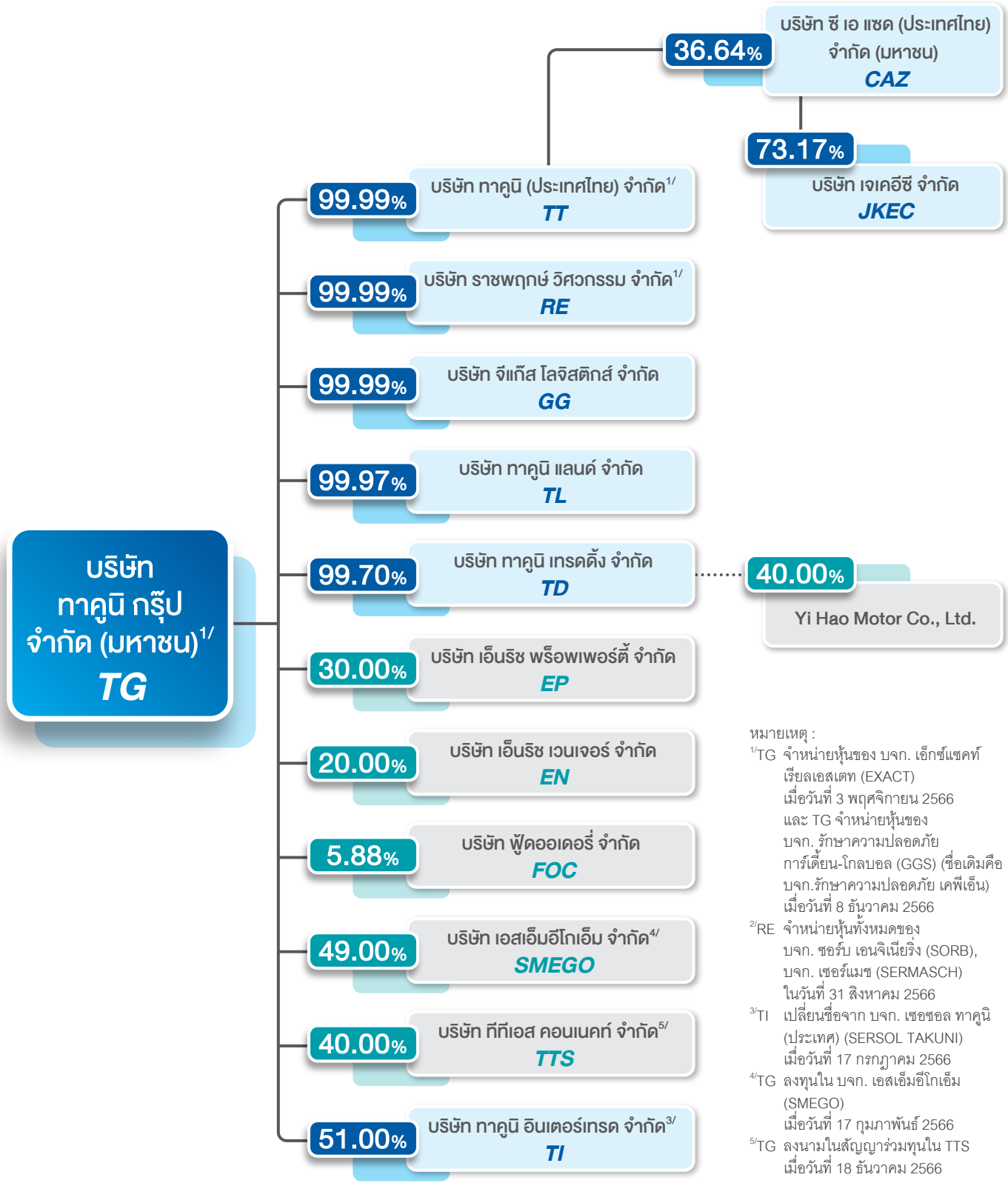
บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“CAZ”)

บริษัท เจเคอีซี จำกัด (“JKEC”)

ความสัมพันธ์กับธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ผู้ถือหุ้นใหญ่ แบ่งออกเป็น

1. กลุ่มผู้บริหาร ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15.08 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
2. บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 36.64 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วโดยกลุ่มบริษัทในเครือ TAKUNI มีโครงสร้างธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้



หมายเหตุ :

[1/]TG จำหน่ายหุ้นของ บจก. เอ็กซ์แซคท์ เรียลเอสเตท (EXACT) เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2566 และ TG จำหน่ายหุ้นของ บจก. รักษาความปลอดภัย การ์เดี้ยน-โกลบอล (GGS) (ชื่อเดิมคือ บจก.รักษาความปลอดภัย เคพีเอ็น) เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2566

[2/]RE จำหน่ายหุ้นทั้งหมดของ บจก. ซอร์บ เอนจิเนียริ่ง (SORB), บจก. เซอร์แมช (SERMASCH) ในวันที่ 31 สิงหาคม 2566

[3/]TI เปลี่ยนชื่อจาก บจก. เซอซอล ทาคูนิ (ประเทศ) (SERSOL TAKUNI) เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2566

[4/]TG ลงทุนใน บจก. เอสเอ็มอีโกเอ็ม (SMEGO) เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566

[5/]TG ลงนามในสัญญาร่วมทุนใน TTS เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2566

การประกอบธุรกิจของบริษัทต่าง ๆ ในเครือบริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

บริษัท	การประกอบกิจการ
บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจติดตั้งแก๊สรถยนต์และธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบท่อแก๊ส
บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด	ธุรกิจขนส่งทางบก
บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด	ธุรกิจตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรม
บริษัท ทาคูนิ แลนด์ จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ทาคูนิ เทรดดิ้ง จำกัด	ธุรกิจประกอบและจัดจำหน่ายจักรยานยนต์ไฟฟ้า
บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างให้ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมัน ปิโตรเคมีและก๊าซ
บริษัท เจเคอีซี จำกัด	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโยธาและฐานราก
บริษัท Yihao Motor Co., Ltd. (ในประเทศไต้หวัน)	ธุรกิจผลิตและประกอบมอเตอร์ไซต์ไฟฟ้า
บริษัท เอ็นริช เวนเจอร์ จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
บริษัท เอ็นริช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ฟู้ดออเดอรี่ จำกัด	ธุรกิจบริการส่งอาหาร
บริษัท เอสเอ็มอีโกเอ็ม จำกัด	ธุรกิจบริการ และพัฒนาซอฟแวร์ และโปรแกรม
บริษัท ทีทีเอส คอนเนคท์ จำกัด	ประกอบธุรกิจ นำเข้า ผลิต จัดจำหน่าย ยานยนต์ไฟฟ้า และชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องทุกชนิด
บริษัท ทาคูนิ อินเตอร์เทรด จำกัด	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยานยนต์ไฟฟ้า

แนวทางการป้องกันที่อาจเกิดขึ้นจากการทำธุรกิจที่แข่งขันกันระหว่างกลุ่ม TAKUNI และบริษัทฯ

ธุรกิจในกลุ่ม TAKUNI และบริษัทฯ ที่อาจมีความคล้ายคลึงกัน คือ การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม ธุรกิจของทั้งสองบริษัทมีความแตกต่างกันในแง่ของความชำนาญและมาตรฐานของงาน ดังนั้น ลูกค้าจะเป็นฝ่ายเลือกใช้บริการจากบริษัทใดขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของงาน

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยกลุ่มลูกค้าเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ลักษณะงานที่รับเหมาต้องใช้ประสบการณ์ เน้นคุณภาพทั้งมาตรฐานของวัตถุดิบ กระบวนการผลิตที่รัดกุม มีทีมงานวิศวกรที่มีความชำนาญและความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ สำหรับให้คำแนะนำแก่ลูกค้า มีทีมช่างฝีมือที่ได้รับประกาศนียบัตรช่างเชื่อมตามที่มาตรฐานของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทกำหนด ทำให้บริการของบริษัทฯ มีมาตรฐานสูง โดยได้รับการตรวจสอบคุณภาพในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตและการติดตั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานต่าง ๆ จากสถาบันที่มีชื่อเสียงซึ่งจะมีเจ้าหน้าที่จากแต่ละสถาบันเข้ามาตรวจสอบทุก ๆ 3 ปี เช่น ASME NBIC เป็นต้น ทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนในการให้บริการสูง

บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI มีการดำเนินธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างเช่นเดียวกับ CAZ แต่เป็นการรับเหมาก่อสร้างระบบท่อก๊าซ LPG เท่านั้น เช่น ศูนย์การค้า โรงพยาบาล ร้านอาหาร อีกทั้งมาตรฐานการในก่อสร้าง วัตถุดิบ และคุณภาพแรงงาน อยู่ในระดับที่กฎหมายกำหนด ซึ่ง TT ไม่สามารถทำงานที่เป็นมาตรฐานเดียวกับ CAZ ได้เพราะข้อจำกัดหลายประการ เช่น ความเชี่ยวชาญนอกเหนือจากระบบท่อก๊าซ LPG ความสามารถของวิศวกร มาตรฐานแรงงานที่ต้องมีความสามารถเฉพาะทาง เป็นต้น

อย่างไรก็ดี หากในอนาคต กลุ่ม TAKUNI จะมีการว่าจ้าง CAZ หรือบริษัทย่อยของ CAZ ในเรื่องใด ทั้ง TAKUNI และ CAZ จะมีการพิจารณาเปรียบเทียบราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าทั่วไป รวมทั้งพิจารณาความสมเหตุสมผลในการทำรายการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบและ Internal Audit ของทั้งกลุ่ม TAKUNI และ CAZ จะเข้ามาตรวจสอบการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อเปิดเผยให้ผู้ลงทุนทั่วไปได้ทราบ และปฏิบัติให้เป็นไปตามเกณฑ์รายการเกี่ยวโยงกัน

ด้านรายการระหว่างกันที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

แนวทางสำหรับรายการระหว่างกันในอนาคตของบริษัทฯ และเครือกลุ่ม TAKUNI หากเป็นรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป บริษัทฯ จะดำเนินการตามมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติไว้แล้วตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคา และเงื่อนไขรายการต่าง ๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทประโยชน์ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการยักย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 147,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 293,999,752 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ 10 รายแรกตามที่ปรากฏในบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด ณ วันที่ 13 มีนาคม 2567 และ 17 มีนาคม 2566 ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น ณ 13 มี.ค. 2567	ร้อยละ	ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น ณ 17 มี.ค. 2566	ร้อยละ
1	กลุ่มทาคูนิ[1]			1	กลุ่มทาคูนิ[1]		
	บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด	107,728,950	36.64		บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด	107,728,950	36.64
รวมกลุ่มทาคูนิ		**107,728,950**	**36.64**	**รวมกลุ่มทาคูนิ**		**107,728,950**	**36.64**
2	นายกอบคุณ เธียรปรีชา	37,700,000	12.82	2	นายกอบคุณ เธียรปรีชา	29,300,000	9.97
3	นายซุก ซิก ฮอง	28,689,740	9.76	3	นายซุก ซิก ฮอง	28,689,740	9.76
4	UBS AG LONDON BRANCH	28,067,435	9.55	4	UBS AG LONDON BRANCH	26,861,435	9.14
5	นายหวัง ยอบ จี	8,152,450	2.77	5	นายหวัง ยอบ จี	8,152,450	2.77
6	นายยอง ชอล ชอย	7,497,560	2.55	6	นายยอง ชอล ชอย	7,497,560	2.55
7	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	4,588,733	1.56	7	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	3,484,471	1.19
8	นายธงชัย ศรีเจริญล่ำซำ	1,442,600	0.49	8	นายธงชัย ศรีเจริญล่ำซำ	1,316,600	0.46
9	นายเกษมศักดิ์ เตชะวิรัชชน	1,406,800	0.48	9	นายเกษมศักดิ์ เตชะวิรัชชน	1,209,500	0.41
10	นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์	1,205,020	0.41	10	นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์	1,205,020	0.41
รวม		**226,479,288**	**77.03**	**รวม**		**215,445,726**	**73.28**

หมายเหตุ : [1] บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายและบริษัทฯ ได้กำหนดไว้จากงบการเงินเฉพาะกิจการ และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ สภาพคล่องของบริษัทฯ แผนการขยายธุรกิจ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เห็นสมควร ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

แสดงผลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลังจากผลดำเนินงานปี 2564 - 2566 ได้ดังนี้

รายการ	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (เฉพาะกิจการ)	อัตราเงินปันผล (บาทต่อหุ้น)	จำนวนเงิน (บาท)	อัตราการจ่ายเงินปันผล[2/] (%)
2566[1/]	202,474,652	0.2114	62,151,548	30.70
2565	191,511,869	0.2000	58,799,950	30.70
2564	133,004,631	0.1600	47,039,960	36.11

หมายเหตุ : [1/] เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เพื่อพิจารณาอนุมัติ ในวันที่ 22 เมษายน 2567
[2/] อัตราการจ่ายเงินปันผลคำนวณจากจำนวนเงินปันผลที่จ่ายในปี หารด้วยกำไรสุทธิของบริษัท



การบริหารจัดการความเสี่ยง

1. นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน และอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการรับมือกับผลกระทบเหล่านั้นอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดนโยบายและวางแผนการบริหารทั้งในเชิงกลยุทธ์ทางธุรกิจและการดำเนินธุรกิจของบริษัท จากหลักการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ERM : Enterprise Risk Management) ตามแนวกรอบการบริหารความเสี่ยงของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread Way Commission) ซึ่งเป็นแนวทางการบริหารความเสี่ยงมาตรฐานในระดับสากลมาใช้เป็นแนวทางเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประสบความสำเร็จและมีประสิทธิภาพสูงสุด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และกรอบในการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมถึงทำหน้าที่การกำกับดูแล ติดตามให้แผนกต่างๆปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงที่วางไว้โดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานว่าการดำเนินงานของบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงและการติดตามที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ รวมถึงเชื่อมโยงกับการควบคุมภายในของบริษัทด้วยเช่นกัน

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้มีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงแบ่งเป็นสองระดับ อันประกอบด้วยการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กรและการบริหารความเสี่ยงในระดับแผนก ดังนี้

การบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และกรอบในการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท การกำกับดูแลและติดตามให้แผนกต่างๆ ปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงที่วางไว้ รวมทั้งประเมินผลและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทให้ทราบเป็นประจำไตรมาสละหนึ่งครั้ง เพื่อรายงานสถานะความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ว่าเป็นไปอย่างเหมาะสม ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะมีการทบทวนนโยบายความเสี่ยงเป็นประจำทุกปีและเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหากมีการเปลี่ยนแปลง

การบริหารความเสี่ยงในระดับแผนก ผู้บริหารและพนักงานทุกคนเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่ในการระบุเหตุการณ์ ประเมินโอกาสและวิเคราะห์ระดับความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินกิจการ โดยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท มีการจัดการอย่างทันการณ์และต่อเนื่อง โดยระบุความเสี่ยงอย่างครอบคลุมและทันเวลา และหาแนวทางป้องกัน รวมถึงการควบคุมความเสี่ยงเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และรายงานสถานะการณ์ความเสี่ยงในระดับการปฏิบัติการของแผนกต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาสเช่นเดียวกัน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดให้ทุกฝ่ายทำการประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในด้วยตนเองผ่านเครื่องมือ Control Self-Assessment (CSA) โดยในปี 2566 มีการตรวจสอบในหัวข้อเรื่องการควบคุมการจัดซื้อและจัดจ้างเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นต่อความเพียงพอและประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกระบวนการดังกล่าว อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบการควบคุมภายในจากหน่วยงานภายนอก (Internal Audit) และการตรวจประเมินคุณภาพทั้งในส่วนของ ISO 9001:2015 และ ISO 45001:2018 สำหรับควบคุมความเสี่ยงในระดับการปฏิบัติการเพื่อให้ดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายและแผนงานที่กำหนด รวมถึงเป็นไปตามระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ตามกรอบการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดไว้

หลักการและกระบวนการประเมินความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ มีกระบวนการ แนวทางและมาตรการในการบริหารความเสี่ยงที่มีคุณภาพ เหมาะสมในระดับสากล และเพียงพอ รวมถึงการบ่งชี้ วิเคราะห์ ประเมิน จัดลำดับ จัดการ ควบคุม ติดตาม รายงาน ประเมินผลและสื่อสารให้ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและปฏิบัติทั้งองค์กร โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุ และประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนรับผิดชอบ รวมถึงกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเพื่อการจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมทุกกิจกรรมของบริษัท

โดยมีการวิเคราะห์หาประเด็นความเสี่ยงในระดับองค์กร และประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) เพื่อประเมินความเสี่ยงองค์กร รวมถึงกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง Key Risk Indicator (KRI), ค่าความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเบี่ยงเบนจากเกณฑ์ที่กำหนด (Risk Tolerance) เพื่อติดตามดูแลและเพื่อมั่นใจว่า ความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและมีการรายงานให้ผู้บริหารรับทราบ หากมีความเสี่ยงที่ยังไม่สามารถบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือมีกิจกรรมการจัดการความเสี่ยงที่ยังไม่สามารถดำเนินการได้ จัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงกิจกรรมจัดการความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมและมีความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติมากขึ้น

บริษัทฯ มีกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) 5 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการวางแผนกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการตลาด (Marketing Risk) ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน (Business as Usual Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบอื่น ๆ รวมถึงความยั่งยืนและประเด็น ESG

2. ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)

ปัจจัยความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูง

ตั้งแต่เริ่มกลุ่มบริษัทฯ ก่อตั้งและดำเนินงานมาจนถึงปัจจุบัน บริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลจากการได้รับความเชื่อมั่นและความไว้วางใจจากลูกค้าให้ดำเนินการก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่หลาย ๆ โครงการ โดยมีผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้อยู่เบื้องหลังในการควบคุมงานโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ของลูกค้าทั้งในระดับประเทศและระดับสากล รวมถึงยังเป็นผู้มีส่วนสำคัญหลักในการขับเคลื่อนกลยุทธ์การบริหารองค์กร โดยเฉพาะผู้บริหารในระดับ C-level ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์การทำงานด้านงานก่อสร้างในอุตสาหกรรมพลังงานมาอย่างยาวนาน เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถและความเชี่ยวชาญเป็นอย่างสูง

ทั้งนี้ ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูงข้างต้น อยู่ในระดับที่สามารถควบคุมได้ โดย ณ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีผู้บริหารระดับสูง (C-Level) จำนวน 4 ท่าน โดยผู้บริหารระดับสูงทั้งหมดนี้ไม่มีท่านใดที่เกษียณอายุแล้ว ทุกท่านยังคงปฏิบัติหน้าที่ตามสายงานที่รับผิดชอบอยู่และเป็นกำลังสำคัญในการบริหารกลยุทธ์ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงด้านการบริหารองค์กรในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงเป็นอย่างมาก เนื่องจากถือเป็นตำแหน่งที่สำคัญและขาดไม่ได้ เนื่องจากหากเกิดเหตุการณ์ใดก็ตามที่ทำให้ท่านใดท่านหนึ่งไม่สามารถปฏิบัติงานได้อาจก่อให้เกิดการหยุดชะงักในการบริหารกลยุทธ์ขององค์กร และส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานต่อเนื่อง รวมถึงผลประกอบการอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายหรือทิศทางที่วางไว้ กลุ่มบริษัทฯ มีแผนรองรับความเสี่ยงข้างต้น ดังมีรายละเอียดดังนี้

- จัดทำแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับผู้บริหารระดับสูงที่องค์กรขาดไม่ได้ ซึ่งถือเป็นการบริหารความเสี่ยงที่จะทำให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะผู้บริหารระดับสูงระดับ (C-Level)
- กำหนดให้แผนกบริหารงานบุคคล ระบุคุณสมบัติ (Competency) และสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Candidate Successor) แทนผู้บริหารระดับสูงในแต่ละสายงานจากภายในบริษัท โดยพิจารณาจากลักษณะงานและหน้าที่ความรับผิดชอบของตำแหน่งนั้น ๆ ความคาดหวังของบริษัทรวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือก เครื่องมือที่ใช้ในการทดสอบ/คัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม
- กำหนดให้ผู้บริหารของแต่ละสายงานจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) รวมถึงการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะและความสามารถของ Successor ที่จำเป็นในตำแหน่งงานแต่ละสายงานที่วางไว้ เช่น กระบวนการทางธุรกิจ การวางแผนกลยุทธ์ การบริหารทรัยากรบุคคล เป็นต้น

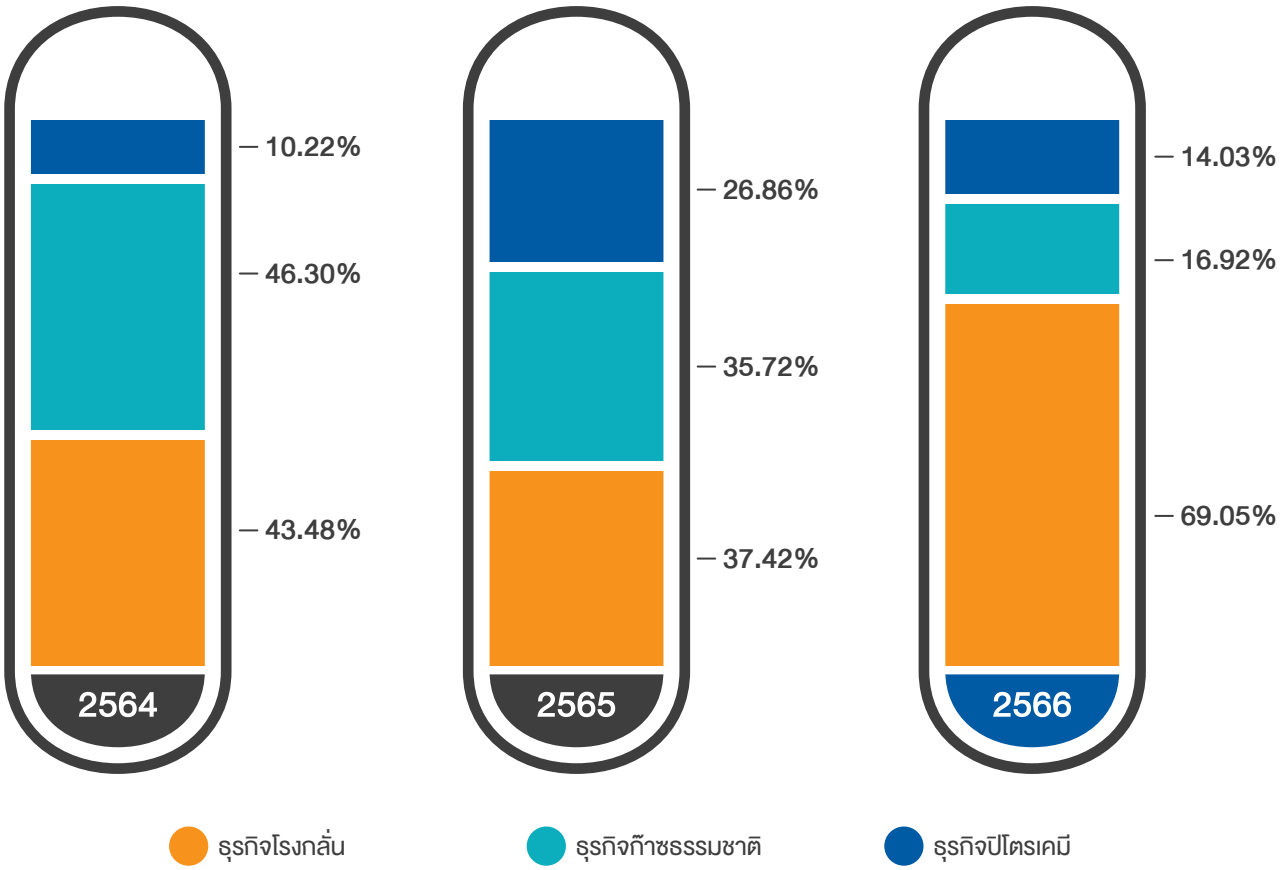
- กำหนดให้มีการประเมินความสามารถและศักยภาพของ Candidate Successor โดยพิจารณาจาก Annual Performance and Competency Assessment และสรุปผลการประเมินเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการคัดเลือก Successor ผู้บริหารในตำแหน่งแต่ละสายงาน

2.2 ความเสี่ยงด้านการตลาด (Marketing Risk)

ปัจจัยความเสี่ยงจากการพึ่งพิงแหล่งรายได้จากเพียงอุตสาหกรรมเดียว

กลุ่มบริษัทฯ มีแหล่งรายได้หลักมาจากงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่จากเจ้าของโครงการ (Project Owner) และผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) ที่อยู่ในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน และปิโตรเคมี ซึ่งรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ เกิดจากการประมูลที่มีความผันผวนเป็นไปตามความสามารถในการชนะการประมูลงาน แผนการลงทุนของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย หรือแม้แต่ในภาวะการชะลอตัวของอุตสาหกรรม ความไม่แน่นอนการแข่งขันในเชิงภูมิรัฐศาสตร์โลก หรือภาวะการณ์เปลี่ยนถ่ายจากพลังงานดั้งเดิมไปใช้พลังงานสะอาด เหล่านี้อาจส่งผลต่อแผนการลงทุนของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายที่อาจปรับเปลี่ยน เลื่อนหรือชะลอการลงทุนโครงการออกไปจากกำหนดแผนงานเดิม ซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อความต่อเนื่องรายได้ของกลุ่มบริษัทอาจไม่เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ได้

รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วงปี 2564 - 2566 มีแหล่งรายได้จากลูกค้าอุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน และปิโตรเคมี ดังนี้



อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดพึ่งพิงแหล่งรายได้จากกลุ่มธุรกิจหรือลูกค้าเพียงอุตสาหกรรมเดียวที่อาจส่งผลให้การรับงานเกิดความไม่แน่นอนหากเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งดังที่กล่าวมาข้างต้น ดังนี้

- กำหนดให้มีการเพิ่มบริการที่รองรับความต้องการให้หลากหลายมากขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้านอกเหนือจากงาน Fabrication อาทิ บริการงาน Insulation และงานบริหารจัดการในส่วนของ Manpower Management เนื่องจากโครงการขนาดใหญ่จำเป็นต้องใช้แรงงานก่อสร้างมีจำนวนมาก และผู้ว่าจ้างที่เป็นผู้รับเหมาหลักข้ามชาติที่ต้องการลดขั้นตอนและระยะเวลาในการจัดหาคนงานก่อสร้างหรือช่างฝีมือที่มีความชำนาญสูง กลุ่มบริษัทสามารถจัดหาคนงานมาเพื่อรองรับความต้องการนี้ได้ เป็นต้น

- กำหนดกลยุทธ์ของการเติบโตของรายได้ไปในอุตสหกรรมอื่นเพิ่มขึ้น เช่น โรงไฟฟ้า อุตสาหกรรมรถยนต์ และโรงงานอุตสาหกรรมอื่น เป็นต้น รวมถึงขยายช่องทางการจัดจำหน่ายเพื่อการขยายฐานลูกค้าออกไปต่างประเทศในรูปแบบของการบริการส่งออกชิ้นงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ซึ่งเป็นไปตามการออกแบบที่ลูกค้าต้องการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ เน้นถึงความสำคัญในการรักษาคุณภาพงานและการส่งมอบงานโครงการต่าง ๆ ให้ตรงตามกำหนดเวลา เพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าทุกราย รวมถึงการสร้างสัมพันธ์อันดีต่อลูกค้าทุกกลุ่มอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการแนะนำและบอกต่อถึงการใช้บริการของบริษัทฯ ต่อไป

3. ปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงจากการความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง

ต้นทุนวัสดุก่อสร้างและวัสดุประกอบการติดตั้งโครงสร้างเหล็กและระบบท่อถือเป็นต้นทุนสำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์เหล็กรูปพรรณและเหล็กเส้น ลวดทองแดง เป็นต้น ซึ่งบางครั้งมีเหตุการณ์ไม่แน่นอนที่ส่งผลกระทบต่อราคาวัตถุดิบทำให้ราคาวัสดุก่อสร้างผันผวนเป็นอย่างมาก ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น การเกิดโรคระบาดครั้งใหญ่ที่ผ่านมา ภาวะสงคราม เหล่านี้ผลกระทบต่อราคาเหล็กทำให้มีการเปลี่ยนแปลงและราคาเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยจากเกิดการขาดแคลนสินค้าในขณะที่มีความต้องการในท้องตลาดอย่างสูง ซึ่งเหตุการณ์เหล่านี้ส่งผลกระทบโดยตรงผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีความต้องการใช้เหล็กในกระบวนการผลิตอย่างมาก

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ สามารถควบคุมและบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างได้เป็นอย่างดี แต่อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีการควบคุมความเสี่ยงความผันผวนของราคาเหล็กให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หากมีการเปลี่ยนแปลงราคาอย่างมีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่ออัตราการทำกำไรของกลุ่มบริษัทฯ และไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้จนถึงอาจเกิดภาวะขาดทุนในงานบางโครงการก็เป็นได้ กลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาเหล็กที่อาจมีต่ออัตราการทำกำไรของบริษัทฯ ลดลงและไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ได้ตามแผนบริการความเสี่ยงที่วางไว้ดังนี้

- การเสนอราคาเพื่อประมูลงานในแต่ละโครงการมีการพิจารณาต้นทุนค่าก่อสร้างจะมาจากฐานข้อมูลภายในของบริษัทฯ จากการให้บริการงานก่อสร้างในแต่ละประเภทบริการแก่ลูกค้าในอดีต ร่วมกับค่าผันผวนของราคา ณ ขณะประมูลงานตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถคำนวณต้นทุนการให้บริการได้ค่อนข้างแม่นยำ และมีการรวมค่าความผันผวนหากเกิดสถานการณ์ไม่แน่นอนที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของวัตถุดิบหลักอย่างมีนัยสำคัญ
- วางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบไว้ล่วงหน้าอย่างรัดกุม โดยในระหว่างการประมูลงานโครงการก่อสร้าง กลุ่มบริษัทฯจะเจรจาต่อรองราคาค่าวัสดุก่อสร้างต่าง ๆ กับคู่ค้าเพื่อควบคุมต้นทุนค่าวัสดุก่อสร้างเหล่านั้นให้อยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้ตามปริมาณความต้องการวัตถุดิบสำหรับโครงการนั้น ๆ และเมื่อบริษัทฯ ชนะการประมูลจะจำกัดการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้างหลักโดยการออกใบสั่งซื้อล่วงหน้าแก่คู่ค้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการปรับตัวของราคาวัตถุดิบดังกล่าว
- ติดตามสถานการณ์ราคาวัตถุดิบจากหลายแหล่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ พร้อมทั้งมีการเปรียบเทียบราคาข้อเสนอ และเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสมเพื่อการวางแผนจัดซื้อวัตถุดิบในราคาและช่วงเวลาที่เหมาะสม

จากที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีความสามารถในการคำนวณต้นทุนการก่อสร้างได้อย่างเหมาะสมและแม่นยำ และได้รับผลกระทบเพียงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับผลประกอบการที่ผ่านมาในอดีต

3.2 ปัจจัยความเสี่ยงจากทำงานล่าช้าและการส่งมอบงานให้ลูกค้าไม่ทันกำหนดเวลา

กลุ่มบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในเรื่องค่าปรับและภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการส่งมอบสินค้าไม่ทันกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญาก่อสร้างที่ทำกับลูกค้า ซึ่งอาจเกิดขึ้นได้จากหลายสาเหตุ ทั้งปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน ที่อาจเกิดจากเจ้าของโครงการหรือผู้รับเหมาหลักจากการเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้างและติดตั้ง การเปลี่ยนแปลงสัญญา/เงื่อนไขระหว่างดำเนินโครงการ การขาดแคลนเงินทุนและสภาพคล่องของผู้ว่าจ้างโครงการ หรืออาจเกิดปัญหาจากการส่งมอบวัสดุล่าช้าจากผู้จัดจำหน่าย รวมถึงอุบัติเหตุถึงขั้นทำให้ต้องหยุดพักการทำงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ที่จะถูกเจ้าของโครงการเรียงร้องค่าเสียหายหรือค่าปรับ ซึ่งก่อให้เกิดต้นทุนส่วนเพิ่มนอกเหนือจากที่บริษัทฯ ประเมินตามแผนงานก่อสร้างไว้ ดังนั้น ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ไม่เคยส่งมอบงานล่าช้า อันเป็นผลจากการบริหารความเสี่ยงที่ดีและมีการจำกัดความเสี่ยงที่อาจเกิดความล่าช้าและส่งมอบงานไม่ทันตามกำหนดเวลา ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- กำหนดและติดตามแผนการผลิตจริงเปรียบเทียบกับจำนวนแผนสั่งผลิตของแต่ละโครงการให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดโครงการและหากเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้การผลิตจริงไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ จะมีแผนงานสำรองในการปฏิบัติงานเพื่อให้ไม่กระทบต่อภาพรวมของระยะเวลาโครงการนั้น ๆ

- กำหนดและติดตามอัตราของเสียในกระบวนการผลิตไม่ให้เกินกว่าอัตราร้อยละที่กำหนดไว้ต่อเดือน โดยเปรียบเทียบกับจำนวนสินค้าที่มีการสั่งผลิตทั้งหมด ผ่านกระบวนการ QA/QC ทั้งจากหน่วยงานที่รับผิดชอบของบริษัทและจากลูกค้า
- นำระบบ IT เข้ามาช่วยในการตรวจสอบขั้นตอนและความเรียบร้อยของงาน เช่น โปรแกรม SPCM ที่มีความสามารถตรวจสอบการปฏิบัติงาน ตั้งแต่รับวัสดุจากผู้จัดจำหน่าย นำมาประกอบ พ่นสี เชื่อมโลหะ และนำออกจากโรงงานเพื่อไปติดตั้ง โดยผู้จัดการในแต่ละโครงการจะสามารถตรวจสอบสถานะการปฏิบัติงานผ่านโปรแกรมดังกล่าว นอกจากนี้ยังนำระบบ Tracking ของ Spool Piping ผ่าน RFID เพื่อป้องการการสูญหายของชิ้นงานที่รอส่งไปติดตั้งที่ไซต์งานก่อสร้างด้วยเช่นกัน
- กำหนดให้มีกำหนดประชุมและรายงานผลความคืบหน้าของทุก ๆ โครงการกับผู้บริหารเป็นรายอาทิตย์และรายเดือน จึงทำให้บริษัทฯ ทราบความคืบหน้าของโครงการเป็นระยะ เมื่อพบปัญหาผู้จัดการโครงการสามารถรายงานปัญหาที่เกิดขึ้นได้ทันท่วงทีเพื่อให้ได้รับคำแนะนำจากผู้บริหารสำหรับแก้ไขปัญหา

3.3 ปัจจัยความเสี่ยงด้านความปลอดภัยอันเกิดจากการอุบัติเหตุจากการก่อสร้างที่จะทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในการให้บริการงานก่อสร้างที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในกลุ่มพลังงาน และปิโตรเคมี ซึ่งการปฏิบัติงานหลักจะมีทั้งในส่วนของโรงงานที่มีกิจกรรมการตัด เชื่อมและประกอบโครงสร้างเหล็กและระบบท่อเหล็ก และการปฏิบัติงานที่ไซต์ก่อสร้างของลูกค้า ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในขั้นตอนการผลิตเป็นอย่างมาก เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพอย่างสูงสุดต่อคุณภาพงานและมีการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ไม่หยุดชะงักหรือหยุดการดำเนินงานให้น้อยที่สุดทั้งในส่วนของความรับผิดชอบของบริษัทและผู้รับเหมาช่วง

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ สร้างวัฒนธรรมและมาตรการเพื่อควบคุมความปลอดภัยภายในองค์กรที่จะมีจำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน และการสูญเสียทั้งต่ออวัยวะและชีวิตต้องเป็นศูนย์ โดยมีเป้าหมายที่ไม่ให้เกิดอุบัติเหตุเกินกว่า 0.16 ครั้งต่อทุก 200,000 ชั่วโมงการทำงาน และลดการบาดเจ็บขั้นปฐมพยาบาลจากปีก่อนไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 โดยนำมาตรการต่าง ๆ มาช่วยลดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยดังนี้

- ยกระดับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานให้อยู่ในระดับสากลโดยการนำระบบบริหารจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 มาใช้ในการบวนการทำงาน และมีการพัฒนาคุณภาพในการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอยู่เสมอเพื่อเป็นการรับผิดชอบต่อสุขอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานและผู้ที่ทำงานภายใต้การควบคุมของบริษัทฯ ในป้องกันอุบัติเหตุ บาดแผลที่อาจเกิดขึ้นและความเจ็บป่วยทางร่างกายอันเกิดจากการทำงาน
- มาตรการป้องกันอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิต บริษัทฯ ได้กำหนดอัตราความปลอดภัยต่อชั่วโมงการทำงานให้อยู่ระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและระดับสากล โดยมีการตั้งเป้าหมายและตรวจสอบติดตามอัตราความถี่ของการบาดเจ็บ (Loss Time Incident Case) และอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Accident : LTA) ต้องเป็นศูนย์จากจำนวนชั่วโมงการทำงานของพนักงานเป็นรายโครงการ เพื่อตรวจประเมินความสูญเสียที่เกิดขึ้นทั้งความสูญเสียอันเกิดต่อชีวิตและทรัพย์สิน และรายงานต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นรายเดือน โดยถือเป็นข้อมูลประกอบส่วนหนึ่งในการพิจารณาประเมินประสิทธิภาพของบุคลากรประจำปี
- สนับสนุนและส่งเสริมวัฒนธรรมความปลอดภัยสำหรับพนักงานและผู้รับเหมาให้ปฏิบัติตามมาตรการความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด ผ่านโครงการฝึกอบรมความปลอดภัยทั่วไปตามที่กฎหมายกำหนด และการฝึกอบรมความปลอดภัยเฉพาะงาน และดำเนินการทบทวนผ่านกิจกรรมสนทนาความปลอดภัยในช่วงเวลาก่อนเริ่มงานประจำวัน และการมอบรางวัลด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานในทุกระดับ เพื่อกระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจด้านความปลอดภัยให้มากขึ้น
- การบริหารความต่อเนื่องของการดำเนินงานโครงการในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้น เพื่อบรรเทาผลกระทบจากการสูญเสียและ/หรือลดระยะเวลาในการฟื้นตัวหรือทุเลาความเสียหายให้น้อยลง โดยบริษัทฯ มีการจัดทำแผนตอบโต้สภาวะฉุกเฉิน รวมถึงแผนฟื้นฟู และดำเนินการให้มีการซ้อมแผนตามที่กำหนดไว้ เช่น แผนซ้อมการอพยพฉุกเฉิน, แผนซ้อมดับเพลิง เป็นต้น และจัดทำประกันภัยต่าง ๆ ที่จำเป็น เพื่อจำกัดความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นแบบ All Risks Insurance ทั้งในส่วนของโรงงานและไซต์งานก่อสร้างในแต่ละโครงการ

3.4 ปัจจัยความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ

ปัจจุบัน ข้อมูลของกลุ่มบริษัทฯ มีการบันทึกและจัดเก็บไว้ในระบบคอมพิวเตอร์ผ่านซอฟต์แวร์ต่าง ๆ และข้อมูลนั้น ๆ มีความสำคัญอย่างมาก ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางธุรกิจ เช่น รายละเอียดโครงการ สัญญาและข้อมูลของลูกค้า รวมถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ ๆ ของบริษัท ซึ่งหากมีภัยคุกคามทางไซเบอร์ และเกิดเหตุการณ์ละเมิดหรือทำให้ข้อมูลเหล่านั้นถูกนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่ได้รับอนุญาต เหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของข้อมูลต่าง ๆ ที่กล่าวมาข้างต้น และความน่าเชื่อถือของกลุ่มบริษัทฯ

ดังนั้น เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตและอนุญาตให้ผู้ใช้งานหรือผู้ที่เข้าถึงข้อมูลต่าง ๆ เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องและได้รับอนุญาตจากทางกลุ่มบริษัทเท่านั้น พร้อมทั้งกำหนดมาตรการและนโยบาย

ด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ รวมถึงนำระบบซอฟต์แวร์ที่มีประสิทธิภาพสำหรับป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของผู้ที่ไม่ได้รับอนุญาต เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงสำหรับระบบสารสนเทศอย่างเหมาะสม

4. ปัจจัยความเสี่ยงทางด้านการเงิน

4.1 ปัจจัยความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าบริการจากผู้ว่าจ้าง

กลุ่มบริษัทฯ รับงานจากลูกค้าที่เป็นเจ้าของโครงการและผู้รับเหมาโครงการหลัก ซึ่งเป็นลูกค้าเอกชน อาจมีความเสี่ยงในการรับชำระเงินเนื่องจากผู้รับเหมาโครงการหลักประสบปัญหาทางการเงินและไม่สามารถชำระค่าบริการจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้ ทำให้บริษัทฯ ต้องดำรงกระแสเงินสดจากการดำเนินงานให้เพียงพอต่อการดำเนินกิจการ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะรับงานก่อสร้างจากผู้ว่าจ้างที่มีความน่าเชื่อถือและฐานะทางการเงินดีเท่านั้น หากพบว่าผู้ว่าจ้างรายใดมีความเสี่ยงสูงในการชำระเงินล่าช้าหรือมีประวัติฐานะการเงินที่ไม่เข้าเกณฑ์จะปฏิเสธในการเข้าร่วมประมูลงาน

อย่างไรก็ตาม ระหว่างการดำเนินกิจการ กลุ่มบริษัทฯ มีการติดตามสถานะการชำระเงินของลูกค้าในแต่ละโครงการว่าเป็นไปตามระยะเวลาการเทอมการให้เครดิตหรือไม่ โดยหากมีลูกหนี้รายใดมีหนี้ค้างชำระเกินกำหนด จะมีแผนการติดตามเป็นลำดับ ๆ และปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ต่อไป ทั้งนี้ ปี 2566 ลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่อยู่ในชั้นหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ซึ่งการดำเนินการเพื่อบริหารลูกหนี้เป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้

4.2 ปัจจัยความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การดำเนินการก่อสร้างในบางโครงการของกลุ่มบริษัทฯ มีการสั่งนำเข้าวัตถุดิบหรือเครื่องจักรกลจากต่างประเทศเนื่องจากเป็นวัตถุดิบหรือเครื่องจักรกลดังกล่าวจะต้องมีคุณสมบัติพิเศษตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาที่บริษัททำไว้กับลูกค้า ดังนั้นในบางช่วงเวลาอาจเกิดเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศทั้งในและต่างประเทศ และอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนโครงการของบริษัทที่จะต้องเปลี่ยนแปลงไปตามอัตราความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างค่าเงินบาทกับสกุลเงินต่างประเทศ เช่น USD และ Euro เป็นต้น และอาจทำอัตรากำไรโครงการนั้น ๆ ไม่เป็นไปตามแผนงบประมาณที่กำหนดไว้

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการที่จะต้องนำเข้าวัตถุดิบและเครื่องกลจากต่างประเทศเพียงโครงการเดียวและมีการประมาณการค่าความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศไว้ในต้นทุนไว้ตั้งแต่เริ่มประมูลโครงการและคาดว่าเพียงพอที่จะไม่ทำให้ต้นทุนโครงการนี้เพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญที่จะกระทบต่อกำไรรวมของบริษัท แต่อย่างไรก็ตามบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงไว้ โดยประมาณการค่าความผันผวนของวัตถุดิบจากข้อมูลโครงการต่าง ๆ ในอดีตเพื่อนำมาใช้เป็นประมาณการสำหรับโครงการที่เข้าร่วมประมูลในปัจจุบันและอนาคต รวมถึงวางแผนการสั่งซื้อสินค้าโดยดูแนวโน้มความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินต่าง ๆ รวมถึงการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับแนวโน้มของอัตราแลกเปลี่ยนในช่วงของระยะเวลาการส่งสินค้าเพื่อเป็นทางเลือกในการลดความเสี่ยงหากมีอัตราแลกเปลี่ยนมีแนวโน้มที่จะทำให้ต้นทุนของบริษัทสูงขึ้น

5. ปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในอนาคต

ปัจจัยความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)

จากประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก ที่ประเทศไทยได้ลงนามตกลงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอัตราที่เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 25-20 เป็นร้อยละ 40 ในปี 2573 และตั้งเป้าที่จะปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ได้ภายในปี 2608 โดยกำหนดให้หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องพัฒนากฎหมายด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้มีผลบังคับใช้ภายในอนาคตอันใกล้ รวมถึงส่งเสริมมาตรการต่าง ๆ ของประชาชนปรับเปลี่ยนพฤติกรรมต่าง ๆ และสนับสนุนให้มีผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

การจัดการความยั่งยืนในประเด็น ESG และความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในเรื่องดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไร ภาพลักษณ์ และชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทฯ ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงมีการศึกษาและวางแผนการปรับลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิตทั้งทางตรงและทางอ้อมผ่านมาตรการต่าง ๆ โดยปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ มีการใช้พลังงานแสงอาทิตย์ในกระบวนการผลิต (Solar Roof) ในโรงงานผลิตระบบท่อที่สำนักงานใหญ่แล้วตั้งแต่เดือน กรกฎาคม 2566 เป็นต้นมา และปัจจุบันกำลังศึกษาขยายการลงทุนเพื่อติดตั้งไปยังโรงงานปลวกแดงภายใน 2-1 ปีข้างหน้านี้

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ในการ **"เป็นหนึ่งในผู้นำการให้บริการรับเหมาก่อสร้างที่มีความสามารถและศักยภาพในการแข่งขัน และเป็นส่วนหนึ่งที่สร้างให้ประเทศไทยเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน"** กลุ่มบริษัทจึงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานการบริหารจัดการที่ดี เพื่อการเติบโตที่มีประสิทธิภาพในเชิงมิติเศรษฐกิจสำหรับการแข่งขันในกลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้างที่ให้ผลตอบแทนสูงสุดตามเป้าหมายของกิจการ มิติสังคมที่มีการคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย และจรรยาบรรณของการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอันได้แก่ ลูกค้า เจ้าหนี้/คู่ค้า พนักงานและลูกจ้าง ผู้ถือหุ้น สถาบันการเงิน รวมถึงชุมชนที่อยู่โดยรวมที่อยู่บริเวณใกล้เคียงโรงงานและไซต์งานก่อสร้าง เป็นต้น โดยมีกลยุทธ์ในการดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าหมาย ดังนี้

Environment (E) :

- ปฏิบัติตามนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบต่อที่อาจเกิดขึ้นกับสภาพแวดล้อมในบริษัทฯ และรอบ ๆ พื้นที่ก่อสร้างในขั้นตอนการก่อสร้างตลอดทั้งโครงการ
- การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดและควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยในด้านสภาพแวดล้อม และเพื่อป้องกันความเสียหายที่จะเกิดต่อชีวิตและทรัพย์สิน รวมถึงการสร้างประโยชน์ให้แก่ชุมชน และหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อพัฒนาความเป็นอยู่ และสภาพแวดล้อมในสังคมรอบพื้นที่ก่อสร้าง

Social (S) :

- ดำเนินงานตามมาตรฐาน ISO 45001 : 2018 โดยให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยในด้านชีวอนามัย เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุหรือการเจ็บป่วยที่เกิดจากการทำงานและเพื่อป้องกันความเสียหายที่จะเกิดต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและสังคม
- ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานสากลด้านแรงงานด้วยความเป็นธรรม เคารพสิทธิมนุษยชน และไม่เลือกปฏิบัติ และยึดหลักนโยบายความหลากหลายและความเสมอภาค เพื่อส่งเสริมและการขับเคลื่อนองค์กรในระยะยาวต่อไป
- พัฒนาบุคลากรภายในองค์กรโดยการจัดฝึกอบรมเพื่อเพิ่มความสามารถและประสิทธิภาพการทำงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องและก่อให้เกิดผลงานที่ได้คุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด รวมถึงการส่งเสริมให้พนักงานมีความก้าวหน้าและเกิดความมั่นคงในการทำงานโดยไม่เลือกปฏิบัติ

Governance (G) :

- บริษัทฯ ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส และมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการดำเนินงานอย่างเป็นมาตรฐานสากลและความรับผิดชอบด้วยความระมัดระวังทุกขั้นตอน ทั้งนี้เพื่อสร้างคุณประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อระเบียบของทุกภาคส่วน ส่งเสริมการทำงานด้วยความโปร่งใสภายในองค์กร รวมถึงการสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นภายในองค์กร และบริหารจัดการความเสี่ยงในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ
- มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพของงานบริการก่อสร้างให้ครอบคลุมทุกความต้องการเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและก่อให้เกิดคุณค่าธุรกิจแก่ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย รวมถึงส่งมอบงานตามระยะเวลาที่กำหนดเพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าและเกิดการจ้างงานซ้ำเพื่อสร้างการเจริญเติบโตในระยะยาวให้แก่บริษัทฯ

ขอบเขตการรายงาน

การรายงานเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี เพื่อรายงานการพัฒนาความยั่งยืนและเพื่อเปิดเผยกระบวนการบริหารจัดการรวมถึงผลการดำเนินงานทั้งทางตรงและทางอ้อม ที่มีส่วนช่วยให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมใน 3 ด้าน คือ ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องกับประเด็นสำคัญที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท โดยในรายงานนี้เป็นการแสดงข้อมูลการดำเนินงานของ บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 – 31 ธันวาคม 2566

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การตลาด & การขาย

- แหล่งข้อมูลการประมูล
- ศึกษาวางแผนและวิเคราะห์ความเป็นไปได้
- ประมาณการงบประมาณ
- เข้าประมูลงาน
- ผลการประมูล

การดำเนินการก่อสร้าง

- แหล่งเงินทุนสนับสนุนโครงการ
- Kick off meeting
- จัดซื้อวัตถุดิบ
- จัดจ้างผู้รับเหมาช่วง
- ก่อสร้างตามแผนงาน
- บริหารงานโครงการและควบคุมงบประมาณ
- ควบคุมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- ควบคุมตรวจสอบคุณภาพตามมาตรฐาน
- การสื่อสารสร้างสัมพันธ์กับชุมชนรอบพื้นที่

การขนส่งและติดตั้งเพื่อส่งมอบ

- บริหารควบคุมชิ้นงานก่อนการขนส่งเพื่อติดตั้ง
- การขนส่งเพื่อติดตั้ง
- การติดตั้งที่ไซต์งาน
- การสื่อสารสร้างสัมพันธ์กับชุมชนรอบพื้นที่
- ควบคุมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- ควบคุมตรวจสอบคุณภาพตามมาตรฐาน
- การทดสอบก่อนการส่งมอบ
- การส่งมอบงาน

บริการหลังการขายและรับประกันผลงาน

- การการันตีคุณภาพงานตามระยะเวลา
- การติดตามผลงานหลังการก่อสร้าง
- สำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

แผนกที่สนับสนุนในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจในแต่ละกิจกรรม

- แผนกการตลาด
- แผนกบริหารงานโครงการ
- แผนกควบคุมงบประมาณโครงการ
- แผนกวิศวกรรม
- แผนกงานก่อสร้าง
- แผนกโรงงาน
- แผนกบัญชีและการเงิน
- แผนกบริหารทรัพยากรบุคคล
- แผนกคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ
- แผนกจัดซื้อและจัดจ้าง
- แผนกควบคุมคุณภาพ
- แผนกความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

การจัดการผลกระทบผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

	การตลาดและการขาย	การประกอบกิจการ	การขนส่งและการติดตั้งเพื่อส่งมอบ	การบริการหลังการขายและการรับประกันผลงาน
ผู้มีส่วนได้เสีย	• ผู้ว่าจ้าง (เจ้าของโครงการ / ผู้รับเหมาหลัก) • คู่ค้า และการจัดหาวัตถุดิบ (เป็นไปตามคุณสมบัติที่เจ้าของโครงการกำหนด) • คู่ค้าผู้ร่วมประมูล (ถ้ามี) • คู่แข่งทางการค้า • สถาบันการเงิน	• พนักงาน/ผู้บริหาร • คณะกรรมการ • ผู้ว่าจ้าง (เจ้าของโครงการ / ผู้รับเหมาหลัก) • คู่ค้า (ผู้ขายวัตถุดิบ, ผู้รับเหมาช่วง) • สถาบันการเงิน • หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง • ชุมชนและสังคมบริเวณโดยรอบเขตงานก่อสร้าง • ผู้ถือหุ้น นักลงทุน	• พนักงาน/ผู้บริหาร • ผู้ว่าจ้าง (เจ้าของโครงการ / ผู้รับเหมาหลัก) • บริษัทผู้ขนส่ง (ทั้งในและต่างประเทศ) • ผู้ให้บริการตรวจสอบ/ทดสอบชิ้นงาน • ชุมชนและสังคมบริเวณโดยรอบเขตงานก่อสร้าง • หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง • ผู้ถือหุ้น นักลงทุน	• พนักงาน/ผู้บริหาร • ผู้ว่าจ้าง (เจ้าของโครงการ / ผู้รับเหมาหลัก) • สถาบันการเงิน • ชุมชนและสังคมบริเวณโดยรอบเขตงานก่อสร้าง • หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง • ผู้ถือหุ้น นักลงทุน
กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	• ศึกษาและวิเคราะห์โครงการ • การออกแบบและวางแผนงานโครงการ • เจรจาต่อรองราคากับผู้ว่าจ้าง • ตรวจสอบเงื่อนไขสัญญาและการเซ็นสัญญารับเหมากับผู้ว่าจ้าง • ขอวงเงินสินเชื่อเพื่อสนับสนุนโครงการก่อสร้างจากสถาบันการเงิน	• ประชุมเพื่อเปิดโครงการ รวมถึงวางแผนกำลังคนกับฝ่ายก่อสร้างที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย • การขออนุญาตดำเนินการก่อสร้าง (ถ้ามี) • จัดการแผนควบคุมงบประมาณเพื่อการติดตามการใช้งบประมาณ • สอบราคา/เปรียบเทียบราคาและคัดเลือกผู้ขาย/ผู้รับเหมาที่มีคุณสมบัติที่กำหนดและเหมาะสม • การสั่งซื้อวัตถุดิบ/เช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์/จัดจ้างผู้รับเหมาช่วง • กำหนดระยะเวลาการส่งมอบวัตถุดิบ/ผลงาน • การแปรรูปวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เหล็ก รวมถึงการควบคุมการก่อสร้างให้เป็นไปตามแบบที่กำหนด • การตรวจสอบคุณภาพ (QA/QC) ทุกขั้นตอนตั้งแต่คู่ค้าส่งมอบวัตถุดิบจนถึงการส่งมอบให้ลูกค้า	• การจัดการขนส่งอย่างมีคุณภาพและปลอดภัย • ดำเนินการติดตั้งตามมาตรฐานความปลอดภัยโดยผ่านขั้นตอนการตรวจสอบ (QA&QC) ร่วมกับผู้ว่าจ้าง (เจ้าของโครงการ/ผู้รับเหมาหลัก) • ทำการทดสอบทั้งระบบ (Pre-commissioning & Commissioning) เพื่อการส่งมอบผลงานกับผู้ว่าจ้าง	• รับประกันผลงานตามเงื่อนไขของสัญญา • เข้าซ่อมแซมผลงานในกรณีเกิดความเสียหายที่เกิดจากการก่อสร้างภายในระยะเวลารับประกัน

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน	การตลาดและการขาย	การประกอบกิจการ	การขนส่งและการติดตั้งเพื่อส่งมอบ	การบริการหลังการขายและการรับประกันผลงาน
	• การแข่งขันที่เป็นธรรม • การบริหารและควบคุมต้นทุนงบประมาณที่มีประสิทธิภาพ • การทุจริตคอรัปชั่น • วงเงินสินเชื่อที่เพียงพอในการสนับสนุนโครงการ	• ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ และความชำนาญของพนักงาน/ผู้บริหาร • การส่งมอบวัตถุดิบ / ชิ้นงานที่ได้คุณภาพและระยะเวลาตามที่กำหนดจากคู่ค้าและผู้รับเหมาช่วง • การควบคุมต้นทุนงบประมาณที่มีประสิทธิภาพ • การปฏิบัติอย่างดีและเท่าเทียมกันต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ พนักงานและคู่ค้า • เงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอสำหรับการก่อสร้างแต่ละโครงการ • ผลตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานที่ดีและเหมาะสม • การปฏิบัติการกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง • อาชีวอนามัยและความปลอดภัยของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องในการก่อสร้าง ได้แก่ พนักงาน ผู้รับเหมาช่วง ลูกค้า และชุมชนรอบข้าง	• อาชีวอนามัยและความปลอดภัยของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องในการก่อสร้าง ได้แก่ พนักงาน ผู้รับเหมาช่วง ลูกค้า และชุมชนรอบข้าง • ความปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคมบริเวณโดยรอบเขตงานก่อสร้าง • การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง • ผลตอบแทนโดยรวมเป็นไปตามประมาณการ	• การรับผิดชอบต่อคุณภาพของโครงการก่อสร้าง • ส่งมอบคู่มือ และรายละเอียดงานโครงการอย่างครบถ้วนถูกต้องตามความต้องการของลูกค้า • หนังสือค้ำประกันตลอดระยะเวลาการประกันผลงานของสถาบันการเงิน • ผลตอบแทนโดยรวมเป็นไปตามประมาณการ

ห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ เริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการประมูลงานโครงการก่อสร้าง โดยจะทำการประสานงานและติดต่อลูกค้าเพื่อขอรับเอกสารประกอบการประมูลโดยมีรายละเอียดที่สำคัญ อาทิเช่น TOR (Term of Reference) หลักเกณฑ์แบบก่อสร้าง เป็นต้น เพื่อใช้ในการศึกษาข้อมูลโดยฝ่ายประมาณราคาของบริษัทฯ ทำการศึกษาและถอดแบบเพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดราคาเพื่อเสนองานเบื้องต้น โดยจะต้องทำการถอดแบบทั้งในแง่ของปริมาณและราคาต่อหน่วยจนได้ข้อสรุป หลังจากนั้นจึงนำแบบที่ถอดเบื้องต้นมานำเสนอให้ทีมทำงานและผู้บริหารทำการพิจารณาร่วมกันก่อนที่จะตัดสินใจว่าจะเข้าร่วมประกวดราคาหรือไม่ ในกรณีเข้าร่วมประมูลจะร่วมกันพิจารณาและกำหนดราคาเพื่อใช้ในการประมูลโครงการ ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ ทราบผลว่าเป็นผู้ชนะการประมูลโครงการ บริษัทฯ จะมีการประชุมร่วมกันกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องอาทิเช่น ที่ปรึกษาโครงการ ทีมวิศวกร ผู้บริหารบริษัทฯ เพื่อกำหนดแผนในการทำงาน ซึ่งบริษัทฯ จะนำผลจากการประชุมดังกล่าวมากำหนดแนวทางในการวางแผนการก่อสร้างและวางแผนการจัดซื้อวัสดุ/อุปกรณ์ตลอดจนวางแผนการว่าจ้างแรงงานให้สอดคล้องกับกำหนดการทำงานที่วางแผนไว้จนกระทั่งส่งมอบการบริการแก่ลูกค้าเสร็จสิ้น

ในขั้นตอนของการบริหารและควบคุมการก่อสร้างงาน บริษัทฯ มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ เริ่มตั้งแต่ระบบวัตถุดิบ การควบคุมคุณภาพ กระบวนการตรวจสอบ จนไปถึงการติดตามขั้นความสำเร็จของชิ้นงานในทุกขั้นตอนการผลิตผ่านระบบบาร์โค้ด Barcode ระบบ GPS และ ระบบ RFID โดยเริ่มจากวัตถุดิบที่สั่งซื้อเข้ามา บริษัทฯ ใช้ระบบการควบคุมการจัดการและตรวจสอบวัตถุดิบ เครื่องมือ และอุปกรณ์ ที่เรียกว่า “ระบบ TCMS (Tools, Assets & Consumable Management System)” หลังจากนั้นเมื่อวัตถุดิบถูกส่งเข้าสู่กระบวนการผลิตทั้งในส่วนของงานโครงสร้าง (Structure) และงานท่อ (Piping) บริษัทฯ จะมีใช้ระบบในการติดตามความคืบหน้าในการทำงานของชิ้นงาน

รวมไปถึงการขนย้ายชิ้นงานไปในแต่ละขั้นตอนการผลิต จนกระทั่งชิ้นงานนั้น ๆ ได้ถูกส่งไปติดตั้งให้กับลูกค้าที่ปลายทางเรียบร้อยแล้ว ด้วยโปรแกรม Structure Production Control System (SPCM) และ ระบบ RFID Spool Tracking System (RSTS) ทั้งนี้ สำหรับขั้นตอนการตรวจสอบคุณภาพของงานเชื่อมของชิ้นงานในแต่ละจุดเชื่อม บริษัทฯ ใช้ระบบ CWCS (Welding Control System) มาช่วยในการติดตามและการตรวจสอบให้ได้งานตามคุณภาพที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งระบบการทำงานดังกล่าวทั้ง 4 ระบบนี้ มีส่วนช่วยให้การทำงานของบริษัทฯ ในแต่ละโครงการเป็นไปอย่างถูกต้อง รวดเร็ว แม่นยำและลดความล่าช้าของงานได้เป็นอย่างดี รวมถึงสามารถส่งมอบโครงการได้ตรงตามความต้องการ มีมาตรฐานและตามระยะเวลาที่กำหนด

การตรวจสอบคุณภาพบริษัทฯ มีฝ่าย QA (Quality Assurance) เป็นผู้ควบคุมเรื่องคุณภาพของงาน โดยจะตรวจสอบและติดตามผลงานในทุก ๆ ขั้นตอน จากทีมวิศวกรและช่างเชื่อมที่มีคุณสมบัติตรงกับมาตรฐานของงานแต่ละโครงการที่ลูกค้ากำหนด รวมถึงทดสอบฝีมือช่างเชื่อมเพื่อออกใบประกาศนียบัตร (WQT Certificate & Card Test) จากนั้นจึงจะอนุญาตให้เชื่อมงานได้ ตลอดจนการตรวจสอบชิ้นงานแต่ละชิ้นอย่างเข้มงวดเพื่อให้มั่นใจว่างานในทุกรายละเอียดมีคุณภาพและปลอดภัย ตรงตามมาตรฐาน และความต้องการของลูกค้าก่อนนำไปประกอบและติดตั้งจริง โดยบริษัทฯ จะประเมินคุณภาพของผลงานก่อสร้างรวมไปถึงทีมวิศวกร และบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกครั้งเพื่อนำไปปรับปรุงและพัฒนาระบบในการทำงานและคุณภาพของชิ้นงานในครั้งต่อ ๆ ไป

จากทุกกระบวนการที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯ จะมุ่งเน้นการบริหารปัจจัยการดำเนินการด้วยหลักธรรมมาภิบาลที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและได้รับความพึงพอใจต่อการตอบสนองต่อความต้องการเพื่อให้บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาวต่อไป

ตารางแสดงการมีส่วนร่วมและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

การตลาดและการขาย	การประกอบกิจการ	การขนส่งและการติดตั้งเพื่อส่งมอบ	การบริการหลังการขายและการรับประกันผลงาน
1. **ลูกค้า** - เจ้าของโครงการ - ผู้รับเหมาหลัก (ผู้จ้างงาน)	• ดำเนินงานก่อสร้าง มีคุณภาพ ครบถ้วนตามรายละเอียดและความต้องการตามสัญญา • มีบุคลากร ที่มีประสบการณ์และความสามารถ รวมถึงเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพและเพียงพอในการดำเนินการก่อสร้างแต่ละประเภท • ส่งมอบโครงการตามระยะเวลาที่กำหนดและมีการรับประกันผลงานภายใต้ข้อกำหนดและระยะเวลาที่เหมาะสม	• พาลูกค้าเข้าเยี่ยมชมผลงานก่อสร้าง โดยทำให้ลูกค้ามีส่วนร่วมในการตรวจสอบในการทำงานทุกขั้นตอน ตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงการส่งมอบชิ้นงาน • ร่วมประชุม/ประสานงานกับลูกค้าตลอดอายุโครงการในทุกช่วงการก่อสร้างเพื่อรายงานความคืบหน้าของโครงการก่อสร้างและเพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าการทำงานของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด • ตรวจสอบคุณภาพของผลงานร่วมกับลูกค้าและ/หรือเจ้าของโครงการเพื่อความเชื่อมั่นว่าผลงานเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ไม่มีข้อบกพร่องเสียหาย และอันตรายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต	• เอกสาร/รายงานการประชุม/หลักฐานต่าง ๆ ตามข้อกำหนด • การร่วมประชุมกับเจ้าของโครงการและลูกค้า (กรณีรับงานจากผู้รับเหมาหลัก) • โทรศัพท์/อีเมล/จดหมาย • เว็บไซต์
	• มีการดูแลและบริหารความปลอดภัยระหว่างการดำเนินการก่อสร้างและมีมาตรการควบคุมผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	• ผู้ให้บริการก่อสร้างมีความรู้และปฏิบัติตามกฎความปลอดภัยในระหว่างปฏิบัติงาน • เก็บสถิติความปลอดภัยในการทำงานของทุกโครงการ	

การตลาดและการขาย	การประกอบกิจการ	การขนส่งและการติดตั้งเพื่อส่งมอบ	การบริการหลังการขายและการรับประกันผลงาน
2. **คู่ค้า** - ผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) - ผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor)	• ส่งวัตดุดิบ/ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพและตรงตามเวลาที่กำหนด • เกิดการซื้อ/ใช้บริการซ้ำอย่างต่อเนื่อง • ชำระค่าสินค้าและค่าจ้างตามระยะเวลาที่กำหนด	• มีการตรวจสอบวัตถุดิบ/ผลิตภัณฑ์ ให้เป็นไปตามคุณภาพและมาตรฐานที่กำหนด • ปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกราย ด้วยความเป็นธรรมเท่าเทียม • มีการเปรียบเทียบราคาอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้	• รายงาน/เอกสารการสั่งซื้อ/สั่งจ้าง • การประชุมร่วมกับร้านค้าและผู้รับเหมา • โทรศัพท์/อีเมล
3. **พนักงาน** - พนักงานรายเดือน - พนักงานรายวัน	• ได้รับสิทธิและความเท่าเทียมกัน • ได้รับผลตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม • มีความปลอดภัยในการทำงาน • มีความก้าวหน้าอาชีพและความมั่นคงในการทำงาน	• ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน • จัดให้มีช่องทางร้องเรียนกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม • ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม • ดำเนินการด้านความปลอดภัยอย่างมีประสิทธิภาพและทำความเข้าใจต่อพนักงาน รวมถึงกฎระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ อย่างครบถ้วน • พัฒนาและฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ	• การประชุมภายในบริษัทเพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการเสนอความคิดเห็น/ตอบสนองต่อผู้บริหาร • กิจกรรมการอบรมสัมมนาโดยเฉพาะเรื่องความปลอดภัยก่อนเริ่มทำงาน และ Moring Talk อาทิตย์ละ 2 ครั้งเพื่อให้พนักงานเข้าใจและตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน • อีเมล • ป้ายประกาศ • การชี้แจงผ่านหัวหน้างาน
4. **ประชาชน** - ประชาชนในชุมชน - ผู้ใช้รถใช้ถนน	• สนับสนุนสภาพความเป็นอยู่และสภาพแวดล้อมในชุมชนให้ดีขึ้น • มีการขนส่งอย่างปลอดภัยในท้องถนนและไม่ก่อให้เกิดมลภาวะทางสิ่งแวดล้อม	• ส่งเสริมอาชีพของคนในชุมชนให้มีงานทำ • ใช้เครื่องมือ เครื่องจักรที่ใช้ในกระบวนการผลิตชิ้นงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และไม่ก่อให้เกิดสิ่งรบกวนต่อชุมชน	• การจัดประชุมผ่านผู้ควบคุมงานก่อสร้าง • ป้ายประชาสัมพันธ์/ป้ายประกาศ
5. **ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน**	• การเติบโตอย่างมั่นคง ยั่งยืนและต่อเนื่องของบริษัทฯ • ได้รับผลตอบแทนที่ดี • ข้อมูลของบริษัทแสดงอย่างถูกต้องครบถ้วน และตรงประเด็น รวดเร็ว และนำเสนอข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน	• มุ่งมั่นปฏิบัติงานอย่างเต็มกำลังความสามารถ ด้วยความซื่อสัตย์และมีจริยธรรม • สื่อสารข้อมูลของบริษัทในส่วนที่เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่าง ถูกต้อง รวดเร็ว ครบถ้วน • ปฏิบัติตามกฎระเบียบตามที่ กลต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด	• รายงานเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านทุกช่องทางของทางตลาดหลักทรัพยฯ • อีเมล • เว็บไซต์

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดเพื่อลดและหลีกเลี่ยงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ โดยเฉพาะในกระบวนการให้บริการผลิต ประกอบ และการดำเนินการก่อสร้าง เพื่อให้สภาพการทำงานในสถานที่ปฏิบัติงานและสุขภาพของพนักงานและชุมชนโดยรอบดีขึ้น โดยปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างศึกษาและวางระบบเพื่อเข้ารับการประเมินระบบสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015 สำหรับการดำเนินงานในส่วนของโรงงานผลิตและแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก ของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงข้อร้องเรียนเกี่ยวกับผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยอ้างอิงมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) อีกเช่นกัน

นอกจากนี้ มีการแต่งตั้งคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน ตั้งแต่ปี 2564 ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากแผนกต่าง ๆ เพื่อร่วมประสานงานและขับเคลื่อนด้านการอนุรักษ์พลังงาน รวมถึงการทบทวนนโยบายอนุรักษ์และจัดการด้านพลังงานอย่างสม่ำเสมอ และรวบรวมข้อเสนอแนะเกี่ยวกับนโยบายและวิธีการจัดการพลังงานให้ผู้บริหารระดับสูงรับทราบอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งการปฏิบัตินี้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน

การจัดการความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ จัดให้มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมจากการก่อสร้างซึ่งครอบคลุมในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

การควบคุมคุณภาพอากาศ

- การดำเนินการใช้นวัตกรรมโดยใช้การขัดพ่นท่อด้วยเศษผงเหล็ก แทนการขัดด้วยทราย เพื่อช่วยลดมลภาวะด้านฝุ่นละอองไม่ให้ฟุ้งกระจายไปในชุมชน รวมถึงสามารถนำผงเหล็กกลับมาใช้ซ้ำได้อีกหลายครั้งเพื่อประหยัดพลังงาน โดยจะนำไปกำจัดตามระบบอย่างถูกต้องเมื่อใช้ไม่ได้แล้ว
- ลดปริมาณการปล่อยมลพิษทางอากาศจากฝุ่น PM 2.5 โดยการเปลี่ยนมาใช้น้ำมันไบโอดีเซล B10 ในขั้นตอนการผลิตตั้งการแปรรูปจนถึงการติดตั้งชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์เหล็กต่าง ๆ
- ปี 2566 ลดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากการใช้ car pool สำหรับพนักงานโครงการต่างๆ โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีบริการรถรับส่งพนักงานไปที่ไซต์งาน CFP และ โรงงานปลวกแดง มีพนักงานและคนงานที่นำรถมาเองโดยประมาณจำนวน 500 คัน และมาใช้บริการรถบัสของบริษัท ซึ่งช่วยลดปริมาณการปล่อยคาร์บอนได้โดยประมาณ %15 (เทียบจากข้อมูลปี 2565)
- ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ มีการปรับปรุงโรงงานที่ใช้ในการผลิตและประกอบระบบโครงสร้างเหล็ก ที่ตั้งอยู่ที่สำนักงานใหญ่ อ.เมือง จ.ระยอง โดยการติดตั้งระบบโซล่าเซลล์ในโรงงาน ซึ่งเป็นการนำพลังงานแสงอาทิตย์ที่ได้จากการติดตั้งแผง Solar Roof มาทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าบางส่วน เพื่อช่วยลดการใช้ไฟฟ้าเชื้อเพลิงฟอสซิล และลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

ตารางการใช้พลังงานแสงอาทิตย์

	ค่าใช้จ่ายด้านพลังงานที่ลดลง	จำนวนการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ลดลงต่อปี (ประมาณการ – ตันคาร์บอน)
สำนักงานใหญ่และโรงงานผลิตห้วยโป่ง	20%	173.45 **ตันคาร์บอน**
ตัวชี้วัดที่สำคัญหลังจากการติดตั้งแผง Solar roof - ประจำปี 2566		
ปริมาณการใช้พลังงานหมุนเวียน สำนักงานใหญ่ และอาคารผลิต ห้วยโป่ง		346,896 กิโลวัตต์
ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้		173.45 ตันคาร์บอน

- ควบคุมการฟุ้งกระจายฝุ่นละอองในกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้
  - ฉีดพรมน้ำในพื้นที่ก่อสร้างที่มีการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง อย่างน้อยวันละ 2 ครั้ง (เช้า-บ่าย)
  - ทำความสะอาดล้อของยานพาหนะก่อนออกจากพื้นที่ก่อสร้างเพื่อป้องกันเศษดินและทรายติดค้างล้อ ซึ่งอาจสร้างความสกปรกให้กับถนนภายนอกพื้นที่โครงการ
  - ใช้ยานพาหนะที่มีแผ่นกันฝุ่นที่ล้อ (บังโคลน) ครบทั้ง 4 ล้อ
  - ใช้ผ้าใบหรือแผ่นพลาสติกปิดคลุมวัสดุก่อสร้างระหว่างการขนส่ง
  - จำกัดความเร็วยานพาหนะ เข้า - ออก พื้นที่โครงการไม่เกิน 20 กิโลเมตร/ชั่วโมง
  - กำหนดให้ดำเนินการตรวจสอบ บำรุงรักษา หรือตรวจสภาพเครื่องยนต์/เครื่องจักรกลที่ใช้ในการก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอ

การควบคุมคุณภาพน้ำ (รวมถึงการระบายน้ำและการป้องกันน้ำท่วม)
- มีการตรวจสอบคุณภาพน้ำที่ระบายออกจากโรงงาน ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด
- ห้ามทิ้งขยะมูลฝอย น้ำมัน หรือเศษวัสดุก่อสร้างลงสู่แหล่งน้ำ หรือทางระบายน้ำ
- จัดเตรียมพื้นที่สำหรับกองวัสดุอุปกรณ์ให้ห่างจากแหล่งน้ำหรือทางระบายน้ำที่อยู่ใกล้เคียงพื้นที่ก่อสร้าง
- ในกรณีที่ตะกอนดินและเศษวัสดุจากการก่อสร้างตกลงในรางระบายน้ำ ให้บริษัทผู้รับเหมาขุดลอกเศษดิน หรือเศษวัสดุดังกล่าวออกจากรางระบายน้ำ
- จัดหาห้องน้ำแบบเคลื่อนย้ายได้ (Mobile Toilet) ที่มีถังเก็บสิ่งปฏิกูลให้มีจำนวนเพียงพอกับจำนวนคนงานก่อสร้าง และติดต่อให้หน่วยงานราชการหรือบริษัทเอกชนเข้ามารับไปกำจัดต่อไป

การควบคุม การจัดการขยะและของเสีย

ในกระบวนการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กของแผนกโรงงานและแผนก่อสร้างจะเกิดเศษเหล็กและโลหะที่เหลือใช้และไม่สามารถนำมาใช้งานได้ ดังนั้นแผนกที่เกี่ยวข้องจะดำเนินการคัดแยกเศษเหล็กเหล่านี้ไว้เพื่อขายต่อไป เนื่องจากเศษเหล็กเหล่านี้สามารถนำไปผ่านกระบวนการทำหลอมเพื่อนำกลับมาเป็นวัตถุดิบใหม่ได้ ทั้งนี้นโยบายการกำจัดของเสียอื่น ๆ ของบริษัทฯ กำหนดให้ดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้
- คัดแยกเศษวัสดุที่เกิดจากกิจกรรมการก่อสร้าง เช่น เศษไม้ เศษโลหะ เป็นต้น เพื่อนำไปจำหน่าย สำหรับเศษดินหรือทรายจะพิจารณานำไปใช้ในการถมที่หรือปรับพื้นที่ภายในโครงการ
- ห้ามเผาขยะและวัสดุทุกชนิดในพื้นที่โครงการ
- จัดให้มีภาชนะรองรับขยะมูลฝอยที่มีฝาปิดมิดชิดพร้อมทั้งติดฉลากที่ภาชนะกระจายตามจุดต่าง ๆ ภายในพื้นที่ก่อสร้าง
- ติดต่อให้หน่วยงานที่ได้รับอนุญาตจากทางราชการเข้ามาดำเนินการเก็บขนขยะมูลฝอยทั่วไปเพื่อนำไปกำจัดต่อไป และกรณีที่เป็นขยะอันตรายหรือขยะที่อาจก่อมลพิษทางระบบนิเวศ จะติดต่อหน่วยงานที่ได้รับมาตรฐานการรับรองตามที่กฎหมายกำหนด

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมในโครงการต่าง ๆ ของหน่วยงานราชการ เช่น
- โครงการอุตสาหกรรมสีเขียว Green Industry โดยกระทรวงอุตสาหกรรม และได้รับประกาศเป็นอุตสาหกรรม สีเขียวระดับ 2 (ปฏิบัติการสีเขียว : Green Active) พัฒนาแผนงานด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม โดยบริษัทฯ โดยการปลูกต้นไม้เพื่อเป็นการเพิ่มพื้นที่สีเขียว สร้างความร่มรื่น รวมถึงช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ซึ่งเป็นสาเหตุของการเกิดภาวะโลกร้อนและยังช่วยดักจับอนุภาคมลพิษบางชนิดได้ เช่น ฝุ่น ควัน เป็นต้น
- เข้าร่วมโครงการอนุรักษ์พลังงานของกรมพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน โดยได้รับเกียรติบัตรการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก
- เข้าร่วมโครงการเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม โดยได้รับการรับรองผ่านการยกระดับโรงงานอุตสาหกรรมตามตัวชี้วัดการเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ (ระดับ 2 ตัวชี้วัด 7.1.1 และระดับ 3 ตัวชี้วัด 10.2.1)

การประหยัดพลังงาน (ไฟฟ้า น้ำประปา และน้ำมัน)

บริษัทฯ มีการเสริมและปลูกจิตสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างมีคุณค่าและรณรงค์ให้พนักงานร่วมกันประหยัดทรัพยากรทั้งน้ำโดยการใช้น้ำบาดาลสลับกับน้ำประปาเพื่อลดปริมาณการใช้น้ำประปาโดยเฉพาะในช่วงฤดูร้อนที่มีภาวะน้ำประปาขาดแคลน การประหยัดไฟฟ้าโดยการงดทำงานล่วงเวลาอาทิตย์ละ 1 วัน (Wednesday's light saving) โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2564 รวมถึงการพยายามลดการใช้ทรัพยากรอื่น ๆ เช่น การใช้กระดาษ Reused และการเปลี่ยนมาใช้เชื้อเพลงชีวภาพ "ไบโอดีเซล" (B10) เพื่อตอบสนองต่อนโยบายภาครัฐ ตั้งแต่เดือนสิงหาคม ปี 2563 เป็นต้นมา

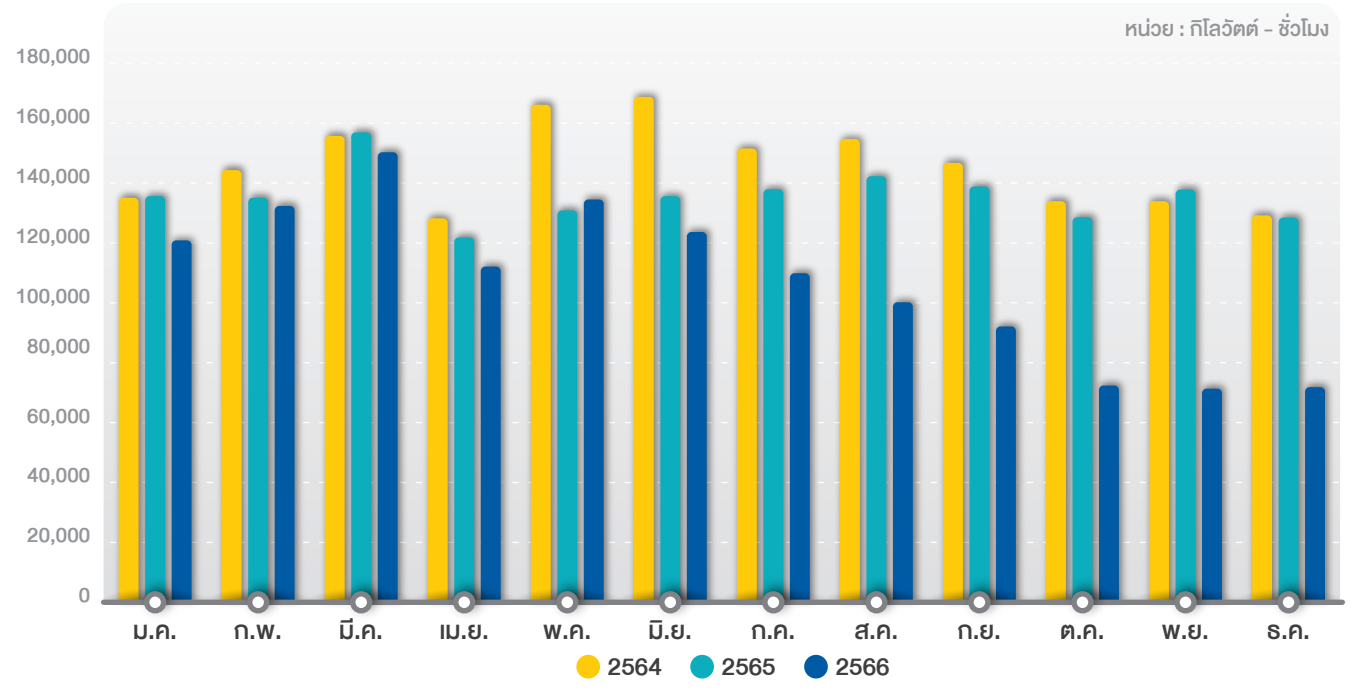
นอกจากนี้ได้มีการส่งเสริมการประหยัดพลังงานโดยใช้หลัก 5 R ได้แก่



สถิติการใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ ปี 2564 - 2566

รายละเอียด	2564 (ลบ.)	สัดส่วนรายได้ (%)	2565 (ลบ.)	สัดส่วนรายได้ (%)	2566 (ลบ.)	สัดส่วนรายได้ (%)
การใช้ไฟฟ้าและน้ำ	16.72	0.76	18.29	0.58	17.04	0.54
การใช้น้ำมัน	32.57	1.48	70.27	2.24	88.16	2.79

อย่างไรก็ตาม จากที่กล่าวไปแล้วข้างต้นบริษัทฯ จัดให้มีการติดตั้งระบบโซล่าเซลล์ในโรงงาน ซึ่งเป็นการนำพลังงานแสงอาทิตย์ที่ได้จากการติดตั้งแผง Solar Rooftop มาทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าบางส่วน โดยการเปรียบเทียบปริมาณการใช้ไฟฟ้าที่สำนักงานใหญ่หลังจากติดตั้ง Solar Rooftop ตั้งแต่เดือน ก.ค. 2566 ดังรูปต่อไปนี้



บริษัทฯ ประมาณการการใช้พลังงานจะช่วยให้ประหยัดพลังงานได้ประมาณอัตราร้อยละ 20 ต่อปี จากตัวเลขประมาณการใช้พลังงานก่อนและหลังการติดตั้ง Solar Rooftop เทียบเป็นต่อปีดังนี้

การใช้พลังงาน	กิโลวัตต์ – ชั่วโมง / ปี	บาท / ปี
การใช้พลังงานก่อนการติดตั้ง	1,630,438.73	7,773,410.59
การใช้พลังงานหลังการติดตั้ง	1,283,542.73	6,122,498.82
ผลการประหยัด	346,896	1,654,693.92





รูปแสดงการติดตั้ง Solar Rooftop บนหลังคาอาคารผลิต A

จำนวนข้อร้องเรียนเกี่ยวกับผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ยังได้ประกาศนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัทฯ ทั้งในรูปแบบการประชุมระดับผู้บริหาร การประชุมระดับฝ่าย บอร์ดประชาสัมพันธ์ภายในบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดให้เป็นหัวข้อในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ รวมถึงการจัดอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และการนำระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 มากำหนดเป็นข้อปฏิบัติในการทำงานของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย และคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมตั้งแต่กระบวนการผลิตและวิธีการปฏิบัติงานไปจนถึงการปรับปรุงพื้นที่โรงงาน

โดย จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนที่อาจเกิดผลกระทบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม ในระหว่างงานก่อสร้าง ซึ่งสามารถร้องเรียนได้ที่ผู้จัดการโครงการทุกโครงการ ทั้งนี้ ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับผลกระทบที่มีต่อชุมชนหรือสิ่งแวดล้อมโดยรอบพื้นที่ก่อสร้าง

การจัดการความยั่งยืนในมิติด้านสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทฯ หวังว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ควบคู่กันไปด้วย บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของพนักงานทุกคน เพื่อการสร้างสรรค์และพัฒนาคุณภาพชีวิตของทุกสังคมที่บริษัทฯ มีส่วนเกี่ยวข้องให้ดียิ่งขึ้น โดยแบ่งเป็น 7 หมวด ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

โดยข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น รวมถึงจรรยาบรรธุรกิจ เป็นไปตามหลักการกำกับดูและกิจการที่ดีสำหรับบริษัทฯ จดทะเบียนที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมีบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ในเอกสารแนบ 5 “นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มและจรรยาบรรธุรกิจ”

การปฏิบัติต่อพนักงานและแรงงาน

การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ สนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้ธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น อีกทั้งบริษัทฯ มีการว่าจ้างแรงงานคนพิการ เพื่อให้โอกาสคนพิการได้ทำงานที่เทียบเท่าคนปกติ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ที่ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

- เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
- จัดให้มีกระบวนการสรรหา ว่าจ้าง และเงื่อนไขการจ้างงาน รวมถึงกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
- ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
- จัดให้มีสวัสดิการด้านต่าง ๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การให้เงินช่วยเหลือประเภทต่าง ๆ แก่พนักงาน เช่น เงินสงเคราะห์กรณีเสียชีวิต เป็นต้น
- ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
- ส่งเสริมและสนับสนุน โดยคัดเลือกและมอบรางวัลให้แก่ พนักงานที่ทุ่มเท และมีผลงานเป็นที่ประจักษ์ ในด้านประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ ปฏิบัติตามนโยบายบริษัทอย่างเต็มความสามารถประจำปี
- เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

บริษัทฯ มีการจัดจ้างพนักงานผู้พิการครบตามอัตราส่วนที่กฎหมายกำหนด โดยมีสัดส่วนของการรับคือ ลูกจ้างที่ไม่ใช่คนพิการ 100 คน ต่อคนพิการ 1 คน ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ จ้างพนักงานและแรงงานผู้พิการรวม จำนวน 6 คน ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนที่กฎหมายกำหนด จึงทำให้บริษัทฯ ไม่ต้องนำส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการแห่งชาติ

ข้อมูลพนักงาน

พนักงานของบริษัทฯ ทั้งที่สำนักงานใหญ่ โรงงาน และหน่วยงานก่อสร้าง แบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม คือ ผู้บริหาร พนักงานรายเดือน (รวมพนักงานประจำและพนักงานสัญญาจ้าง) และพนักงานรายวัน โดยจำนวนพนักงานสัญญาจ้างและพนักงานรายวันจะมีจำนวนผันแปรและเปลี่ยนแปลงตามปริมาณงานก่อสร้างเนื่องจากระยะเวลาการจ้างงานจะมีความสัมพันธ์กับอายุโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการ ดังมีรายละเอียดดังนี้

จำนวนพนักงานรวม ในปี 2564 – 2566

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564, ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ ณ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนทั้งสิ้น 2,454 คน 4,146 คน และ 4,333 คน ตามลำดับ ดังนี้

จำนวนผู้บริหาร ณ สิ้นปี 2564 - 2566

พนักงาน	ณ 31 ธ.ค. 2564			ณ 31 ธ.ค. 2565			ณ 31 ธ.ค. 2566		
	จำนวนคน	ชาย	หญิง	จำนวนคน	ชาย	หญิง	จำนวนคน	ชาย	หญิง
CAZ	6	3	3	7	4	3	7	4	3
JKEC	1	1	-	1	1	-	1	1	-
รวมทั้งสิ้น	7	4	3	8	5	3	8	5	3

จำนวนพนักงานรายเดือน ณ สิ้นปี 2564 – 2566

พนักงาน	ณ 31 ธ.ค. 2564			ณ 31 ธ.ค. 2565			ณ 31 ธ.ค. 2566		
	จำนวนคน	ชาย	หญิง	จำนวนคน	ชาย	หญิง	จำนวนคน	ชาย	หญิง
CAZ	367	275	92	477	358	119	485	360	125
JKEC	73	47	26	62	40	22	77	52	25
รวมทั้งสิ้น	440	322	118	539	398	141	562	412	150

จำนวนพนักงานรายวัน ในปี 2564 – 2566

พนักงาน	ณ 31 ธ.ค. 2564			ณ 31 ธ.ค. 2565			ณ 31 ธ.ค. 2566		
	จำนวนคน	ชาย	หญิง	จำนวนคน	ชาย	หญิง	จำนวนคน	ชาย	หญิง
CAZ	1,221	1,027	194	2,681	2,353	328	2,393	2,099	294
JKEC	775	523	252	892	524	368	1,325	805	520
รวมทั้งสิ้น	1,996	1,550	446	3,573	2,877	696	3,718	2,904	814

จำนวนคนพิการพนักงานรายวัน ในปี 2564 - 2566

พนักงาน	ณ 31 ธ.ค. 2564			ณ 31 ธ.ค. 2565			ณ 31 ธ.ค. 2566		
	จำนวนคน	ชาย	หญิง	จำนวนคน	ชาย	หญิง	จำนวนคน	ชาย	หญิง
CAZ	6	6	-	20	18	2	29	20	9
JKEC	5	4	1	6	6	-	16	9	7
รวมทั้งสิ้น	11	10	1	26	24	2	45	29	16

ผลตอบแทนและผลประโยชน์พนักงาน

1. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทิสโก้มาสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้วภายใต้การจัดการของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจัดการกองทุน ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น สามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือนของพนักงานแต่ละราย ในขณะที่บริษัทฯจะจ่ายเงินสมทบร้อยละ 3 - 5 (ขึ้นอยู่กับอายุการทำงาน) ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

2. ประกันชีวิตกลุ่ม

วัตถุประสงค์ประกันชีวิตกลุ่ม

ตามที่บริษัทฯ ได้มีมติเพิ่มสวัสดิการในเรื่องการจัดทำประกันชีวิตกลุ่มให้กับพนักงาน เพื่อเป็นการส่งเสริมให้สมาชิกมีคุณภาพชีวิตที่ดี ตลอดจนเป็นหลักประกันให้แก่พนักงานและครอบครัว

สถิติการจ่ายผลตอบประโยชน์พนักงาน

ในการจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการจ่ายเงินเดือน ค่าจ้าง และผลตอบแทนต่าง ๆ เช่น ประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาลและประกันชีวิต ให้กับพนักงานและคนงานทุกคนตามความรู้ความสามารถอย่างเท่าเทียมกัน ในแต่ละตำแหน่ง โดยสถิติการจ่ายผลประโยชน์พนักงานในระหว่างปี 2564 – 2566 มีดังนี้

รายละเอียด	2564	2565	2566
ผลประโยชน์พนักงาน (ล้านบาท)	714.31	1,098.33	1,353.20
จำนวนพนักงานรวม (คน)	2,454	4,146	4,333

การพัฒนาและอบรมพนักงานระดับปฏิบัติงานตามหน่วยงานก่อสร้าง

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างที่ตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมที่ต้องใช้ทักษะและฝีมือที่ต้องมีความชำนาญเป็นพิเศษ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นในการคัดสรรและสร้างบุคลากรที่มีทักษะและฝีมือที่ได้มาตรฐาน และมีการสอบวัดระดับฝีมือแรงงานโดยอ้างอิงมาตรฐานของกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงานสวัสดิการและสังคม รวมถึงการพัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรมอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้ทันกับความต้องการในการดำเนินงานก่อสร้างที่มีอยู่ในแต่ละช่วงระยะเวลา รวมถึงมีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยให้กับพนักงานเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย รวมถึงพนักงานและคนงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน เรียนรู้การใช้เครื่องมือ เครื่องจักรได้อย่างถูกต้อง ปลอดภัยในการทำงานโดยปราศจากอุบัติเหตุและโรคร้ายจากการทำงาน และเพื่อเกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยบริษัทฯ จัดให้มีหลักสูตรการอบรมทั้งภายในและภายนอก ดังต่อไปนี้

หลักสูตรที่มีการอบรมอย่างต่อเนื่อง

ชื่อหลักสูตร	จำนวนชั่วโมง			จำนวนคน		
	2564	2565	2566	2564	2565	2566
หลักสูตร ความปลอดภัยฯ พื้นฐาน สำหรับพนักงานเข้าใหม่และพนักงานทั่วไป (6 ชม.)	2,856	2,418	1,428	3,091	5,613	2,535
หลักสูตร ทักษะเกี่ยวกับการบังคับ และให้สัญญาณปั้นจั่น	18	-	64	53	-	53
หลักสูตร ความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ	192	384	312	432	282	344
หลักสูตร การดับเพลิงขั้นต้น	72	32	240	308	106	445
หลักสูตร การปฐมพยาบาลเบื้องต้น	6	6	5	23	20	22
หลักสูตร การทำงานความร้อนและงานก่อเกิดประกายไฟ	184	50	460	413	499	642
หลักสูตร การทำงานบนที่สูง	692	184	344	968	913	992
หลักสูตร การขับขี่ยานพาหนะเชิงป้องกัน	-	-	84	-	-	29

จำนวนหลักสูตรการฝึกอบรม ค่าใช้จ่าย จำแนกตามสถาบันการฝึกอบรม

พนักงาน	จำนวนหลักสูตร			จำนวนพนักงานที่เข้าอบรม (คน)			จำนวนวันที่เข้ารับการอบรม			ค่าใช้จ่ายต่อปี (บาท)		
	2564	2565	2566	2564	2565	2566	2564	2565	2566	2564	2565	2566
การอบรมภายใน	146	482	436	4,507	7,207	4,595	154	482	290	730,000	711,600	872,000
การอบรมภายนอก	7	9	35	781	226	467	25	21	35	1,398,000	630,000	311,000
รวม	153	491	471	5,288	7,433	5,062	179	503	325	2,128,000	1,341,600	1,183,000

จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยเทียบกับจำนวนพนักงานทั้งหมดต่อปี

จำนวนชั่วโมง ต่อคนต่อปี		
ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
7.0	6.5	14.4

ความรับผิดชอบต่อชุมชนหรือสังคม

- ร่วมสนับสนุนทุนการศึกษาเนื่องในวาระวันเด็กแห่งชาติ ณ โรงเรียนบ้านปากแพรก อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง









- ร่วมสนับสนุนทุนการศึกษาโรงเรียนในเขตเทศบาลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง



- บริษัทฯ ได้การสนับสนุนด้านการศึกษา โดยจัดมอบทุนการศึกษากับบุตร ธิดา ของพนักงานที่มีผลการเรียนและความประพฤติดี ประจำปี 2566 จำนวนทั้งสิ้น 11 ทุน

การจัดการความยั่งยืนมิติด้านปลอดภัยและอาชีวอนามัย

บริษัทฯ ห่วงใยในชีวิตและสุขภาพของพนักงาน จึงมีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมความปลอดภัยให้แก่พนักงาน คนงาน เพื่อป้องกันอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ การเจ็บป่วย และลดการสูญเสียที่เกิดจากการทำงาน บริษัทฯ ได้มีการกำหนดมาตรการ แนวทาง ระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ในการดำเนินงานเพื่อความปลอดภัยในทุกขั้นตอนภายใต้พระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ทั้งนี้ นโยบายด้านความปลอดภัยถือเป็นนโยบายที่เคร่งครัด และทุกหน่วยงานต้องปฏิบัติตาม โดยให้ถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่จะต้องดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของทั้งตนเองและผู้อื่นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน พนักงานทุกคนจะต้องให้ความร่วมมือกับบริษัทฯ ในการปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดย บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 45001 : 2018 ตั้งแต่ปี 2565 เพื่อถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ด้วยเช่นกัน

บริษัทฯ ได้มีหน่วยงานจัดการด้านความปลอดภัย ได้แก่ ฝ่ายจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (Safety Health and Environment : SHE) มีหน้าที่บริหารจัดการ ควบคุม และดูแลการปฏิบัติตามนโยบายด้านความปลอดภัยตามที่กฎหมายกำหนด เช่น จัดทำแผนงานบริหารความปลอดภัยในแต่ละโครงการ ส่งเสริมสนับสนุนด้านความปลอดภัยและสุขภาพแก่พนักงาน การติดป้ายเตือนด้านความปลอดภัย การจัดหาอุปกรณ์เพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงาน การสำรวจและตรวจสอบด้านความปลอดภัยประจำวัน สัปดาห์ และประจำเดือน พร้อมทั้งจัดให้มี Morning Talks เป็นประจำเพื่อเน้นย้ำ ทบทวนให้ทุกหน่วยงานก่อสร้างคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานตลอดเวลา รวมถึงหน้าที่ควบคุมและจัดการด้านอื่น ๆ ที่ครอบคลุมในหัวข้อต่าง ๆ ดังนี้

การควบคุมและดูแลด้านความปลอดภัย

1. ป้องกันการเกิดอุบัติการณ์/อุบัติเหตุในสถานที่ปฏิบัติงาน
2. มีการประเมินผลกิจกรรมที่ได้รับการประเมินความเสี่ยงและได้ดำเนินการปฏิบัติแล้วอย่างเหมาะสม
3. พนักงานและผู้รับเหมาได้รับการดูแลสุขภาพที่จำเป็น ได้รับการอบรมด้านความปลอดภัยอย่างเหมาะสม และอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลจะต้องมั่นใจว่ามีการเตรียมการอย่างเหมาะสมตามลักษณะงานและเพียงพอกับพนักงานทุกคนในพื้นที่ปฏิบัติงาน
4. ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในสถานที่ปฏิบัติงาน
5. มีการปรับปรุงพฤติกรรมการทำงานและสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัยในสถานที่ปฏิบัติงาน
6. อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานต้องเป็นศูนย์ โดยการปฏิบัติตามขั้นตอนการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยอย่างถูกต้อง

การควบคุมและดูแลด้านสุขภาพ

1. ดำเนินการประเมินความเสี่ยงต่อสุขภาพในทุกกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท
2. สนับสนุนการตรวจสุขภาพประจำปี
3. สนับสนุนการดำเนินงานด้านการส่งเสริมสุขภาพและการป้องกันโรคจากการทำงานของพนักงาน
4. มีพนักงานประจำให้คำปรึกษาเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยฯ
5. บริษัทจัดให้มีการจัดการระบบสุขภาพ ของพนักงานทุกระดับ

การควบคุมและการป้องผลกระทบที่อาจก่อให้เกิดขึ้นจากการทำงาน อาทิ เช่น

1. การควบคุมระดับเสียงของโรงงาน

- กิจกรรมก่อสร้างที่ก่อให้เกิดเสียงดังจะดำเนินการเฉพาะในช่วงเวลา 8:00 – 17:00 น. เท่านั้น
- ดูแลรักษาเครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์การก่อสร้าง ให้อยู่ในสภาพที่ดี เหมาะสมและมีประสิทธิภาพสำหรับการใช้งานอยู่เสมอ เพื่อลดเสียงจากอุปกรณ์ดังกล่าว
- จัดหาอุปกรณ์ลดเสียง เช่น ที่อุดหู (Ear Plugs) หรือที่ครอบหู (Ear Muff) ให้กับคนงานก่อสร้างที่ทำงานในบริเวณที่มีระดับเสียงเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด
- กำหนดเวลาการทำงานที่เหมาะสม หรือจัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ เพื่อลดเวลาการสัมผัสเสียงดังเกินระยะเวลาที่กำหนด และเพื่อให้พนักงานได้มีเวลาพัก

2. การควบคุมการคมนาคมขนส่ง

- หลีกเลี่ยงเส้นทางที่มีชุมชน/การจราจรหนาแน่นในช่วงเวลาเร่งด่วน (ช่วงเช้า 7:00 – 9:00 น. ช่วงกลางวัน 12:00 – 13:00 น. และช่วงเย็น 16:00 – 18:00 น.)
- ควบคุมน้ำหนักการบรรทุกไม่ให้เกินที่กฎหมายกำหนดเพื่อป้องกันความเสียหายของผิวการจราจร
- แนะนำและควบคุมให้พนักงานขับรถปฏิบัติตามกฎจราจรอย่างเคร่งครัด
- จัดให้มีเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกและดูแลการ เข้า - ออก ของรถบรรทุกในพื้นที่ก่อสร้างตลอดเวลา
- ตรวจเช็คสภาพยานพาหนะก่อนการใช้งาน เช่น ระบบเบรก เป็นต้น
- ควบคุมความเร็วในการขับขี่รถบรรทุกให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- ติดตั้งป้ายเตือน สัญญาณไฟกระพริบ หรือสัญลักษณ์ บริเวณทางร่วม/ทางแยกก่อนเข้าพื้นที่โครงการ
- ประสานงานกับหน่วยงานการจราจรในท้องที่เพื่ออำนวยความสะดวกเมื่อมีการขนส่งโดยรถบรรทุกขนาดใหญ่

3. การป้องกันความเสี่ยงจากโรคร้ายจากการทำงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงสุขภาพที่ดีของพนักงานและคนงาน ทั้งในสำนักงานใหญ่ โรงงาน และหน่วยงานก่อสร้าง ต่าง ๆ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานเป็นประจำทุกปี นอกจากนั้น บริษัทฯ จัดให้มีโปรแกรมการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงจากสภาพการทำงานให้กับพนักงานและคนงาน เช่น การตรวจสมรรถภาพปอด การมองเห็น การได้ยิน เป็นต้น เพื่อช่วยคัดกรองและป้องกันหรือกำจัดปัจจัยเสี่ยงก่อนที่จะก่อให้เกิดโรคจากการทำงาน

ในช่วงการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID19-) ที่เกิดขึ้นในปี 2563 ต่อเนื่องมาถึงการกลับมาระบาดอีกครั้งหนึ่งในช่วงต้นปี 2564 จนถึงปัจจุบัน ทางบริษัทฯ ได้มีการออกมาตรการต่าง ที่เป็นไปตามคำแนะนำของกรมควบคุมโรคระบาด กระทรวงสาธารณสุข และหน่วยงานต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด ทั้งที่อาคารสำนักงาน โรงงาน โครงการก่อสร้าง รวมไปถึงบ้านพักพนักงานและคนงาน มีการให้ความรู้การปฏิบัติตัวในการอยู่ร่วมกันอย่างปลอดภัยผ่านการประชาสัมพันธ์อย่างทั่วถึงในทุกสถานที่ปฏิบัติงาน รวมถึงการจัดเตรียมอุปกรณ์ต่าง ๆ เพื่อทำความสะอาดสถานที่ปฏิบัติงานทุกแห่ง และป้องกันการแพร่ระบาดให้กับพนักงานอย่างทั่วถึง ทั้งนี้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการให้ผ่านภาวะวิกฤตินี้ไปได้เป็นอย่างดี พนักงานและทุกคนในครอบครัวมีสุขภาพที่ดี สามารถดูแลรักษาสุขอนามัยของตัวเองให้ปลอดจากภาวะการติดเชื้อ ทำให้ธุรกิจสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องโดยไม่มีการหยุดชะงัก

ผลการดำเนินงานในหน่วยงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

สรุปสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน

ปี	จำนวนวันที่เข้ารับการอบรม			IFR	LTIR	ชั่วโมงการทำงาน
	MTC	LTI	FC			
2564	2	0	0	0.07	0.00	5,671,255
2565	3	0	0	0.07	0.00	9,282,705
2566	1	0	0	0.01	0.00	13,501,793

MTC – Medical treatment case / กรณีมีการรักษาโดยแพทย์ที่มีมากกว่าการให้ยา เช่น เย็บแผล เข้าเฝือกจากกระดูกหัก
LTI – Lost Time Incident Case / กรณีต้องมีการหยุดงานเนื่องจากการรักษาพยาบาลต่อเนื่องมากกว่า 1 วัน
FC – Fatalities Case / กรณีเสียชีวิต
IFR – Incident Frequency Rate / ความถี่ในการเกิดอุบัติเหตุ
LTIR – Lost Time Incident Frequency Rate / ความถี่ในการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมการดำเนินงาน

ปี 2566 ยังคงมีเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวทั่วโลก ภาวะความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ความผันผวนของทิศทางราคาพลังงาน การขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบาย ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เหล่านี้ส่งผลกระทบต่อภาวะเงินเฟ้อ ทำให้ต้นทุนการผลิตและราคาสินค้าปรับตัวสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม จากความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทฯ ในการรักษามาตรฐานและคุณภาพการทำงานในระดับสากล รวมถึงความมุ่งมั่นทำงานเพื่อส่งมอบงานโครงการได้ตรงตามระยะเวลาที่กำหนด ในปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีการส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าสำหรับโครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ - จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว หนองแฟบ ขอบเขตงานโยธา, งานจัดหา ผลิตขึ้นรูปและติดตั้งงานโครงสร้าง งานเครื่องกล และงานท่อ เสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้เรียบร้อย

ในระหว่างปี 2566 นี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าโดยมอบหมายสัญญางานก่อสร้างให้อย่างต่อเนื่อง โดยมีโครงการที่ชนะการประมูลและได้รับการเซ็นสัญญาว่าจ้างรวมมูลค่าจำนวน 3,763.8 ล้านบาท มีทั้งงานที่เป็นการขยายขอบเขตการทำงานของโครงการที่มีอยู่ในมือปัจจุบัน เช่น โครงการพลังงานสะอาด และ โครงการที่ได้รับจ้างใหม่ในปี 2566 มีรายละเอียดดังนี้

โครงการที่ได้รับการการประมูลและเซ็นสัญญาในปี 2566

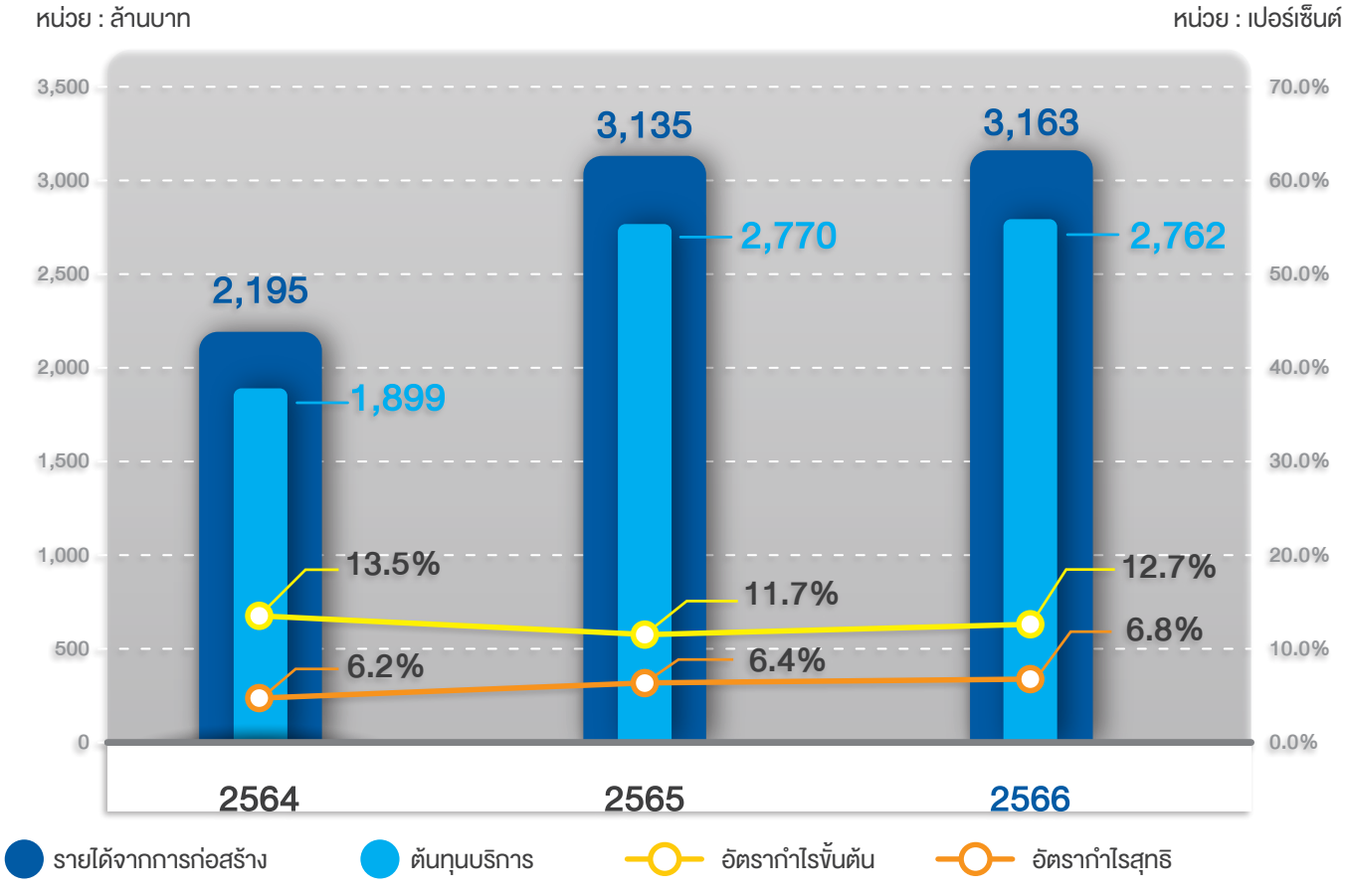
รายการ	ชื่อ	ขอบเขตการทำงาน	จังหวัด	มูลค่า (ล้านบาท)
1	โครงการพลังงานสะอาด	งานโยธา (HCU / RHCU และ อื่นๆ)	ชลบุรี	775.6
2	โครงการพลังงานสะอาด	- งานผลิตโครงสร้างเหล็กและระบบงานใต้ดิน (37.3ลบ.) - งานติดตั้งโครงสร้าง งานดัดแปลงชิ้นงาน งานเครื่องกล งานท่อ (72.0 ลบ.)	ชลบุรี	109.3
3	โครงการพลังงานสะอาด	งานโยธา (WBS E02&E09B)	ชลบุรี	150.0
4	โครงการพลังงานสะอาด	งานโยธา (WBS E09&E04)	ชลบุรี	335.0
5	โครงการซากุระ พื้นที่ VCM / PVC	ผลิตขึ้นรูปและติดตั้งชิ้นงานท่อ งานติดตั้งโครงสร้างเหล็กและเครื่องกล รวมทั้งงานสี	ระยอง	1,365.0
6	โครงการท่อก๊าซธรรมชาติเชื่อมระหว่างสถานีแอลเอ็นจี มาบตาพุด แห่งที่ 1 และ 2	เชื่อมประกอบติดตั้งท่อลอดใต้ดิน (HDD)	ระยอง	38.5
7	โครงการซากุระ สำหรับผลิตถังเก็บของเหลวที่ความดันบรรยากาศ	งานออกแบบ จัดซื้อ จัดจ้าง ผลิตขึ้นรูปและติดตั้ง	ระยอง	80.5
8	โครงการเพิ่มกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์โพรเพนขั้นสูงสุด	งานออกแบบ จัดซื้อ จัดจ้าง ผลิตขึ้นรูปและติดตั้งหอกลั่นโพรเพน (DePropanizer) รวมถึงกระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งาน	ระยอง	582.9
9	โครงการพลังงานสะอาด	งานติดตั้งโครงสร้าง งานดัดแปลงชิ้นงาน งานเครื่องกล งานท่อ	ชลบุรี	113.0
10	โครงการพลังงานสะอาด	งานติดตั้งโครงสร้าง งานดัดแปลงชิ้นงาน งานเครื่องกล งานท่อ และงานจัดหาและผลิตขึ้นรูปชิ้นงานท่อ	ชลบุรี	214.0
		รวม		3,763.8

วิเคราะห์ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

ผลการดำเนินงานกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ถึง 2566 มีรายละเอียดดังนี้

รายการ	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566
รายได้จากการบริการ	2,194.69	3,135.46	3,163.24
• งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร	17.70	21.48	50.59
• งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ	1,343.50	1,727.57	1,837.54
• งานให้บริการด้านวิศวกรรมโยธา	595.59	507.34	895.96
• งานให้บริการก่อสร้างทั่วไป	82.56	560.52	212.97
• งานให้บริการผลิตและบริการอื่น	155.34	318.55	166.18
ต้นทุนบริการ	(1,898.62)	(2,770.31)	(2,762.46)
กำไรขั้นต้น	296.07	365.15	400.78
รายได้อื่น	4.53	2.35	3.45
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(96.15)	(96.96)	(113.23)
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี	204.45	270.54	291.00
ต้นทุนทางการเงิน	(30.17)	(15.00)	(16.12)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	174.28	255.54	274.88
ภาษีเงินได้	(36.23)	(50.65)	(55.96)
กำไรสุทธิสำหรับงวด	138.05	204.89	218.92
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทฯใหญ่	136.51	201.38	214.57
กำไรส่วนที่เป็นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1.54	3.51	4.35

สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2564 -ปี 2566

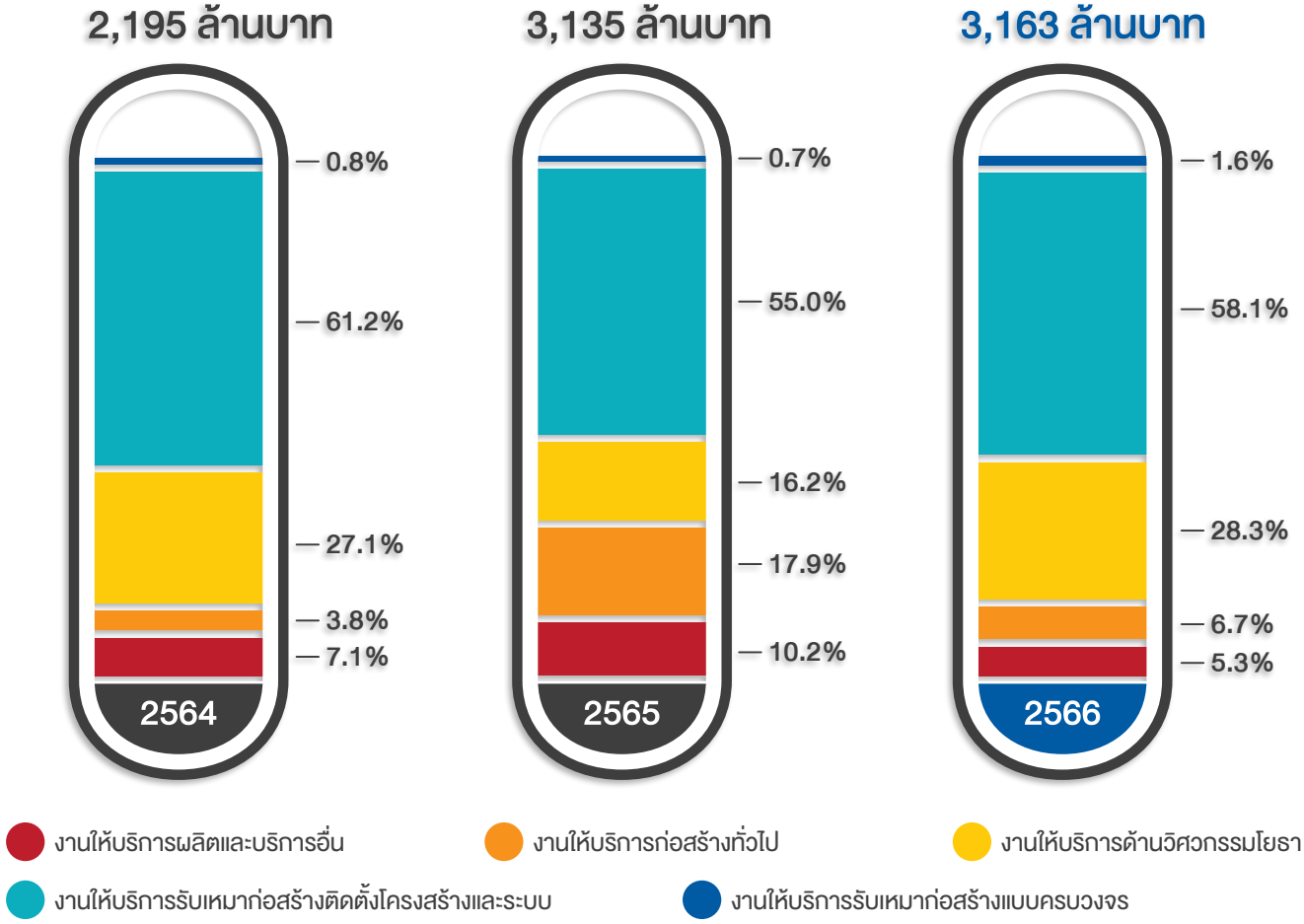


รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง

รายได้จากการให้บริการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ มาจากงานรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนักเป็นหลัก ซึ่งประกอบด้วยมูลค่างานเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญา บวกมูลค่างานที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการเพิ่มขอบเขตงาน การดัดแปลงงาน หรือการเรียกร้องค่าเสียหาย โดยรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง สามารถแบ่งตามประเภทการให้บริการได้ดังนี้

1) งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (EPC Service)
2) งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ (Construction: Structural Mechanical Piping (SMP) and Electrical and Instrument Service)
3) งานให้บริการด้านวิศวกรรมโยธา (Civil and Building Service)
4) งานให้บริการงานก่อสร้างทั่วไป (General Construction Service)
5) งานให้บริการผลิต และบริการอื่น (Fabrication and Other Service)

แสดงสัดส่วนรายได้ตามประเภทการให้บริการปี 2564 - 2566



กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการก่อสร้างในปี 2564 - 2566 จำนวน 2,194.70 ล้านบาท จำนวน 3,135.46 ล้านบาท และจำนวน 3,163.24 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ปี 2564 มีรายได้ลดลงจำนวน 38.37 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 คิดเป็นอัตราร้อยละ 1.72 โดยสาเหตุหลักเกิดจากงานก่อสร้างบางโครงการดำเนินงานแล้วเสร็จโดยทยอยส่งมอบงานและโอนอำนาจควบคุมในงานรับเหมาก่อสร้างให้กับลูกค้าแล้วในระหว่างปี 2564 อาทิเช่น โครงการ PTTGC Olefins Reconfiguration (รายการเหมาที่ 2,3,4,5) ทั้งในส่วนของงานโครงสร้างและติดตั้งระบบและงานจัดหาและผลิตขึ้นรูปโครงสร้างเหล็ก โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตเม็ดพลาสติกโพลีโพรพิลีน ขอบเขตงานโยธา เป็นต้น อีกทั้งในปี 2564 บริษัทฯ มีงานโครงการที่ได้เซ็นสัญญาที่สำคัญได้แก่ โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ-จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว หนองแฟบ ตามแผนงานดำเนินการเร่งงานก่อสร้าง งานโยธา งานโครงสร้าง งานเครื่องกล งานท่อบนโครงสร้างสะพานเทียบเรือรับก๊าซ เพื่อสอดคล้องตามกำหนดการงาน early gas send out (EGSO) โครงการปรับปรุงโรงโอเลฟินส์ หน่วยที่ 2 งานก่อสร้างทั่วไป (ขอบเขตจัดหาผลิตขึ้นรูปและติดตั้ง งานโยธา งานโครงสร้าง งานเครื่องกล งานท่อ) และ ขอบเขตจัดหาและผลิตขึ้นรูปโครงสร้างเหล็ก ซึ่งโครงการที่กล่าวข้างต้นมีการรับรู้รายได้ไม่มากนักเมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องจากเป็นการก่อสร้างในช่วงท้ายและช่วงเริ่มต้นของโครงการจึงมีปริมาณความสำเร็จที่สามารถบันทึกรายได้ของงานได้ไม่มากนัก

ปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการก่อสร้าง จำนวน 3,135.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 940.77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 42.87 เมื่อเทียบกับปี 2564 เป็นผลจากการรับรู้รายได้ตามสัดส่วนของงานโครงการที่อยู่ในมือ (Backlog) ที่ได้รับการเซ็นสัญญาก่อนปี 2565 ประกอบกับโครงการที่ได้รับการเซ็นสัญญาในระหว่างปี 2565 อาทิเช่น โครงการพลังงานสะอาด ขอบเขตงานจัดหาและผลิตขึ้นรูปชิ้นงาน และโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่นและปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล ทั้งนี้ปี 2565 งานก่อสร้างหลายโครงการเป็นการดำเนินการก่อสร้างในช่วงกลางของระยะเวลาสัญญาทำให้สามารถทยอยส่งมอบงานและโอนอำนาจควบคุมในงานรับเหมาก่อสร้างให้กับลูกค้าได้เพิ่มขึ้นอย่างมากเมื่อเทียบกับการรับรู้รายได้ของปีก่อนหน้าที่การรับรู้รายได้ในบางโครงการเป็นการดำเนินงานในช่วงเริ่มต้นและมีปริมาณงานไม่มาก ณ สิ้น 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่างานที่ยังไม่รับรู้รายได้ รวมจำนวน 2,431 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยรับรู้รายได้ในปีถัด ๆ ไป

ปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการก่อสร้าง สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวนรวม 3,163.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 27.78 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.89 โดยมีจำนวนใกล้เคียงกับปี 2565 ที่มีรายได้จากการก่อสร้างรวมจำนวน 3,135.46 ล้านบาท เนื่องจากงานก่อสร้างหลายโครงการเป็นการดำเนินการช่วงปลายของระยะเวลาตามสัญญา และบางโครงการมีการส่งมอบงานขั้นสุดท้ายเสร็จสิ้นในระหว่างปี ได้แก่ โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ - จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว หนองแฟบ สำหรับขอบเขตงานโยธา, งานจัดหา ผลิตขึ้นรูปและติดตั้งงานโครงสร้าง งานเครื่องกล และงานท่อ ประกอบกับงานโครงการก่อสร้างที่ได้รับการเซ็นสัญญาในระหว่างปี 2566 เป็นการดำเนินการช่วงเริ่มต้น จึงทำให้การรับรู้รายได้มีปริมาณงานไม่มาก ส่งผลให้เกิดการรับรู้รายได้ตามสัดส่วนงานที่สำเร็จรวมถึงการโอนอำนาจควบคุมงานให้กับลูกค้าในปีเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีงานโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและยังไม่รับรู้รายได้ (Backlog) รวมจำนวน 3,320 ล้านบาท

ต้นทุนจากการก่อสร้าง

ต้นทุนจากการก่อสร้างหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าวัสดุและสินค้า ค่าผู้รับเหมาช่วง เงินเดือนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงาน ค่าตอบแทนอื่น (Incentive) รวมถึงค่าใช้จ่ายการผลิตต่างๆ กลุ่มบริษัท มีต้นทุนการก่อสร้างในปี 2564 - 2566 รวมจำนวน 1,898.62 ล้านบาท จำนวน 2,770.32 ล้านบาท และ จำนวน 2,762.46 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นอัตราร้อยละ 86.51 ร้อยละ 88.35 และร้อยละ 87.33 ของรายได้จากการบริการก่อสร้างตามลำดับ

ปี 2564 สัดส่วนต้นทุนจากการก่อสร้างอัตราร้อยละ 86.51 ลดจากปี 2563 ที่มีสัดส่วนต้นทุนจากการก่อสร้างอัตราร้อยละ 92.03 เป็นผลจากงานโครงการที่ได้รับการเซ็นสัญญาในระหว่างไตรมาส 3/2564 มีบางโครงการที่มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับโครงการก่อสร้างอื่น ๆ ที่ผ่านมา ขณะที่ ปี 2565 และปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีการปรับปรุงต้นทุนงบประมาณให้เป็นปัจจุบันเพิ่มขึ้นเพื่อให้ต้นทุนงบประมาณใกล้เคียงกับสภาวะเศรษฐกิจทำให้โครงการต่าง ๆ ที่กำลังดำเนินการก่อสร้างปรับสูงขึ้นและมีสัดส่วนต้นทุนการก่อสร้างรวมอยู่ในอัตราร้อยละ 88.35 และร้อยละ 87.33 ตามลำดับ โดยต้นทุนที่ปรับปรุงเพิ่มขึ้น อาทิเช่น ต้นทุนค่าแรงงานและต้นทุนวัสดุอุปกรณ์

อย่างไรก็ตาม ต้นทุนการก่อสร้างปี 2566 ลดลงจากปี 2565 เล็กน้อย เป็นผลจากการส่งมอบงานโครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ - จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว หนองแฟบ ที่ดำเนินการแล้วเสร็จและสามารถประหยัดต้นทุนได้บางส่วน ประกอบกับงานโครงการที่เป็นสัญญารับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรที่ได้รับการเซ็นสัญญาในระหว่างปี 2566 มีการบันทึกรายได้ตามหลักการโอนการควบคุมในสินค้าหรือบริการไปยังลูกค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะได้รับจากสินค้าหรือบริการที่โอนไป จึงทำให้อัตราส่วนต้นทุนสำหรับปี 2566 ลดลงจำนวนอัตราร้อยละ 1.02 เมื่อเทียบกับปี 2565

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงาน ได้แก่ เงินเดือนพนักงานฝ่ายบริหาร โบนัสและผลตอบแทนอื่น ค่าตรวจสอบบัญชี ค่าอบรมสัมมนา ค่าเสื่อมราคา ค่าสาธารณูปโภค ค่าเบี้ยประกัน โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2564 - 2566 มีจำนวน 96.15 ล้านบาท จำนวน 96.96 ล้านบาท และจำนวน 113.23 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.38 ร้อยละ 3.09 และร้อยละ 3.58 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้างตามลำดับ

ปี 2564 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจำนวน 21.53 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28.85 เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 74.62 ล้านบาท สาเหตุเกิดจากในปี 2563 เป็นปีแรกที่มีการแพร่ระบาดของ COVID19- ส่งผลกระทบต่อรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ จึงทำให้กลุ่มบริษัทต้องปรับลดประมาณการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน รวมถึงโบนัสพนักงาน เพื่อให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานที่ลดลง ในขณะที่ปี 2564 ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าตอบแทนกรรมการ การรับรู้ค่าใช้จ่ายจากภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายที่ขอคืนไม่ได้ในระหว่างงวด และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของ COVID19-

สำหรับปี 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายบริหารเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า โดยเพิ่มขึ้นจำนวน 0.81 ล้านบาทและจำนวน 16.27 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายบริหารสำหรับปี 2566 เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 16.78 เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของผลประโยชน์และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานตามจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับมูลค่างานก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน เป็นดอกเบี้ยจ่ายจากการจัดหาเงินทุนเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ ใช้การกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน ตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2559 เพื่อลงทุนซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยในปี 2564 - 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 30.17 ล้านบาท จำนวน 15.00 ล้านบาท และจำนวน 16.12 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2564 มีงานโครงการก่อสร้างบางโครงการอยู่ในระหว่างช่วงปลายของโครงการคือขั้นตอนการทดสอบระบบขั้นสุดท้ายและเป็นช่วงระหว่างการส่งมอบงานจึงทำให้มีปริมาณงานในการส่งมอบให้กับลูกค้ามีปริมาณไม่มากทำให้กลุ่มบริษัทฯ จำเป็นต้องกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินและบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน และทำให้มีต้นทุนทางการเงินสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าจากการกู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของโครงการต่าง ๆ ที่อยู่ในมือ

ปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับการชำระหนี้จากลูกค้าจากปริมาณงานที่สามารถเรียกเก็บเงินได้มากขึ้นจากปี 2564 ส่งผลให้บริษัทสามารถทยอยชำระหนี้ระยะสั้นให้แก่สถาบันการเงิน บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน และบุคคลอื่น ตามระยะเวลาที่ครบกำหนด และทำต้นทุนทางการเงินมีจำนวนลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

สำหรับปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงิน จำนวน 16.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1.12 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 7.47 เมื่อเทียบกับปี 2565 ที่มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 15.00 ล้านบาท จากการกู้เงินกู้ระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับงานโครงการต่าง ๆ ที่อยู่ในมือปัจจุบันต่อสถาบันการเงินที่บริษัทมีวงเงินสินเชื่ออยู่ ประกอบกับภาวะตลาดของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ปรับเพิ่มขึ้นในระหว่างปี ส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินเพิ่มสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

ความสามารถในการทำกำไร

กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิในปี 2564 - 2566 สรุปได้ดังนี้

ความสามารถในการทำกำไร	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรขั้นต้น	296.07	13.49	365.15	11.65	400.78	12.67
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	136.51	6.22	201.38	6.42	214.57	6.78

กำไรขั้นต้นในปี 2564 - 2565 มีจำนวน 296.07 ล้านบาท จำนวน 365.15 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 13.49 ร้อยละ 11.65 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง โดยเมื่อเทียบกับปี 2563 อัตรากำไรขั้นต้นสำหรับปี 2564 สูงเพิ่มขึ้นอย่างมากเนื่องจากโครงการใหม่ที่ได้รับการเซ็นสัญญาในระหว่างไตรมาส 3/2564 บางโครงการมีอัตรากำไรที่ค่อนข้างสูง ทั้งนี้อัตรากำไรขั้นต้นสำหรับปี 2565 ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2564 เนื่องจากมีการปรับปรุงต้นทุนงบประมาณบางโครงการให้เป็นปัจจุบันมากขึ้นดังที่กล่าวไว้ในส่วนของต้นทุนจากการก่อสร้าง

กำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัท สำหรับปี 2566 มีจำนวน 400.78 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 12.67 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2565 เนื่องจากมีการปรับปรุงต้นทุนงบประมาณสำหรับบางโครงการให้เป็นปัจจุบันเพิ่มขึ้น ประกอบกับงานระหว่างก่อสร้างบางโครงการที่ได้รับการเซ็นสัญญาในระหว่างปีเป็นสัญญารับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร ที่มีการรับรู้รายได้ตามหลักการโอนการควบคุมในสินค้าหรือบริการไปยังลูกค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะได้รับจากสินค้าหรือบริการที่โอนไป ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นสูงขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับช่วงระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ ปี 2564 - 2565 มีจำนวน 136.51 ล้านบาท และ จำนวน 201.38 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 6.22 และ ร้อยละ 6.42 โดยอัตรากำไรสุทธิในปี 2565 มีอัตรากำไรสุทธิสูงขึ้น เนื่องจากการรับรู้รายได้สำหรับงานโครงการที่มีอัตรากำไรที่สูงกว่าโครงการก่อสร้างที่ผ่านมาต่อเนื่องมาจากปี 2564 ประกอบกับปี 2565 กลุ่มบริษัทสามารถลดต้นทุนทางการเงินจากการชำระหนี้เงินกู้ยืมเงินระยะสั้นต่าง ๆ ได้ตามระยะเวลาที่ครบกำหนด ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนทางการเงินในปี 2565 ได้เป็นอย่างมาก

สำหรับปี 2566 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ จำนวน 214.57 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 6.78 เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ จำนวน 201.38 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 6.42 โดยอัตรากำไรที่เพิ่มขึ้นนี้เป็นผลจากการปรับปรุงต้นทุนงบประมาณในบางโครงการให้เป็นปัจจุบันและการรับรู้รายได้ตามหลักการโอนการควบคุมในสินค้าหรือบริการของสัญญารับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรตามที่กล่าวไว้ข้างต้น

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน
ส่วนประกอบของสินทรัพย์ ปี 2564 - 2566 มีดังนี้

รายการ	ณ 31 ธ.ค. 2564		ณ 31 ธ.ค. 2565		ณ 31 ธ.ค. 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	262.45	13.31	116.41	5.57	173.72	7.53
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	324.14	16.43	452.42	21.63	305.41	13.24
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	617.01	31.28	589.25	28.18	1,010.81	43.82
สินค้าคงเหลือ	40.84	2.07	46.97	2.25	17.59	0.76
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	-	-	35.72	1.71	50.67	2.20
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10.80	0.55	8.03	0.38	9.35	0.41
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,255.24	63.64	1,248.79	59.72	1,567.55	67.96
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	7.69	0.39	7.73	0.37	7.76	0.34
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	557.76	28.28	536.92	25.67	554.70	24.05
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12.38	0.63	12.78	0.61	10.85	0.47
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	96.98	4.92	220.29	10.53	102.35	4.44
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	35.36	1.79	57.98	2.77	55.98	2.43
เงินมัดจำ	4.41	0.22	3.93	0.19	3.45	0.15
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	2.70	0.13	2.94	0.14	4.00	0.16
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	717.28	36.36	842.57	40.28	739.09	32.04
รวมสินทรัพย์	1,972.52	100.00	2,091.36	100.00	2,306.64	100.00

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - 2566 กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,972.52 ล้านบาท จำนวน 2,091.36 ล้านบาท และจำนวน 2,306.64 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์รวมในแต่ละปี มีรายละเอียดสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ ที่เปลี่ยนแปลง สามารถสรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน

- **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด** ปี 2565 และปี 2566 มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ จำนวน 116.41 ล้านบาท และจำนวน 173.72 ล้านบาท โดยปี 2565 มีเงินสดลดลงจากปี 2564 จำนวน 146.04 ล้านบาท เนื่องจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับโครงการก่อสร้างที่ครบกำหนดระยะเวลาให้กับสถาบันการเงิน บุคคลที่เกี่ยวของกัน และบุคคลอื่น รวมถึงการใช้จ่ายเพื่อการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ที่อยู่ในมือในระหว่างปี ขณะที่ปี 2566 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 173.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 57.31 ล้านบาท จากการรับชำระค่าบริการงานก่อสร้างและการคืนเงินประกันผลงานสำหรับโครงการที่ส่งมอบงานให้ลูกค้าเรียบร้อยแล้วในระหว่างปี
- **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้า จำนวน 324.14 ล้านบาท จำนวน 452.42 ล้านบาท และ จำนวน 305.41 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า และเงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้รับเหมาช่วง โดยกลุ่มบริษัทฯ จะบันทึกลูกหนี้การค้าตามใบแจ้งหนี้ที่ออกเพื่อเรียกเก็บตามงวดงานที่แล้วเสร็จภายหลังการส่งมอบงาน โดยมีนโยบายให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้าประมาณ 30-45 วัน และหากพิจารณาจากตารางแสดงอายุลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ จะพบว่าลูกหนี้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือมีอายุการชำระน้อยกว่า 3 เดือน

ทั้งนี้ปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับงานโครงการรับเหมาก่อสร้างมีมูลค่าเพิ่มขึ้น ยอดลูกหนี้การค้าที่เกิดจากการเรียกเก็บเงินค่างวดงานในแต่ละครั้งจึงมีมูลค่าเพิ่มขึ้นจากปี 2564 โดยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าในกลุ่มปิโตรเคมีที่มีความสามารถในการชำระหนี้ แต่อาจมีขั้นตอนในการตรวจรับรวมถึงมีกระบวนการตรวจสอบเอกสารหลายขั้นตอน ส่งผลให้การจ่ายชำระเงินหนี้อาจมีความล่าช้า ขณะที่ปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าลดลงสาเหตุเกิดจากงานโครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและรับส่งก๊าซธรรมชาติเหลว บ้านหนองแฟบ ส่งมอบแล้วเสร็จในระหว่างปี ประกอบกับงานโครงการที่ได้รับการว่าจ้างในระหว่างปีอยู่ในระหว่างการก่อสร้างช่วงแรกซึ่งทั้งสองเหตุผลทำให้จำนวนใบแจ้งหนี้เรียกเก็บเงินกับลูกค้าลดลงจำนวน 147.01 ล้านบาท

รายละเอียดอายุของลูกหนี้การค้าสามารถแสดงได้ ดังนี้

อายุลูกหนี้การค้า	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ครบกำหนดชำระ						
- กิจการอื่น	284.69	95.60	430.38	99.85	269.09	99.29
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-			
เกินกำหนดชำระ						
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน						
- กิจการอื่น	13.11	4.40	-	-	1.62	0.60
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
มากกว่า 3 - 6 เดือน						
- กิจการอื่น	-	-	0.30	0.07	-	-
มากกว่า 6 - 12 เดือน	-	-	0.35	0.08	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	-	-	-	-	0.30	0.11
รวมลูกหนี้การค้า	297.80	100.00	431.03	100.00	271.01	100.00
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-		-		(0.30)	
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	297.80		431.03		270.71	

สำหรับการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้น ฝ่ายบริหารจะใช้ดุลยพินิจในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะไม่ได้รับชำระเงินที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้าง และสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น โดยในปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีลูกค้าค้างชำระมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป จำนวน 0.30 ล้านบาท โดยมีการพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน เนื่องจากคาดว่ามีความเป็นไปได้ที่จะไม่ได้รับชำระเงินจำนวนดังกล่าว และปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการติดตามทวงถามก่อนการพิจารณาดำเนินการในขั้นตอนทางกฎหมายต่อไป

- **สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา** (หรือรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ) คือ มูลค่าของรายได้ตามความสำเร็จของงานที่ยังไม่ได้เรียกชำระเงินจากลูกค้า ซึ่งประกอบไปด้วยมูลค่างานที่ทยอยส่งมอบอำนาจควบคุมให้กับลูกค้าโดยจะออกใบแจ้งหนี้เรียกเก็บเงินในงวดถัดไป ซึ่งสอดคล้องกับปริมาณงานโครงการที่ได้รับเพิ่มขึ้น โดยปกติแล้วบริษัทฯ จะมีมูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกชำระจากลูกค้าเนื่องจากระยะเวลาในความคืบหน้าของการทำงานและระยะเวลาของการออกใบแจ้งหนี้เพื่อเรียกเก็บเงินลูกค้าแตกต่างกัน

  ณ 31 ธันวาคม 2564 - 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา จำนวน 617.01 ล้านบาท จำนวน 589.25 ล้านบาท จำนวน 1,010.81 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 31.28 ร้อยละ 28.18 และร้อยละ 43.82 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ทั้งนี้ 2564 และ 2565 มูลค่ารวมของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระมีจำนวนใกล้เคียงกัน ทั้งนี้มีสาเหตุเกิดจากการทำงานระหว่างทำที่มีทั้งงานที่ส่งมอบแล้วแต่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้และยังไม่ได้ส่งมอบอำนาจควบคุมแต่สามารถรับรู้รายได้ตามเปอร์เซ็นต์ความสำเร็จของงานได้ตามอัตราส่วนต้นทุนที่เกิดขึ้นหรือจากวิธีการสำรวจงานที่ได้ทำแล้ว ขณะที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มูลค่ารวมของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระมีจำนวนสูงเพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 421.56 ล้านบาท เป็นผลจากงานก่อสร้างในมือและโครงการที่ได้รับการเซ็นสัญญาระหว่างปี 2566 มีการบันทึกรายได้จากขั้นความสำเร็จของงานเพิ่มขึ้นมากในระหว่างงวด ประกอบกับมีระยะเวลาตรวจสอบผลงานเพื่อการส่งมอบอำนาจควบคุมและออกใบแจ้งหนี้ค่อนข้างนาน โดยสามารถออกใบแจ้งหนี้เรียกเก็บเงินบางส่วนจากลูกค้าได้ในงวดถัดไป

- **สินค้าคงเหลือ** เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทจะเป็นการให้บริการก่อสร้างตามคำสั่งลูกค้า บริษัทฯ จึงไม่มีสินค้าคงเหลือในรูปของงานสำเร็จรูป สินค้าคงเหลือของบริษัทจะมีเพียงวัตถุดิบ ซึ่งได้แก่ วัสดุและอุปกรณ์ที่รอการติดตั้ง อาทิเช่น แผ่นเหล็ก ท่อเหล็กที่ใช้ในการประกอบงานระบบท่อ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เหล็กเพื่อการแปรรูป เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2564 - 2566 คิดเป็นร้อยละ 2.07 ร้อยละ 2.25 และร้อยละ 0.76 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือจำนวน 46.97 ล้านบาท และจำนวน 17.59 ล้านบาท ตามลำดับ เกิดจากการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์เหล็กเพื่อแปรรูปสำหรับงานโครงการในมือ ซึ่งสินค้าคงเหลือเหล่านี้มีทั้งที่นำมาแปรรูปที่โรงงานและที่นำไปใช้ที่ไซต์โครงการก่อสร้าง
- **ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน** คือ เงินภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่กลุ่มบริษัทฯ ถูกหักไปล่วงหน้าเมื่อได้รับชำระเงินค่าบริการก่อสร้างจากลูกค้า เมื่อนำมาคำนวณรวมกับภาษีนิติบุคคลประจำปีแล้วเกิดผลต่างที่สามารถขอคืนจากกรมสรรพากรได้ ทั้งนี้เงินภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายสำหรับปี 2565 อยู่ในระหว่างการตรวจสอบคืนภาษีของกรมสรรพากรและได้รับคืนเรียบร้อยแล้วในเดือนมกราคม 2567 จึงจัดอยู่ในหมวดสินทรัพย์หมุนเวียน
- **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** ได้แก่ ที่ดิน โรงงาน อาคารสำนักงาน ยานพาหนะ เครื่องจักรที่ใช้ในการก่อสร้าง รวมถึงอุปกรณ์ตรวจวัดในงานวิศวกรรม ในปี 2565 และ ปี 2566 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจำนวน 52.98 ล้านบาท และจำนวน 97.31 ล้านบาท ตามลำดับ จากการซื้อเครื่องจักร เครื่องมือ เพื่อรองรับการให้บริการก่อสร้างของโครงการใหม่ ๆ ที่เพิ่มเข้ามาอย่างต่อเนื่องและให้มีกำลังการผลิตที่เพียงพอ ทั้งนี้ มูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 มีจำนวน 536.92 ล้านบาท และ จำนวน 554.70 ล้านบาท ตามลำดับ
- **ลูกหนี้เงินประกันผลงาน** เป็นเงินที่บริษัทฯ ถูกลูกค้าหักเงินเป็นค่าประกันผลงานตามอัตราที่ตกลงในสัญญาการให้บริการ โดยเงื่อนไขการหักเงินประกันผลงานของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะอยู่ที่ประมาณ 10% ของมูลค่าสัญญา และการรับคืนเงินประกันผลงานดังกล่าวจะมีขั้นตอน ดังนี้
  - 5.00% แรกลูกค้าจะจ่ายคืนหลัง Initial Acceptant Certificate (IAC) คือหลังผ่านการทดสอบ และเริ่มนับวันรับประกันผลงาน
  - 5.00% ที่เหลือลูกค้าจะจ่ายคืนหลัง Final Acceptant Certificate (FAC) คือจ่ายคืนหลังจาก มีการตรวจสอบอย่างละเอียดแล้วว่าโครงการและระบบการทำงานต่าง ๆ ที่ติดตั้งไม่มีปัญหาตลอดอายุรับประกัน และได้หมดระยะเวลารับประกันผลงาน

  โดยการวางบิลเรียกเก็บเงินประกันผลงานคืน จะทำได้เมื่อบริษัทฯ ได้รับ IAC หรือ FAC จากลูกค้า และการวางบิลจะเป็นไปตามรอบการวางบิลของลูกค้าต่อไป

  ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีลูกหนี้เงินประกันผลงานสุทธิเท่ากับ จำนวน 220.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จำนวน 123.32 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ถูกหักเงินประกันผลงานเมื่อส่งมอบงวดงานของโครงการต่างๆ ในระหว่างปี เหล่านี้เป็นไปตามขั้นตอนที่กล่าวไว้ข้างต้น ขณะที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีลูกหนี้เงินประกันผลงานสุทธิเท่ากับ จำนวน 102.35 ล้านบาท ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2565 จำนวน 117.94 ล้านบาท เนื่องจากมีการรับคืนเงินประกันผลงานสำหรับโครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ - จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว หนองแฟบ ที่ส่งมอบงานให้ลูกค้าเรียบร้อยแล้วในระหว่างปี
- **ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย** คือ เงินภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่กลุ่มบริษัทฯ ถูกหักไปล่วงหน้าเมื่อได้รับชำระเงินค่าบริการก่อสร้างจากลูกค้า เมื่อนำมาคำนวณรวมกับภาษีนิติบุคคลประจำปีแล้วเกิดผลต่างที่สามารถขอคืนจากกรมสรรพากรได้ ทั้งนี้ มีเพียงภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายสำหรับปี 2566 ที่จัดประเภทภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายในหมวดสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

หนี้สิน

ส่วนประกอบของหนี้สินของบริษัทฯ ปี 2564 - 2566 มีดังนี้

รายการ	ณ 31 ธ.ค. 2564		ณ 31 ธ.ค. 2565		ณ 31 ธ.ค. 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	373.50	18.95	175.30	8.38	100.00	4.34
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	377.92	19.16	369.31	17.66	305.53	13.25
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	289.86	14.69	527.88	25.24	730.07	31.65
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	20.00	1.01	-	-	-	-
ส่วนของกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	38.64	1.96	77.76	3.72	8.62	0.37
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	30.99	1.57	22.70	1.09	30.20	1.31

รายการ	ณ 31 ธ.ค. 2564		ณ 31 ธ.ค. 2565		ณ 31 ธ.ค. 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	44.40	2.25	43.01	2.06	52.69	2.28
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,175.31	59.59	1,215.96	58.15	1,227.11	53.20
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	87.66	4.44	8.62	0.41	42.00	1.82
หนี้สินตามสัญญาเช่า	29.03	1.47	11.83	0.57	35.73	1.55
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	11.96	0.61	28.11	1.34	12.32	0.53
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	7.28	0.37	5.52	0.26	8.05	0.35
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	135.93	6.89	54.08	2.58	98.10	4.25
รวมหนี้สิน	1,311.23	66.48	1,270.04	60.73	1,325.21	57.45

ณ 31 ธันวาคม 2566 - 2564 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม คิดเป็นร้อยละ 66.48 ร้อยละ 60.73 และร้อยละ 57.45 ของหนี้สินและส่วนของเจ้าของรวมตามลำดับ ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 55.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 4.34 โดยมีรายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงหนี้สิน ดังนี้

- **เงินกู้ยืมระยะสั้น** กลุ่มบริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อนำมาเป็นเงินทุนหมุนเวียนในโครงการก่อสร้างและในกิจการ ประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน (Promissory note) ระยะเวลา 1 - 5 เดือน สามารถต่ออายุตั๋วสัญญาใช้เงินได้ จาก บุคคลอื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และสถาบันการเงินที่บริษัทมีวงเงินสินเชื่อ โดยปี 2565 - 2566 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 175.30 ล้านบาท จำนวน 100.00 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากการดำเนินงานโครงการก่อสร้างในปี 2565 มีหลายโครงการที่อยู่ในช่วงต้นและช่วงปลายของการทำงานโครงการ จึงทำให้ปริมาณงานที่ส่งมอบมีจำนวนไม่มาก บริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะใช้เงินทุนหมุนเวียนในแต่ละโครงการเพื่อจ่ายเป็นค่าแรงงานและค่าวัตถุดิบที่ใช้ในการก่อสร้าง ประกอบกับงานบางโครงการเป็นโครงการที่ไม่มีเงินจ่ายล่วงหน้าตามสัญญา จึงจำเป็นต้องกู้ยืมเงินระยะสั้นจากบุคคลอื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และสถาบันการเงินที่บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่ออยู่ โดยบริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ดังกล่าวตามวันครบกำหนดชำระ จากการชำระเงินค่าโครงการก่อสร้างที่ได้รับจากลูกค้า ณ ขณะนั้น ส่งผลให้เงินกู้ยืมระยะสั้นของกลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนลดลงและมีจำนวนคงเหลือ 100.00 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2566
- **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น** เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของบริษัทประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าค่าวัสดุ ค่าผู้รับเหมาช่วง ต้นทุนค้างจ่าย เงินสำรองค่าใช้จ่ายความเสียหายจากการให้บริการ (Defect) หลังส่งมอบงานโดยตั้งขึ้นถ้าหากบริษัทมีการฟ้องร้อง ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า จำนวน 63.78 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 17.27 เนื่องจากการชำระค่าซื้อสินค้าและวัสดุงานก่อสร้าง และการจ้างผู้รับเหมาช่วง โดยบริษัทฯ มีกำหนดเครดิตการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าภายใน 45 - 90 วัน
- **หนี้สินที่เกิดจากสัญญา**

  ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินที่เกิดจากสัญญา (หรือ เงินรับล่วงหน้าจากโครงการก่อสร้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า) จำนวน 289.86 ล้านบาท จำนวน 527.88 ล้านบาท และ จำนวน 730.07 ล้านบาทตามลำดับ โดยส่วนประกอบของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา สามารถแบ่งออกเป็น 2 ส่วนดังนี้

  - รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า (ค่าบริการรับล่วงหน้าที่ได้รับชำระตามเงื่อนไขการเรียกเก็บเงินในสัญญา ซึ่งมีมูลค่าสูงกว่ารายได้ที่รับรู้ตามขั้นความสำเร็จของงานตามวิธีการสำรวจงานที่ได้ทำแล้วหรืออัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงปัจจุบัน) โดยจะหักออกเป็นรายได้จากการให้บริการในอนาคตเมื่อกลุ่มบริษัทฯ ได้ส่งมอบอำนาจการควบคุมในสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าตามสัญญา ณ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าจำนวน 483.12 ล้านบาท และจำนวน 485.00 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจำนวน 341.92 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจำนวน 1.88 ล้านบาทจากปีก่อน ตามลำดับ
  - เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง เป็นเงินมัดจำของโครงการที่ได้รับว่าจ้างตามเงื่อนไขของสัญญา โดยจะลดลงตามสัดส่วนที่เรียกเก็บเงินจากลูกค้าในงวดถัดๆ ไป ณ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างจำนวน 44.75 ล้านบาท ลดลงจากปี 2564 จากทยอยรับรู้รายได้ในระหว่างปี ตามสัดส่วนการส่งมอบงานที่เรียกเก็บเงินกับลูกค้า ขณะที่ ณ 31 ธันวาคม 2566 มีเงินรับล่วงหน้าจำนวน 245.07 ล้านบาท จากโดยเงินรับล่วงหน้าจากการเซ็นสัญญาโครงการที่ได้รับในระหว่างปีประมาณ 10% ของมูลค่าโครงการ ซึ่งจะมีการทยอยรับรู้รายได้ตามเปอร์เซ็นต์งานที่เสร็จในงวดปีถัดไป
- **เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน** บริษัทฯ มีการจัดหาเงินทุนโดยการกู้เงินระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในประเทศไทย ในปี 2559 จำนวน 250 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ย MLR-0.50% เพื่อซื้อที่ดิน โรงงาน อาคารสำนักงาน ยานพาหนะ และเครื่องจักรที่ใช้ในการก่อสร้าง ใน อ.เมือง จ.ระยอง โดยในแต่ละปี ยอดเงินกู้ยืมระยะยาวจะลดลงจำนวน 38.64 ล้านบาท เนื่องจากการชำระ

หนี้ที่เป็นไปตามสัญญาและกำหนดระยะเวลา ยกเว้นปี 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวลดลงจำนวน 20.76 ล้านบาท จากการที่ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ออกมาตรการให้สถาบันการเงินต่างๆ ช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID19- ด้วยการพักชำระหนี้ชั่วคราว ซึ่งบริษัทฯ ได้ขอเข้าโครงการพักชำระหนี้นี้ โดยในเดือนเมษายน 2563 บริษัทฯ ได้แก้ไขสัญญาวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เพื่อพักการชำระเงินต้นเป็นระยะเวลา 6 เดือนเริ่มตั้งแต่เดือนเมษายนจนถึงเดือนกันยายน 2563 โดยงวดสุดท้ายของการชำระคืนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าวจะครบกำหนดในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 แทนเดือนกันยายน 2566

ณ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารจำนวน 86.38 ล้านบาท และจำนวน 50.62 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในเดือนพฤษภาคม 2566 บริษัทได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินใหม่แทนตั๋วสัญญาใช้เงินเดิมให้กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 42 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญากู้หมุนเวียน และตั๋วสัญญานี้มีกำหนดชำระคืนในอีก 2 ปี สิ้นสุดในเดือนพฤษภาคม 2568 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6-4 ต่อไป เงินกู้ดังกล่าวค้ำประกันโดยบรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 966.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 155.77 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 19.22 เมื่อปี 2565 ที่มีจำนวน 810.26 ล้านบาท เกิดจากผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ สำหรับปี 2566 จำนวน 214.57 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท รวมมูลค่า 58.80 ล้านบาท

สภาพคล่อง แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

กระแสเงินสด	ปี 2564 ล้านบาท	ปี 2565 ล้านบาท	ปี 2566 ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานได้มา (ใช้ไป)	315.00	239.61	287.06
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ใช้ไป)	(26.37)	(48.29)	(31.50)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินได้มา (ใช้ไป)	(168.59)	(337.36)	(198.24)
กระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	120.04	(146.04)	57.31
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	142.41	262.45	116.41
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	262.45	116.41	173.72

จากความสามารถในการทำงานก่อสร้างได้มากขึ้นอย่างต่อเนื่องหลังจากที่กลุ่มบริษัทได้ขยายกำลังการผลิตไปที่โรงงานที่ อ.ปลวกแดง จ.ระยอง ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีความสามารถในการทำงานก่อสร้างได้มากยิ่งขึ้น ทำให้มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นมาอย่างต่อเนื่องจากในส่วนของการรับชำระหนี้จากลูกค้าที่สัมพันธ์กับความสามารถในการทำงานที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามในการดำเนินงานแต่ละปี กลุ่มบริษัทฯ มีแหล่งเงินทุนอื่น ๆ อีก ได้แก่ กู้ยืมเงินระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สถาบันการเงินต่าง ๆ ที่กลุ่มบริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่ออยู่เพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินงานโครงการก่อสร้างที่มีอยู่ในมือ ณ ขณะนั้น

สำหรับปี 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มาในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 239.61 ล้านบาท และจำนวน 287.06 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้การค้าโดยเฉพาะปี 2566 ที่มีการชำระเงินระหว่างปีมากกว่าปี 2565 ประกอบกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญาเพิ่มขึ้นจากงานก่อสร้างที่ทำเสร็จมากกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บได้ โดย ณ วันสิ้นงวดโครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างการส่งมอบงานเพื่อเรียกเก็บเงินจากลูกค้า และชำระเงินแก่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นในระหว่างงวด

กระแสเงินสด (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน สำหรับปี 2565 - 2566 จำนวน (48.29) ล้านบาท และจำนวน (31.50) ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้รายการลงทุนหลักๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ การซื้ออุปกรณ์และเครื่องจักร รวมถึงสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มเติม เพื่อรองรับการให้บริการรับเหมาก่อสร้างของบริษัทที่มีการเติบโตเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน (ใช้ไป) ปี 2565 - 2566 เกิดจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 47.02 ล้านบาท และจำนวน 58.80 ล้านบาท ตามลำดับ อีกทั้ง ในปี 2565 - 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสด (ใช้ไป) เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะสั้น สำหรับเป็นทุนหมุนเวียนสำหรับกลุ่มบริษัทฯ และโครงการก่อสร้างในมือ รวมจำนวน (218.20) ล้านบาท จำนวน (156.06) ล้านบาท ตามลำดับ

ตารางแสดงข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ

กระแสเงินสด	หน่วย	ตรวจสอบแล้ว		
		ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
ผลการดำเนินงาน				
รายได้รวม	ล้านบาท	2,194.69	3,135.46	3,163.24
ต้นทุนบริการ	ล้านบาท	1,898.62	2,770.31	2,762.46
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ล้านบาท	96.15	96.96	113.23
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	138.05	204.89	218.92
ฐานะทางการเงิน				
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	1,972.52	2,091.36	2,306.64
หนี้สินรวม	ล้านบาท	1,311.24	1,270.04	1,325.21
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	661.28	821.32	981.43
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.07	1.03	1.28
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.50	0.47	0.39
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.29	0.20	0.23
อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	8.30	8.08	8.35
ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	44 วัน	45 วัน	44 วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ[1]	เท่า	N/A	N/A	N/A
ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย[1]	วัน	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	5.91	7.41	8.19
ระยะเวลาการชำระหนี้	วัน	62 วัน	49 วัน	45 วัน
Cash Cycle[1]	วัน	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	13.49	11.65	12.67
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	9.32	8.63	9.20
อัตรากำไรอื่น	%	0.21	0.07	0.11
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	154.07	88.57	98.75
อัตรากำไรสุทธิ	%	6.21	6.42	6.78
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	23.20	27.50	24.16
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	11.21	13.31	13.23
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	36.71	36.59	53.71
อัตราหมุนของสินทรัพย์รวม	เท่า	1.21	1.54	1.44
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.00	1.57	1.37
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	6.78	18.04	18.06
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.89	0.37	0.22
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.18	0.24	0.17
อัตราการจ่ายเงินปันผล[3]	%	4.62	22.95	26.86
ข้อมูลต่อหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)				
มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	2.25	2.79	3.34
กำไรสุทธิต่อหุ้น[2]	บาท	0.46	0.68	0.73

หมายเหตุ : [1] อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย และ Cash Cycle สามารถคำนวณได้ แต่เนื่องจากบริษัทรับจ้างผลิตตามคำสั่งของลูกค้าที่มีลักษณะเฉพาะแต่ละราย บริษัทฯ จึงไม่มีสินค้าสำเร็จรูป จึงทำให้อัตราส่วนดังกล่าว ไม่ได้สะท้อนลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ

[2] คำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยหารกำไรสุทธิสำหรับงวดด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกในระหว่างปี

[3] คำนวณจากจำนวนเงินปันผลที่จ่ายหารด้วยกำไรสุทธิของงบการเงินรวม

ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ และข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ข้อมูลของบุคคลต่าง ๆ ในบริษัทฯ

ชื่อ ประวัติ ประสบการณ์ และจำนวนหุ้นที่ถือของคณะกรรมการบริษัท และบริหาร รวมถึงเลขานุการบริษัท บุคคลที่รับผิดชอบฝ่ายบัญชีและการเงินสูงสุด บุคคลที่ดูแลฝ่ายบัญชี หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้แสดงอยู่ในเอกสารแนบ 1 ในรายงานประจำปีนี้

เลขานุการบริษัทฯ

เพื่อสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ คือ นางสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติตามที่กำหนดในระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับ รวมถึงวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทฯ แสดงในเอกสารแนบ 1 ในรายงานประจำปีนี้

ค่าสอบบัญชี

กลุ่มบริษัท จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด โดยค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมามีจำนวนรวม 3.27 ล้านบาท

ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี -



ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practice) เนื่องจากเห็นว่ามีความสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจที่ทำให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นส่วนสำคัญในการส่งเสริมกิจการของบริษัทฯ ให้มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและมั่นคงต่อไป อันจะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทฯ จดทะเบียนที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กรรมการและพนักงานทุกระดับเข้าใจและถือปฏิบัติตาม โดยแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่ทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเคารพในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและดูแลรักษาสิทธิดังกล่าวโดยเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการรับใบหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัท สิทธิในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี กำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ และการลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้บริษัทฯ ถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมหลักการดังต่อไปนี้

1. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
2. คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้บริษัทฯ บริหารงานด้วยความรอบคอบ และคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
3. การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน
4. การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงจริยธรรมทางธุรกิจเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิอันชอบธรรมสำหรับการดำเนินการต่าง ๆ โดยมีสิทธิในการออกเสียงแสดงความเห็นอย่างเท่าเทียมกันดังที่ได้ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัทโดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องสำคัญของบริษัทเพื่อแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับทิศทางการเนินธุรกิจของบริษัท โดยในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นมีสิทธิร่วมตัดสินใจและลงคะแนนเสียงในถึงเรื่องต่าง ๆ ได้แก่ สิทธิรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัทฯ สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัทฯ สิทธิที่จะได้รับเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทฯ เป็นรายบุคคล สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติรายการที่เกี่ยวโยงกัน และสิทธิพื้นฐานอื่น ๆ ของผู้ถือหุ้นที่เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างชาติ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทฯ จึงมีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงปกป้องและรักษาสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นทุกรายจึงมีสิทธิเท่าเทียมกันในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัทฯ อย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ เช่น การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี เป็นต้น และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษต่าง ๆ เป็นต้น

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นเพื่อความเท่าเทียมกันมีรายละเอียดดังนี้

2.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง โดยทุกเสียงมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณารับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือนก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมในวาระต่าง ๆ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ โดยส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่กรณีที่ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น และเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 1 เดือน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลได้อย่างละเอียดและสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม โดยมีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ จะส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจะจัดทำเป็นฉบับภาษาไทยและเผยแพร่พร้อมกับคำแปลฉบับภาษาอังกฤษทั้งฉบับ
- บริษัทฯ แจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุม และแจ้งวิธีการและขั้นตอนการออกเสียงลงมติ วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุม รวมทั้งในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะให้มีการกำหนดเป็นลำดับขั้นตอนอย่างชัดเจน มีการนำเสนอ ซักถาม ออกเสียงลงคะแนน และสรุปมติที่ประชุมอย่างชัดเจน รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ
- บริษัทฯ จะไม่ลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่าง ๆ และการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น
- บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การประชุมดำเนินตามลำดับขั้นตอนที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม มิให้ผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญซึ่งผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมทุกรายสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมทั้งซักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม และเพียงพอ ในการเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการได้เป็นรายบุคคล
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยการจัดส่งแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ โดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเสนอรายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 คน ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณามอบฉันทะให้เข้าร่วมประชุม
- ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง โดยจะแนบแผนที่ ซึ่งแสดงสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- บริษัทฯ จัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมที่ชัดเจนถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งบริษัทฯ จะเผยแพร่รายงานการประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทภายหลังจากที่ส่งรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

ในปี 2566 บริษัทฯ แจ้งกำหนดการประชุมและระเบียบวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าผ่านระบบการสื่อสารข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2566 ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลในแต่ละวาระการประชุมอย่างเพียงพอ

นอกจากนี้ วันประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 21 เมษายน 2566 ณ ห้องประชุม A อาคารเอ็นจิเนียริ่ง ของบริษัทฯ เลขที่ 239 ถนนห้วยโป่ง-หนองบอน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150 โดยมีการปฏิบัติตามกรอบแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามคู่มือ AGM Checklist ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทฯ จดทะเบียน และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทราบ โดยมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ขณะเริ่มการประชุม จำนวน 17 ราย รับมอบฉันทะจำนวน 9 ราย นับรวมจำนวนผู้ถือหุ้น 26 ราย รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 182,620,691 หุ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 62.12 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ครบเป็นองค์ประชุม ตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท

2.2 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ดำเนินการในด้านต่าง ๆ โดยได้พิจารณาเกี่ยวกับการขจัดปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจรรยาบรรณที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ ดังนั้น เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องต้องเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียให้คณะกรรมการทราบ โดยติดต่อแจ้งที่เลขานุการบริษัท และมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้ง ในการประชุมคณะผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลที่มีส่วนได้ส่วนเสียในการเข้าทำรายการใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท งดให้ความเห็นและงดออกเสียงลงมติในรายการดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวโยงกันซึ่งให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน นโยบายการกำหนดราคา และมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับการทำรายงานดังกล่าว โดยได้ถือปฏิบัติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ใช้บังคับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันอย่างเคร่งครัด เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมอย่างเท่าเทียมกัน อีกทั้งบริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 1-56 one report) และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทด้วย

2.3 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดนโยบายเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อมิให้บุคลากรของบริษัท ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท นำข้อมูลภายในองค์กรไปเปิดเผยให้แก่ผู้อื่นหรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นหรือกระทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ทราบว่า

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท จะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท และจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม เว้นแต่ข้อมูลนั้นบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัททราบว่า กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทที่ได้รับทราบข้อมูลทางการเงินของบริษัท และ/หรือ ข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างน้อย 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้ ให้รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย โดยผู้ใดฝ่าฝืนถือว่าได้กระทำผิดอย่างร้ายแรง บริษัทฯ จะทำหนังสือตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร และหากพบว่ามีการปฏิบัติอีกครั้ง จะทำการให้ออกโดยไม่จ่ายเงินค่าชดเชย

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยกรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการมาถือครอง และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการถัดจากวันที่ทำ รายการ และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในสิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัททั้งภายในและภายนอก โดยคณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักเป็นอย่างดีถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิ เงื่อนไข ข้อกฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ หรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลและปฏิบัติด้วยดี รวมถึงคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่งทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมได้อย่างมีประสิทธิภาพและไม่ดำเนินการใด ๆ อันจะเป็นการลิดรอนสิทธิหรือส่งผลกระทบในด้านลบกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ

3.1 **นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย** โดยระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญ ดังมีรายละเอียดดังนี้

ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้มีผลตอบแทนที่คุ้มค่าและสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว ด้วยผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่อง รวมทั้งการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้

พนักงาน : บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในฐานะผู้สนับสนุนให้แผนงานต่าง ๆ ของบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อพนักงานของบริษัทด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งพัฒนา เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงานที่ดีดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานส่งเสริมการทำงานเป็นทีม เพื่อสร้างความมั่นใจและเป็นขวัญกำลังใจให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานกับบริษัทด้วยความมั่นคงในอาชีพ

ผู้บริหาร : บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้บริหาร ในฐานะผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานต่าง ๆ รวมทั้งควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกรอบ ทิศทาง และเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จึงเสนอค่าตอบแทนผู้บริหารที่มีความเหมาะสม เป็นธรรม เพื่อเป็นการตอบแทนและเป็นแรงจูงใจให้ผู้บริหารมีความตั้งใจและทุ่มเทให้กับการบริหารงานบริษัทฯ จนสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้

หุ้นส่วนทางธุรกิจ : บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความสำคัญของหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทในการที่ช่วยสนับสนุนและผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถเจริญเติบโตและบรรลุเป้าทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่เป็นธรรมของทั้งสองฝ่าย และปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด

ลูกค้า : บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับลูกค้าเป็นอันดับแรกโดยสร้างสัมพันธภาพที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และมุ่งเน้นที่จะปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสเท่าเทียมและเป็นธรรม และให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลดังกล่าวโดยให้ความสำคัญแก่ลูกค้ามาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

คู่ค้า : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าของบริษัทด้วยความเป็นธรรม ตามเงื่อนไขทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด ทั้งจะไม่เรียกร้อง ไม่รับ และไม่จ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ทางการค้ากับคู่ค้าโดยไม่สุจริต

คู่แข่ง : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือกรอบการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันทางการค้าด้วยการพัฒนาศักยภาพและคุณภาพของการให้บริการไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสมและไม่มีนโยบายที่จะทำลายคู่แข่งด้วยการพูดพาดพิงกล่าวร้ายหรือดำเนินการใด ๆ ที่ไม่สุจริตที่เป็นการทำลายคู่แข่งของบริษัท

สิ่งแวดล้อม : บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม โดยไม่กระทำการใด ๆ ที่ส่งผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อมเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด ส่งเสริมการใช้และการอนุรักษ์ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวม ปฏิบัติและให้ความร่วมมือ หรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานที่กำกับดูแล

ชุมชน/สังคม : บริษัทฯ คำนึงถึงการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมเพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่คนในสังคมและชุมชนรวมถึงส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงานทุกระดับและให้การสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม

หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง :

บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัท บริษัทฯ จึงมีความตั้งใจและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระของหน่วยงานเหล่านั้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมอบหมายให้เลขานุการบริษัทรับผิดชอบด้านการสอบทานการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และผู้ตรวจสอบภายในสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามคู่มือการปฏิบัติงานและเป็นไปตามมาตรฐาน ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีช่องทางรับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะใดที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติของพนักงานบริษัทเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่อถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวังและขาดความรอบคอบ ซึ่งสามารถแจ้งหรือสอบถามคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้โดยตรง โดยติดต่อผ่านทางเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ จะดำเนินการสอบสวนตามขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียนที่กำหนดไว้ไม่เปิดเผยซึ่งผู้แจ้งเบาะแส และถือปฏิบัติเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวและรายงานผลการสอบสวนให้คณะกรรมการบริษัททราบ

3.2 การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ กำหนดหลักการในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เช่นจรรยาบรรณว่าด้วยการขัดแย้งทางผลประโยชน์ จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน และจรรยาบรรณว่าด้วยการให้หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด เป็นต้น โดยห้ามมิให้พนักงานทุกคนเรียกร้องของขวัญหรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ส่อไปในทางจูงใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบหรือการกระทำใด ๆ ที่อาจนำไปสู่การแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองหรือครอบครัว โดยมีคณะกรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นทำหน้าที่ในการควบคุมติดตามและประเมินความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรมดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการบริหารจัดการเพื่อป้องกันการกระทำที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชั่นทั้งในส่วนของสำนักงานและไซต์งานก่อสร้าง

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่มีข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ หรือข้อสงสัยใด ๆ เกี่ยวกับการกระทบผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง สามารถแจ้งหรือสอบถามได้โดยการแจ้งเรื่องร้องเรียนประธานคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ โดยติดต่อผ่านเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยบริษัทฯ จะดำเนินการสอบสวนตามขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียนที่กำหนดไว้และถือปฏิบัติเป็นเรื่องลับและรายงานผลการสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบต่อไป

ในปี 2566 บริษัทไม่ได้รับแจ้งข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะใด โดยมีเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านคณะกรรมการตรวจสอบทราบในการประชุมทุกครั้งตลอดปี

แจ้งเบาะแสการทุจริตและคอร์รัปชั่น	คุณณัฐฐิยา จารุสมบัติ เลขานุการบริษัท email : info@caz.co.th
ช่องทางการสื่อสารอื่นได้แก่	ฝ่ายบุคคล : 098 - 586 - 6616 ฝ่ายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม : 038-606 242 ต่อ 900

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งแบาะแส ผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต รวมถึงผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทฯ จะปกปิดชื่อ ที่อยู่หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่ในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน น่าเชื่อถือ ทั่วถึง ทันเวลา โปร่งใส เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับทราบสารสนเทศอย่างเท่าเทียม โดยเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ที่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สื่อสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รวมถึงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยกำหนดให้มีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

4.1 รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน และข้อมูลทางการเงินซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการทำบัญชีสากล ซึ่งเป็นที่ยอมรับกันทั่วไปในประเทศไทยและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอิสระ โดยเลือกใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยใช้ดุลยพินิจในการจัดทำอย่างระมัดระวัง อีกทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน โดยให้ความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทรวมทั้งจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

4.2 ความสัมพันธ์กับนักลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ในส่วนของการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ และข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์และผู้สนใจโดยทั่วไปได้รับทราบโดยผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ สิ่งพิมพ์ต่าง ๆ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท (www.caz.co.th) อาทิเช่น การจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discustion and Analysis: MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินในทุกไตรมาส นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดต่อซักถามข้อมูลเพิ่มเติมในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่นางสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ โทรศัพท์ 038-606-242 หรือที่ E-mail: info@caz.co.th

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นประจำโดยมี ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ เข้าร่วมกิจกรรมและตอบซักถามแก่นักลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไปที่เข้าร่วมกิจกรรม Oppurtunity Day โดยปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์รวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ได้กับบริษัทฯ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการให้ความเห็นชอบการวางนโยบายและแผนการดำเนินธุรกิจและมีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส รวมถึงให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากผลประกอบการทางการเงินของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นจำนวน 4 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยบริษัทฯ ได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่มีต่อผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนเพื่อความเป็นอิสระในการตัดสินใจและนำเสนอวิสัยทัศน์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน (จาก 9 ท่าน เนื่องจากมีกรรมการลาออกในระหว่างปีและยังไม่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่) ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน โดยมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ อันมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด เพื่อทำหน้าที่ถ่วงดุลในการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตลอดจนสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายในการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการให้เป็นคนละบุคคลกัน เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจโดยไม่จำกัด โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว

ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ จึงมีเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท โดยความรับผิดชอบของคณะกรรมการมีรายละเอียดดังนี้

5.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยครอบคลุมในด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย รวมถึงสร้างประประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืนและมั่นคงในระยะยาว ด้วยการบริหารงานอย่างระมัดระวังรอบคอบ รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถและมีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านความเสี่ยง ซึ่งมีการประเมิน วางกลยุทธ์แก้ไข และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอ

สำหรับการกำหนดแนวทางในการดำเนินงานนั้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในร่วมกันเป็นประจำทุกปี เพื่อให้บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านและฝ่ายบริหารเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (Thai Institute of Director Assosication : IOD) และสถาบันอื่น ๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายบริหาร

5.2 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการต่อต้านด้านทุจริตคอร์รัปชั่นทั้งภายในและภายนอกองค์กร ด้วยการยึดมั่นต่อการประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใส และไม่ยอมรับการคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม สามารถตรวจสอบได้ทุกกระบวนการและทุกขั้นตอนการทำงาน รวมถึงได้มีการกำหนดนโยบายและมาตรการด้านการป้องกันการกระทำดังกล่าว บริษัทฯ มีการสื่อสารถ่ายทอดไปยังพนักงานทุกระดับ และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณขององค์กรให้พนักงานทุกคนมีความตระหนักต่อการกระทำที่เป็นการทุจริตคอร์รัปชั่น ด้วยเล็งเห็นว่าการทุจริตและคอร์รัปชั่นเป็นบ่อนทำลายธุรกิจ สังคม และประเทศชาติ ดังนั้นการดำเนินการด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นต้องเกิดจากหน่วยงานทุกภาคทุกส่วนร่วมเป็นพลังผลักดันในการปลูกฝังและสร้างเสริมสังคมไทยให้ปราศจากการกระทำดังกล่าว

5.3 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานและผู้บริหารทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

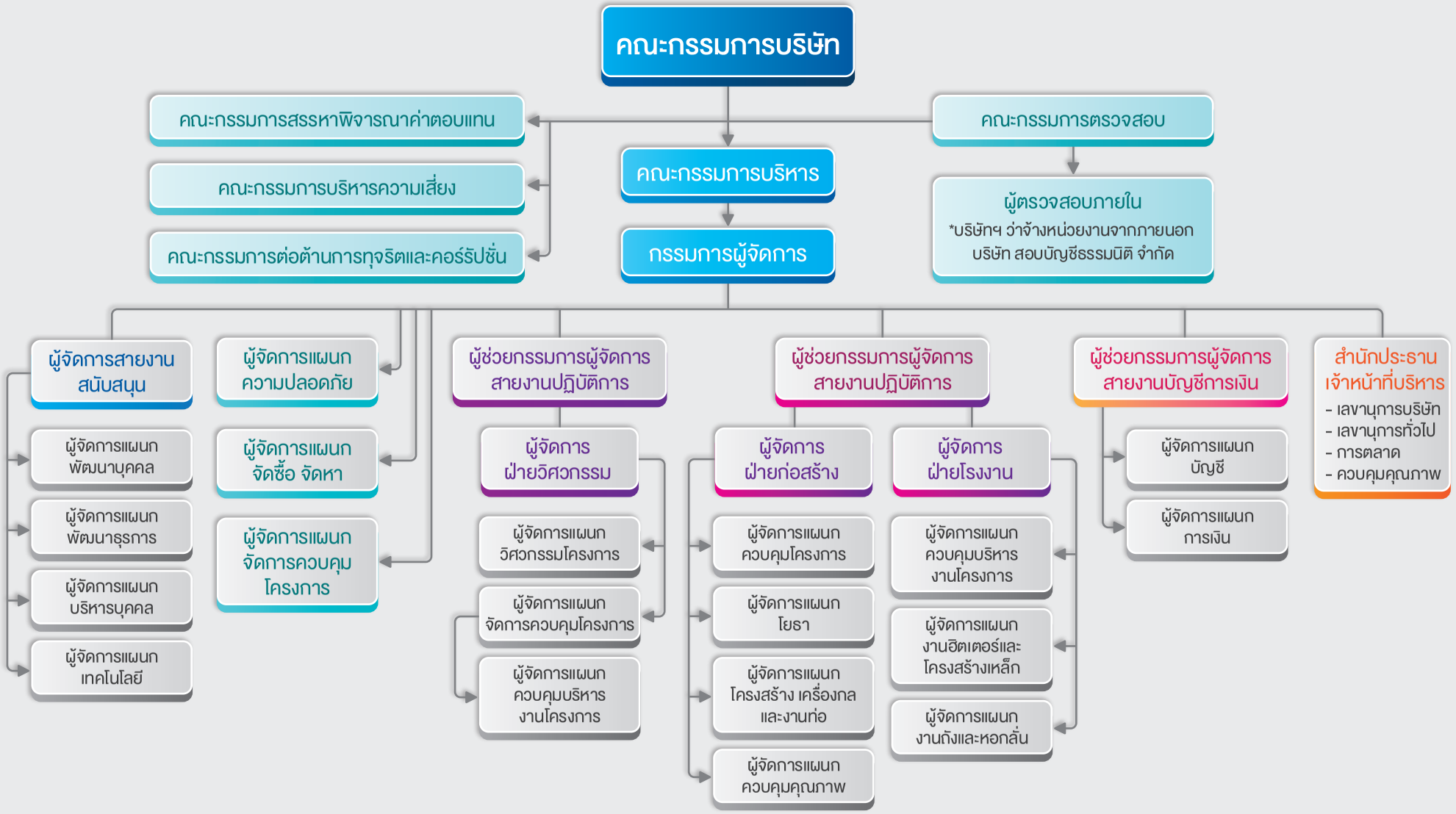
5.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่าการตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำอย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจรรยาบรรณที่ดีเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ รวมทั้งบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัดในเรื่องการกำหนดราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ให้เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอกและส่งรายงานตามระยะเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และจะได้มีการเปิดเผยไว้ในงบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีด้วย

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยว กับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

โครงสร้างการจัดการ ณ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้



โครงสร้างของคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 5 ชุดได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น โดยคุณสมบัติของคณะกรรมการเหล่านี้เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติหลากหลาย และบริษัทฯ พิจารณาแล้วว่ามีความสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์และการพัฒนาที่ยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 17 มกราคม 2567 มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- คณะกรรมการอิสระ 3 ท่าน (ร้อยละ 34 ของกรรมการทั้งคณะ)
- กรรมการ (ที่เป็นผู้บริหาร) 2 ท่าน (ร้อยละ 22 ของกรรมการทั้งคณะ)
- กรรมการ 4 ท่าน (ร้อยละ 44 ของกรรมการทั้งคณะ)

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับตำแหน่ง	ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ[/2]
1. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร	- ประธานกรรมการ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	- 23 พฤศจิกายน 2560 - 23 พฤศจิกายน 2560 - 23 พฤศจิกายน 2560 - 24 มกราคม 2561	- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 166/2555
2. นายนที ทับมณี	- ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	- 11 พฤศจิกายน 2562 - 11 พฤศจิกายน 2562 - 11 พฤศจิกายน 2562	- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 168/2563
3. นายยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์[/1]	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	- 23 พฤศจิกายน 2560 - 23 พฤศจิกายน 2560	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 145/2561
4. นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ - กรรมการ (ที่เป็นผู้บริหาร / มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง - ประธานคณะกรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น	- 6 กุมภาพันธ์ 2557 - 6 กุมภาพันธ์ 2557 - 22 กุมภาพันธ์ 2561 - 9 พฤศจิกายน 2565	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 146/2561
5. นายยอง ชอล ชอย (Mr. Yeong Cheol Choi)	- กรรมการ	- 29 กุมภาพันธ์ 2563	- หลักสูตร (DAP) รุ่นที่ 146/2561
6. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว[5/]	- กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ) - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง	- 1 เมษายน 2558 - 24 มกราคม 2561 - 1 ธันวาคม 2558 - 22 กุมภาพันธ์ 2561	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 129/2559
7. นายสมยศ ติรนวัฒนานันท์[3/]	- กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ / มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) - กรรมการบริหาร - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	- 17 มกราคม 2566 - 26 มิถุนายน 2566 - 17 มกราคม 2567	- หลักสูตร (DAP) รุ่นที่ 134/2560

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับตำแหน่ง	ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ[2]
8. นายประภาศ คงเอียด[4]	- กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ) - กรรมการบริหาร	- 14 มีนาคม 2566	- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 172/2556
9. นายกฤตพงศ์ อรชัยพันธ์ลาภ[5]	- กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ / มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง	- 17 มกราคม 2567	- หลักสูตร (DAP) รุ่นที่ 214/2567
10. นายพรอินทร์ แม้นมาลัย[6]	- กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ) - กรรมการบริหารความเสี่ยง	- 17 มกราคม 2567	- หลักสูตร (DAP) รุ่นที่ 178/2563

หมายเหตุ:
1/ นายยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท
2/ DAP = Director Accreditation Program
DCP = Director Certification Program
3/ นางสาวกาญจนา ริมพณิชยกิจ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2566 และ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 แต่งตั้ง นายสมยศ ติรนวัฒนานันท์ เป็นกรรมการของบริษัทฯ แทน โดยมีผลตั้งแต่เริ่มในวันที่ 17 มกราคม 2566
4/ นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2566 และ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2566 แต่งตั้ง นายประภาศ คงเอียด เป็นกรรมการของบริษัทฯ แทน โดยมีผลตั้งแต่เริ่มในวันที่ 14 มีนาคม 2566
5/ นายสมชัย ก้านบัวแก้ว ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2567 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 แต่งตั้ง นายกฤตพงศ์ อรชัยพันธ์ลาภ เป็นกรรมการของบริษัทฯ แทน โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2567
6/ ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 แต่งตั้งนายพรอินทร์ แม้นมาลัย ให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง ในตำแหน่งที่ว่างอยู่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2567

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

นายซุง ชิก ฮอง และ นายสมยศ ติรนวัฒนานันท์ หรือ นายกฤตพงศ์ อรชัยพันธ์ลาภ สองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท[1/]

หมายเหตุ : 5/ นายสมชัย ก้านบัวแก้ว ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2567 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 วันที่ 16 มกราคม 2567 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามเป็น นายซุง ชิก ฮอง และ นายสมยศ ติรนวัฒนานันท์ หรือ นายกฤตพงศ์ อรชัยพันธ์ลาภ สองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัทฯ มีดังนี้

1. การจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. พิจารณาอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมถึงทบทวนเปลี่ยนแปลงเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของบริษัทฯ
3. ควบคุมและกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงกำหนดค่าตอบแทน และทบทวนการวางแผนการสืบทอดงาน
4. พิจารณาอนุมัติโครงสร้างองค์กรและอำนาจการบริหารงาน มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่แต่งตั้ง โดยครอบคลุมรายละเอียดการคัดเลือก การว่าจ้าง การโยกย้าย การฝึกอบรม และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ ที่เป็นคณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง ซึ่งมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการของบริษัทเป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัทฯ ที่จะลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
5. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัท ได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

6. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อรับผิดชอบและดูแลการดำเนินงานในเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้บรรลุตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กร
7. พิจารณาการจัดสรรเงินกำไรเพื่อการจ่ายเงินปันผล และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
8. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในด้านต่าง ๆ ในนามของบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัท เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องและเชื่อถือได้ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี รวมถึงเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัทอย่างเพียงพอก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบ พร้อมทั้งนำข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติ ตลอดจนประสานงานกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินการตรวจสอบขอบเขต แนวทาง แผนงาน และปัญหาที่พบระหว่างการตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่าเป็นสาระสำคัญ
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน และให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้ง เปิดเผยข้อมูลในการเข้าทำรายการดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง
7. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปี ละ 1 ครั้ง
8. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทฯ มาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น เมื่อเห็นว่าจำเป็นตามความเหมาะสมของขอบข่ายงานด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ตามระเบียบของบริษัทฯ
9. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลต่าง ๆ ได้แก่ ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่น่าเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
11. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก
12. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

13. พิจารณาสอบทานและปรับเปลี่ยนหน้าที่ให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบให้บริษัทฯ แจ้งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีดังนี้

ด้านการสรรหา

1. พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการกำหนดไว้ รวมถึงกำหนดวิธีการสรรหาอย่างเหมาะสม โดยจะต้องพิจารณาให้เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัท
2. พิจารณารายชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
3. พิจารณากลั่นกรองรายชื่อ ตรวจสอบประวัติและคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการของผู้ที่จะเสนอชื่อ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
4. พิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
5. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ในกรณีที่มีเหตุการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัทฯ
6. พิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง
7. พิจารณาแผนการพัฒนากรรมการ และแผนสืบทอดงาน (Succession Plan) รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ด้านกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณานโยบายการกำหนดค่าตอบแทนอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้ง
2. พิจารณาอนุมัติรูปแบบ หลักเกณฑ์ และการกำหนดมูลค่าของค่าตอบแทน ทั้งส่วนที่เป็นเงินเดือนและผลประโยชน์อื่นที่จ่ายให้แก่กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และที่ปรึกษาระดับบริหารของบริษัท
3. พิจารณาหลักเกณฑ์การประเมินคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารสูงสุด พร้อมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ

คณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

1. ให้มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทฯ โดยกำหนดขอบเขต ประเภท หรือขนาดของกิจการ วัตถุประสงค์ แนวทางและนโยบายของบริษัทภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้า
2. พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัท การลงทุนขยายงาน รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของกิจการต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
4. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ
5. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานโดยทั่วไปของกิจการ รวมถึงการพิจารณาอนุมัติแผนการปฏิบัติของแต่ละฝ่ายงานของบริษัท และพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่าง ๆ ของบริษัทที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น
6. คณะกรรมการบริหารอาจจะมอบหมาย และกำหนดอำนาจหน้าที่ให้กรรมการบริหารแต่ละคนสามารถดำเนินการภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารตามที่กำหนดไว้ โดยกรรมการบริหารดังกล่าวจะต้องรับผิดชอบในงานที่ได้รับมอบหมายนั้นโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แนวทาง และกรอบในการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรรวมถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงของฝ่ายจัดการ รวมทั้งกระบวนการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร
2. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรอย่างต่อเนื่อง ติดตามผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ
3. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
4. จัดทำและสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญและดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า องค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
6. ทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิผลของนโยบาย กลยุทธ์และแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และในทุก ๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง

คณะกรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น มีดังนี้

1. กำหนดนโยบายและมาตรการที่เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ
2. จัดทำคู่มือ แนวทางการปฏิบัติงานที่ดี ระเบียบคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และอำนาจอนุมัติทางการเงินเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและคำสั่งที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบทลงโทษหากผู้บริหารและหรือพนักงานฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามคู่มือและหรือระเบียบคำสั่งดังกล่าวข้างต้น
3. จัดให้มีการประเมินและทบทวนความเสี่ยงด้านการทุจริตของแต่ละหน่วยงานเป็นประจำทุกปี หรือเป็นระยะ ๆ ตามที่เห็น สมควรและเหมาะสม โดยจัดทำมาตรการป้องกันความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันที่รัดกุมและเหมาะสมกับการประกอบ ธุรกิจของบริษัทฯ
4. จัดทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และจัดให้มีการทบทวนตามระยะเวลาที่กำหนด
5. จัดการอบรมพัฒนาผู้บริหารและพนักงานทุกคนทุกระดับ ให้มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
6. ทบทวนแผนงาน นโยบาย การประเมินความเสี่ยง และมาตรการต่าง ๆ ด้านการทุจริตคอร์รัปชันตามที่เห็นสมควรและเหมาะสมเป็นระยะ ๆ เพื่อให้มีมาตรการกำกับควบคุมดูแลและติดตาม เพื่อให้สะท้อนการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส และมีแนวทางปฏิบัติงานที่ดีพร้อมจะให้ตรวจสอบได้ตลอดเวลา
7. จัดให้มีการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ และติดตามให้การดำเนินงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันตามที่บริษัทฯ กำหนด
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้ดำเนิน การเป็นแต่ละเรื่องแต่ละกรณี ๆ ไป

การประชุมคณะกรรมการบริหารฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี โดยจัดให้มีการประชุมปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความเหมาะสมและจำเป็น โดยมีการกำหนดระเบียบวาระการประชุมอย่างชัดเจน และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยองค์ประชุมของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จะต้องมีอย่างน้อยจำนวน 2 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด โดยในปี 2566 นี้คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมรวมทั้งหมด 5 ครั้ง

เลขานุการบริษัทฯ ได้จัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่เป็นเรื่องที่ต้องมีการพิจารณาอย่างเร่งด่วน นอกจากนี้เลขานุการบริษัท ได้จัดทำตารางการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปีและแจ้งให้กรรมการทุกท่านได้รับทราบตั้งแต่ต้นปี เพื่อให้กรรมการได้วางแผนเข้าร่วมประชุมได้อย่างครบถ้วน

ค่าตอบแทนกรรมการ และกรรมการชุดย่อยและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่จูงใจในระดับที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นหลัก และความสอดคล้องกับธุรกิจ/อุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารแต่ละคน

บริษัทฯ ใช้ความระมัดระวังในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยเป็นอัตราที่แข่งขันได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับเพิ่มขึ้น สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหาร และผู้บริหาร จะสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน ทั้งนี้ สำหรับค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย จะนำเข้าเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอมติเห็นชอบ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติทุกปี โดยค่าตอบแทนกรรมการในแต่ละปี อาจมีจำนวนเปลี่ยนแปลงไปจากที่นำเสนอ ขึ้นอยู่กับมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในแต่ละปี

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 7 ท่านดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง[1]
1. นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร
2. นายยอง ชอล ชอย (Mr. Yeong Cheol Choi)	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ / ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมและจัดซื้อจัดหา
3. นางสาวพรธิภัสร์ ขันธีวิทย์	กรรมการบริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน
4. นางวิมล เวหนะรัตน์	ผู้จัดการสายงานสนับสนุน
5. นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee)	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ /ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง / กรรมการบริหาร
6. นายฮยอน ยูล ลี (Mr.Hyun Yul Lee)	ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน
7. นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหว้าสะโสม	ผู้จัดการแผนกบัญชี

หมายเหตุ : [1] ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกนับต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ปี 2564 - 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารในรูปของเงินเดือน โบนัส เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและผลตอบแทนอื่น ๆ ดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	2564	2565	2566
เงินเดือน	15.41	16.00	17.40
โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนอื่น[1/]	5.29	6.93	5.67
รถประจำตำแหน่ง	มี	มี	มี
รวม	20.70	22.92	23.07

หมายเหตุ : [1/] บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยบริษัทสมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3 - 5 (ขึ้นอยู่กับอายุการทำงาน) ของเงินเดือนพนักงาน

บุคลากร

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

มีจำนวนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2566 ดังนี้

แผนก	จำนวนพนักงาน (คน)												
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64				ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65					ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66			
	ไทย	เกาหลี	ฟิลิปปินส์	รวม	ไทย	เกาหลี	ฟิลิปปินส์	อินเดีย	รวม	ไทย	เกาหลี	ฟิลิปปินส์	รวม
เลขานุการ	1	-	-	1	1	-	-	-	1	1	-	-	1
ฝ่ายสารสนเทศ	3	-	-	3	3	-	-	-	3	4	-	-	4
ฝ่ายการตลาด	-	-	-	-	1	-	-	-	1	1	-	-	1
แผนกก่อสร้าง	305	13	3	321	419	9	3	1	432	420	14	5	439
แผนกบัญชี/การเงิน	5	-	-	5	5	-	-	-	5	6	-	-	6
แผนกจัดซื้อและจัดจ้าง	5	-	-	5	5	-	-	-	5	5	-	-	5
แผนกประมาณราคา	2	2	-	4	2	3	-	-	5	-	3	-	3
แผนกคลังสินค้าและจัดส่ง	2	-	-	2	2	-	-	-	2	2	-	-	2
แผนกบุคคลและธุรการ	10	-	-	10	7	-	-	-	7	9	-	-	9
แผนกเขียนแบบ	12	4	-	16	12	4	-	-	16	9	5	1	15
รวม	345	19	3	367	457	16	3	1	477	457	22	6	485

พนักงานรายวันของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - 2566

แผนก	จำนวนพนักงาน (คน)								
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66		
	ไทย	ต่างด้าว	รวม	ไทย	ต่างด้าว	รวม	ไทย	ต่างด้าว	รวม
แผนกผลิตและติดตั้ง	1,223	4	1,227	2,649	32	2,681	2,332	61	2,393

ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานของบริษัทฯ (ไม่รวมผู้บริหาร) ในปี 2565 2564 และ ปี 2566 มีจำนวน 531.53 ล้านบาท 865.37 ล้านบาท และ 1,037.97 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน โบนัส ประกันสังคม ผลประโยชน์พนักงาน ค่าตอบแทนอื่นที่จ่ายให้แก่ผู้ที่มีส่วนร่วมปฏิบัติงาน (Incentive) ซึ่งจ่ายจากต้นทุนที่ประหยัดได้เมื่อเทียบกับประมาณการต้นทุนโครงการภายใต้นโยบายที่บริษัทฯ กำหนด เป็นต้น

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพทิสโก้มาสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้วภายใต้การจัดการของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจัดการกองทุน ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น สามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือนของพนักงานแต่ละราย ในขณะที่บริษัทฯจะจ่ายเงินสมทบร้อยละ 3 - 5 (ขึ้นอยู่กับอายุการทำงาน) ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท เจเคอีซี จำกัด

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง[1]
1. นายจอง เคียว ชอย (Mr. Jeong Kyu Choi)	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
2. นายชุง ชิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	กรรมการ (ตัวแทนจากบริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
3. นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหว้าสะโสม	กรรมการ (ตัวแทนจากบริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
4. นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee)	กรรมการ (ตัวแทนจากบริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหว้าสะโสม ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายจอง เคียว ชอย (Mr. Jeong Kyu Choi) หรือนายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee) และประทับตราสำคัญของบริษัท

บุคคลากร

บริษัท เจเคอีซี จำกัด มีจำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2566 ดังนี

แผนก	จำนวนพนักงาน (คน)								
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66		
	ไทย	เกาหลี	**รวม**	ไทย	เกาหลี	**รวม**	ไทย	เกาหลี	**รวม**
กรรมการผู้จัดการ	-	1	1	-	1	1	-	1	1
แผนกบุคคลและทั่วไป	4	-	4	17	-	17	11	-	11
แผนกบัญชี/การเงิน	2	-	2	2	-	2	2	-	2
แผนกจัดซื้อและจัดจ้าง	-	-	-	1	-	1	1	-	1
แผนกควบคุมโครงการ	3	1	4	-	1	1	-	-	-
แผนกก่อสร้าง	62	1	63	39	2	41	61	2	63
รวม	71	3	74	58	4	63	75	3	78

พนักงานรายวันของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - 2565

แผนก	จำนวนพนักงาน (คน)								
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66		
	ไทย	ต่างด้าว	รวม	ไทย	ต่างด้าว	รวม	ไทย	ต่างด้าว	รวม
แผนกโยธา	744	36	780	862	30	892	1,187	138	1,325

ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานของบริษัทฯ (ไม่รวมผู้บริหาร) ในปี 2565 2564 และ ปี 2566 มีจำนวน 162.09 ล้านบาท 210.04 ล้านบาท และ 292.16 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน โบนัส ประกันสังคม ผลประโยชน์พนักงาน ค่าตอบแทนอื่นที่จ่ายให้แก่ผู้ที่มีส่วนร่วมปฏิบัติงาน (Incentive) ซึ่งจ่ายจากต้นทุนที่ประหยัดได้เมื่อเทียบกับประมาณการต้นทุนโครงการภายใต้นโยบายที่บริษัทฯ กำหนด เป็นต้น

ข้อพิพาทด้านแรงงานในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงคณะผู้บริหาร บริหารงานให้เป็นไปตาม นโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในด้านต่าง ๆ ดังนี้

คณะกรรมการบริษัทได้ทำหน้าที่กำกับดูแล จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน ที่เหมาะสม เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชี ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่ง ทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อ รวมทั้งสารสนเทศที่ปรากฏในรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูล และงบการเงินซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยนำเสนอโดยต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส การจัดทำงบการเงินดังกล่าวตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่การเงิน ดำเนินการบนพื้นฐานความถูกต้อง ครบถ้วน สมเหตุสมผล เชื่อถือได้และใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง โดยผลการประเมินจะนำมาใช้เป็นกรอบในการพิจารณาบทบาทการปฏิบัติงานในหน้าที่ ปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ และนำผลการประเมินมาวิเคราะห์การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ตลอดจนนำข้อเสนอแนะนำปรับปรุง และพัฒนาการดำเนินงานต่อไป

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ประกอบกับพิจารณาลักษณะการประกอบธุรกิจ และแผนในอนาคต จึงได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ โดยบุคคลดังกล่าวต้องเป็นผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นผู้ที่ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ มีความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต มีจรรยาบรรณทางธุรกิจ มีวิสัยทัศน์และทัศนคติที่ดีต่อองค์กรรวมถึงมีผลการปฏิบัติงานที่ดี

ในปีที่ผ่านมา กรรมการที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ และการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	สัดส่วนการเข้าประชุมกรรมการ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการชุดย่อย			การประชุมประจำปีผู้ถือหุ้น
				คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาฯ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	
1. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาววิศิษฐพร	8/8	100%	-	5/5	3/3	-	1/1
2. นายยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์	8/8	100%	-	5/5	-	-	1/1
3. นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	8/8	100%	8/8	5/5	-	4/4	1/1
4. นายประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์	3/4	75%	4/8	-	-	1/1	-
5. นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์	2/2	100%	4/8	-	-	-	-
6. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	8/8	100%	8/8	-	3/3	4/4	1/1
7. นางสาวกาญจนา ริมพณิชยกิจ	1/1	100%	-	-	-	-	-

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	สัดส่วนการเข้าประชุมกรรมการ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการชุดย่อย			การประชุมประจำปีผู้ถือหุ้น
				คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาฯ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	
8. นายนที ทับมณี	8/8	100%	-	-	3/3	-	1/1
9. นายยอง ชอล ชอย (Mr. Yong Chol Choi)	8/8	100%	-	-	-	-	1/1
10. นายสมยศ ติรนวัฒนานันท์	6/6	100%	3/8	-	-	-	1/1
11. นายประภาศ คงเอียด	4/4	100%	3/8	-	-	-	1/1

ค่าตอบแทนกรรมการ

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้เสนอค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย กำหนดค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม เงินบำเหน็จ และค่าตอบแทนอื่น เป็นวงเงินไม่เกิน 2.5 ล้านบาท ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2566 ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ค่าตอบแทน บาท/เดือน/คน		ค่าเบี้ยประชุม บาท/ครั้ง/คน	
	2566	2565	2566	2565
1.ประธานกรรมการบริษัท	35,000	35,000	ไม่มี	ไม่มี
2.ประธานกรรมการตรวจสอบ	30,000	30,000	ไม่มี	ไม่มี
3.กรรมการตรวจสอบ	25,000	25,000	ไม่มี	ไม่มี
4.ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ไม่มี	ไม่มี	12,500	12,500
5.กรรมการบริษัท	ไม่มี	ไม่มี	12,000	12,000
6.กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ : กรรมการอิสระได้รับค่าตอบแทนสูงสุดเพียง 1 ตำแหน่ง

การค่าตอบแทนกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา ระยะเวลา 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2566 มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ปี 2566			รวม
	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม	เงินบำเหน็จ	
1. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร ประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	420,000	-	108,220	528,220
2. นายนที ทับมณี ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	360,000	-	108,220	468,220
3. นายยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการ	300,000	-	108,220	408,220
4. นายซุง ซิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong) กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	96,000	108,220	204,220

รายชื่อ	ปี 2566			รวม
	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม	เงินบำเหน็จ	
5. นายประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์ กรรมการ / กรรมการบริหาร	-	36,000	24,736	60,736
6. นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์ กรรมการ / กรรมการบริหาร	-	24,000	16,491	40,491
7. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	133,500	108,220	241,720
8. นางสาวกาญจนา ริมพณิชยกิจ กรรมการ / กรรมการบริหาร	-	12,000	8,245	20,245
9. นายยอง ชอล ชอย (Mr. Yeong Cheol Choi) กรรมการ	-	96,000	108,220	204,220
10. นายสมยศ ติรนวัฒนานันท์ กรรมการ / กรรมการบริหาร	-	84,000	99,975	183,975
11. นายประภาศ คงเอียด กรรมการ / กรรมการบริหาร	-	48,000	91,733	139,733
รวมค่าตอบแทนกรรมการ	1,080,000	1,609,500	890,500	2,500,000

ค่าตอบแทนหรือสวัสดิการในรูปแบบอื่น

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหาร

- ไม่มี -

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใด ๆ ของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อมั่นใจว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้สนับสนุนให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งในเรื่องการสอบทานรายงานทางการเงิน การสอบทานระบบการประเมินการบริหาร ความเสี่ยง การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมาย การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม รวมกับการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการจำนวนรวม 9 ครั้ง โดยมีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี 2566 ถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในที่มีเหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันอย่างถูกต้อง มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพซึ่งจะส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในและติดตามประเมินผลอย่างเสมอ และมุ่งเน้นให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับความเสี่ยง มีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน รวมทั้งการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ดังจะเห็นได้จากการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่มีผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในและผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อนำข้อมูลเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณารับทราบ ติดตามความคืบหน้า และหาแนวทางแก้ไขเพื่อให้สามารถแก้ไขประเด็นข้อสังเกตได้อย่างทันท่วงที ทั้งในด้านแผนการปฏิบัติงาน ผลประเมินความเพียงพอ คุณภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามระเบียบ กฎหมาย รวมถึงข้อบังคับของราชการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยอ้างอิงกรอบแนวปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commis-sion: COSO ซึ่งกำหนดองค์ประกอบหลักที่จำเป็นในการควบคุมภายในไว้ 5 ส่วน ได้แก่



บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นหน่วยงานอิสระจากภายนอก ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เนื่องจากเป็นผู้มีคุณสมบัติ มีความรู้ ความสามารถในด้านระบบบัญชีและการควบคุมภายในเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยมี คุณอนัศยา รักษาสรณ์ เป็นผู้ตรวจสอบภายในปี 2566 เพื่อทำการการตรวจสอบและติดตามการปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ดำเนินการสอบทานระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ตลอดจนติดตามผลการปรับปรุงระบบ และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเช่นเดียวกับคณะกรรมการบริษัท ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ เหมาะสม และสามารถป้องกันการนำทรัพย์สินไปใช้โดยมิชอบ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

รายการระหว่างกัน

ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่าง ๆ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯรวมถึงการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทฯกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (TAKUNI)	TAKUNI เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นผ่านบริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 36.64 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว
บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (TT)	TT เป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นของบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 36.64 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว
บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด (GG)	GG เป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ
บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด (RE)	RE เป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ
นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	เป็นกรรมการบริหารและกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 9.76 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว
นายยอง ชอล ชอย (Mr. Yeong Cheol Choi)	เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 2.55 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว
นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee)	เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 2.77 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะของรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันอันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งสามารถสรุปลักษณะและมูลค่าของการทำรายการระหว่างกัน โดยเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการงวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2564 (บาท)	มูลค่ารายการงวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2565 (บาท)	มูลค่ารายการงวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค.2566 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
1. บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (TAKUNI)	**<u>เงินกู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>** • บริษัทมีการกู้ยืมเงินจาก TAKUNI เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ รายละเอียดมีดังนี้ - ต้นงวด - กู้เพิ่มระหว่างงวด - ชำระคืนระหว่างงวด - ยอดคงเหลือปลายงวด	 -ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี-	 -ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี--	 -ไม่มี- 70,000,000 (70,000,000) -ไม่มี-	ในระหว่างงวดสิบสองเดือนปี 2566 บริษัทกู้ยืมเงินจาก TAKUNI จำนวน 70 ล้านบาทและชำระคืนแล้วทั้งจำนวน การกู้ยืมดังกล่าวเกิดขึ้นจากความจำเป็นในการนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้นในการดำเนินโครงการก่อสร้าง ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์นั้นไม่เพียงพอ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากความจำเป็นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทในการนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามแผนงานและเป้าหมายของบริษัท

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการงวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2564 (บาท)	มูลค่ารายการงวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2565 (บาท)	มูลค่ารายการงวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค.2566 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
1. บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (TAKUNI) (ต่อ)	• ดอกเบี้ยจ่าย (อัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารพาณิชย์ 2 แห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยอยู่ที่ %5.82 (ปี 2566)	-ไม่มี-	ไม่มี-	296,301	ที่บริษัทจ่ายให้กับ TAKUNI อยู่ที่อัตราร้อยละ 5 (ปัจจุบันอัตราดอกเบี้ยเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งที่บริษัทมีอยู่มีอัตราดอกเบี้ย MLR - ร้อยละ 0.50)	
		-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-		
	• ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-		
2. บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (TT)	**เงินกู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน** • บริษัทมีการกู้ยืมเงินจากบริษัทแม่เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ รายละเอียดมีดังนี้ - ต้นงวด				• งวด 12 เดือน ปี 2564-2565 บริษัทได้กู้ยืมเงินจาก TT จำนวน 500 ล้านบาท และ จำนวน 100 ล้านบาท ตามลำดับ และชำระคืนทั้งจำนวนในระหว่างงวด	• คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากความจำเป็นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทในการนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามแผนงานและเป้าหมายของบริษัทฯ
	- กู้เพิ่มระหว่างงวด	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-		
	- ชำระคืนระหว่างงวด	500,000,000	100,000,000	-ไม่มี-	• รายการกู้ยืมดังกล่าวเกิดขึ้นจากความจำเป็นในการนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้นในการดำเนินโครงการก่อสร้าง ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์นั้นไม่เพียงพอ โดยบริษัทมีเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในอัตราดอกเบี้ย MLR -	
		(500,000,000)	(100,000,000)	-ไม่มี-		
	- ยอดคงเหลือปลายงวด	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-		
	• ดอกเบี้ยจ่าย (อัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารพาณิชย์ 2 แห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยอยู่ที่ %5.36 (ปี ,(2564 %5.56 (ปี 2565)	6,068,493	1,526,027	-ไม่มี-		
	• ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ร้อยละ 0.50 ซึ่งต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทจ่ายให้กับ TT ร้อยละ 0.50	
3. บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด (GG)	**ค่าใช้จ่ายจากการรับบริการ** • บริษัทมีการใช้บริการขนส่งวัสดุก่อสร้างที่จาก GG โดยเป็นอัตราค่าบริการเดียวกันกับที่บริษัทจ่ายให้แก่ผู้รับจ้างทั่วไป				• รายการดังกล่าวเกิดขึ้นจากการที่บริษัทได้ใช้บริการขนส่งวัสดุก่อสร้างจาก GG ซึ่งเป็นการประกอบธุรกิจ ตามปกติ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับผู้ให้บริการรายอื่น ๆ อีก 2 ราย ซึ่งคิดอัตราค่าบริการ เป็นรายเดือน เดือนละ 70,000 บาท และค่าล่วงเวลาซึ่งเป็น	• คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติของบริษัททั้งสอง นโยบายกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าตามปกติ ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความเหมาะสม และสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการงวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2564 (บาท)	มูลค่ารายการงวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2565 (บาท)	มูลค่ารายการงวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค.2566 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
3. บริษัท จีแก๊สโลจิสติกส์ จำกัด (GG) (ต่อ)	- ค่าใช้จ่ายจากการรับบริการ	4,693,549	4,867,490	4,057,352	ค่าใช้จ่าย ที่เกิดขึ้นจริง คิดเป็น ชม.ละ 291.67 ต่อชม. โดยอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเคียงกับผู้ให้บริการรายอื่น ๆ อีก 2 รายเฉลี่ยราคาอยู่ที่ เดือนละ 70,000 บาท	
	• ยอดคงค้าง					
	- เจ้าหนี้การค้า	842,626	677,416	361,667		
	- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	397,000	512,902	356,958		
4. บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด (RE)	**<u>ค่าใช้จ่ายจากการรับบริการ</u>** • บริษัทมีค่าใช้จ่ายจากการใช้บริการทดสอบแบบไม่ทำลายทางด้านวิศวกรรม Non-Destructive Testing - (“NDT”) ที่จ่ายให้ RE แก่โดยเป็นอัตราค่าบริการเดียวกันกับที่บริษัทจ่ายให้แก่ผู้รับจ้างทั่วไป				• รายการดังกล่าวเกิดขึ้นจากการที่บริษัทได้ใช้บริการทดสอบแบบไม่ทำลายทางด้านวิศวกรรม NDT ซึ่งเป็นการประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับผู้ให้บริการรายอื่น ๆ อีก 2 ราย	• คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติ ของบริษัททั้งสอง นโยบายกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าตามปกติ ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความเหมาะสม และสมเหตุสมผล
	- ค่าใช้จ่ายจากการรับบริการ	14,374,941	24,778,507	19,254,759		
	• ยอดคงค้าง					
	• เจ้าหนี้การค้า	6,151,724	2,937,302	593,175		
	• ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	5,555,156	12,022,723	2,759,515		
	<u>ค่าเช่าสำนักงาน และค่าสาธารณูปโภค</u> บริษัทมีรายได้ค่าเช่าสำนักงาน และค่าสาธารณูปโภค จากบริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามราคาตลาด และค่าสาธารณูปโภค อัตราค่าสาธารณูปโภค ตามใบแจ้งหนี้ของการไฟฟ้า				• บริษัทฯ ให้ RE เช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน โดยในปี 2564 - 2566 มีพื้นที่ใช้สอย 204 ตารางเมตร อยู่ภายในบริเวณพื้นที่อาคารโรงงานของบริษัท เพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการตรวจสอบงาน NDT ของบริษัทฯ โดยการทำสัญญาเช่าเป็นแบบต่ออายุอัตโนมัติทุกปี (หากไม่มีการแจ้งยกเลิกเป็นลายลักษณ์อักษร) บริษัทฯ กำหนด อัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรเท่ากับ 59 บาท / เดือน ซึ่งเท่ากับ	• คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด เช่าสินทรัพย์ดังกล่าว เป็นการนำสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินการของบริษัทมาใช้ให้เกิดประโยชน์ โดยอัตราค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภค มีความสมเหตุสมผล เป็นไปตามราคาตลาด และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
	• รายได้ค่าเช่าสำนักงาน	144,000	180,000	174,000		
	• รายได้ค่าสาธารณูปโภค	65,262	64,637	58,310		

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการงวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2564 (บาท)	มูลค่ารายการงวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2565 (บาท)	มูลค่ารายการงวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค.2566 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด (RE) (ต่อ)	• ยอดคงค้าง • ลูกหนี้การค้า	35,930	43,829	29,317	ราคาที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ (59 บาท/ตารางเมตร) และมีเงื่อนไขการคิดราคาของค่าธรรมเนียมโภคตามมูลค่าเรียกเก็บตามที่เกิดขึ้นจริง • ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 บริษัทฯ ขยายให้เช่าพื้นที่แก่ RE เพิ่มเติมรวมพื้นที่เป็น 226 ตารางเมตร อัตราค่าเช่าต่อตารางเมตร เท่ากับ 74 บาท / เดือน • ตั้งแต่วันที่ 18 ธ.ค. 2566 RE ยกเลิกการเช่าพื้นที่สำนักงาน เนื่องจากย้ายที่ตั้งสำนักงานใหม่	• คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการขายวัสดุอุปกรณ์ที่บริษัทไม่ได้ใช้งานแล้วให้แก่บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด ดังกล่าว เป็นการนำสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินการของบริษัทมาทำให้เกิดประโยชน์ โดยราคามีความสมเหตุสมผลเป็นไปตามราคาตลาดและเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
5. นายซุง ซิก ฮอง	**<u>เงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>** • บริษัทมีการกู้ยืมเงินจาก นายซุง ซิก ฮอง เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ รายละเอียดมีดังนี้ - ต้นงวด - กู้เพิ่มระหว่างงวด - ชำระคืนระหว่างงวด - ยอดคงเหลือปลายงวด • ดอกเบี้ยจ่าย (อัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารพาณิชย์ 2 แห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยอยู่ที่ดอกเบี้ยเฉลี่ยอยู่ที่ %5.82 (ปี 2566) • ดอกเบี้ยค้างจ่าย	 -ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี-	 -ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี-	 -ไม่มี- 5,000,000 (5,000,000) -ไม่มี- 21,575 -ไม่มี-	ในระหว่างงวดสิบสองเดือนปี 2566 บริษัทกู้ยืมเงินจาก นายซุง ซิก ฮอง จำนวน 5,000,000บาท และชำระคืนแล้วทั้งจำนวน การกู้ยืมดังกล่าวเกิดขึ้นจากความจำเป็นในการนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้นในการดำเนินโครงการก่อสร้าง ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์นั้นไม่เพียงพอ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่บริษัทจ่ายให้กับนายซุง ซิก ฮอง อยู่ที่อัตราร้อยละ 6.30 (ปัจจุบันอัตราดอกเบี้ยเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งที่บริษัทมีอยู่มีอัตราดอกเบี้ย MLR - ร้อยละ 0.50)	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากความจำเป็นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทในการนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามแผนงานและเป้าหมายของบริษัท

รายละเอียดค้ำประกันวงเงินสินเชื่อธนาคารของบุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ธนาคาร	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2564 (บาท)	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2565 (บาท)	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค.2566 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
1. ธนาคารไทยพาณิชย์	**รายการค้ำประกัน** • วงเงินหนังสือค้ำประกัน - วงเงินที่ใช้ไป - ตั๋วสัญญาใช้เงิน - Letter of Credit • วงเงินสินเชื่อ - วงเงินที่ใช้ไป • วงเงินเบิกเกินบัญชี - วงเงินที่ใช้ไป	1,013,210,000 399,350,680 253,502,000 -0- 250,000,000 80,140,000 5,000,000 -ไม่มี-	670,000,000 397,018,088 75,300,000 -0- 250,000,000 44,380,000 5,000,000 -ไม่มี-	884,860,000 189,875,200 -0- 18,406,825 250,000,000 8,620,000 5,000,000 -ไม่มี-	• ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 111802, 11803,11804 และ น.ส.3 ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 383 ต.ห้วยโป่ง อ.เมืองระยอง จ.ระยอง ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ซีเอแซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จดจำนองเป็นหลักประกัน	• บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) (“TAKUNI”) • นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) หมายเหตุ ปี 2566 ธนาคารไทยพาณิชย์ (จำกัด) มหาชน อนุมัติปลดภาระค้ำประกัน รายละเอียดดังนี้ - ตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2566 ปลดภาระค้ำประกันประเภทนิติบุคคลของ TAKUNI ออกจากการเป็นผู้ค้ำประกันของบริษัทฯ - ตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 ปลดภาระค้ำประกันประเภทบุคคลธรรมดาของ Mr. Chung Sik Hong ออกจากการเป็นผู้ค้ำประกันของบริษัทฯ
2. ธนาคารกสิกรไทย	**รายการค้ำประกัน** • วงเงินหนังสือค้ำประกัน - วงเงินที่ใช้ไป • วงเงินเบิกเกินบัญชี - วงเงินที่ใช้ไป	118,000,000 103,676,031 10,000,000 -ไม่มี-	37,000,000 34,483,044 10,000,000 -ไม่มี-	37,000,000 29,211,092 10,000,000 -ไม่มี-	• ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 114774, 114777, 114778, 114779, 114780, 114781, 120079, ตำบลบางแค(หลักสอง) อำเภอภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด จดจำนองเป็นหลักประกัน • ตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงหลักประกันที่ให้ไว้กับ ธนาคารกสิกรไทย (จำกัด) (มหาชน) จากที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 114774, 114777, 114778, 114779, 114780, 114781, 120079	• บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) (“TAKUNI”) • บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”) • บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด (“GG”) • บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด (“RE”) • นายซุง ซิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong) หมายเหตุ ธนาคารกสิกรไทย (จำกัด) มหาชน อนุมัติปลดภาระค้ำประกัน รายละเอียดดังนี้ - ตั้งแต่วันที่ 16 ธ.ค. 2565 ปลดภาระค้ำประกันประเภทนิติบุคคลของ TAKUNI, TT, GG และ RE ออกจากการเป็นผู้ค้ำประกันของบริษัทฯ

ธนาคาร	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการงวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2564 (บาท)	มูลค่ารายการงวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2565 (บาท)	มูลค่ารายการงวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค.2566 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
2. ธนาคารกสิกรไทย (ต่อ)	**<u>รายการค้ำประกัน</u>** • วงเงินหนังสือค้ำประกัน - วงเงินที่ใช้ไป • วงเงินสินเชื่อ (Factoring) - วงเงินที่ใช้ไป	160,000,000 86,299,078 100,000,000 -ไม่มี-	76,000,000 75,223,686 100,000,000 -ไม่มี-	76,000,000 73,874,262 100,000,000 -ไม่มี-	• ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดที่ดินเลขที่ ,30696 30697 ตำบลบ้านปทุม อำเภอสามโคก จ. ปทุมธานี ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จดจำนองเป็นหลักประกัน • ตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงหลักประกันที่ให้ไว้กับ ธนาคารกสิกรไทย (จำกัด) (มหาชน) จากที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดที่ดินเลขที่ 30696, 30697 ตำบลบ้านปทุม อำเภอสามโคก จ. ปทุมธานี ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนเป็นที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดที่ดิน นส. 3 ก เลขที่ 68, 226, 1278, 1295, 1228 ตั้งอยู่ที่ 69 ตำบลละหารไร่ อำเภอปลวกแดง จ.ระยอง ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยจดจำนองเป็นหลักประกันแก่ธนาคาร	- ปลดภาระค้ำประกันประเภทบุคคลธรรมดาของ Mr.Chung Sik Hong เมื่อวันที่ 21 พ.ย. 2566 • บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“TAKUNI”) • บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”) • บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด (“RE”) • นายชุง ซิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong) <u>หมายเหตุ</u> ธนาคารกสิกรไทย (จำกัด) มหาชน อนุมัติปลดภาระค้ำประกัน รายละเอียดดังนี้ - ตั้งแต่วันที่ 16 ธ.ค. 2565 ปลดภาระค้ำประกันประเภทนิติบุคคลของ TAKUNI, TT, และ RE ออกจากการเป็นผู้ค้ำประกันของบริษัทฯ - ตั้งแต่วันที่ 21 พ.ย. 2566 ปลดภาระค้ำประกันประเภทบุคคลธรรมดาของ Mr. Chung Sik Hong ออกจากการเป็นผู้ค้ำประกันของบริษัทฯ

ธนาคาร	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการงวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2564 (บาท)	มูลค่ารายการงวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2565 (บาท)	มูลค่ารายการงวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค.2566 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
2. ธนาคารกสิกรไทย (ต่อ)	**รายการค้ำประกัน** • วงเงินสินเชื่อ - วงเงินที่ใช้ไป • วงเงินสินเชื่อ - ตั๋วสัญญาใช้เงิน • วงเงินเบิกเกินบัญชี - วงเงินที่ใช้ไป	-592,000,000 415,505,304 20,000,000 20,000,000 10,000,000 -ไม่มี-	670,000,000 432,178,897 20,000,000 20,000,000 10,000,000 -ไม่มี-	1,228,350,000 934,692,051 226,000,000 20,000,000 22,500,000 -ไม่มี-	• วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทฯ ได้นำที่ดินอาคารและโรงงาน จำนวน 79 ไร่ 47 ตารางวา อ.ปลวกแดง จ.ระยอง ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ดำเนินการจดจำนองกับธนาคารโดยมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ดังนี้ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดที่ดิน นส. 3 ก เลขที่ 68, 226, 1278, 1295, 1228 ตั้งอยู่ที่ 69 ตำบลละหารไร่ อำเภอปลวกแดง จ.ระยอง	• บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) (“TAKUNI”) • บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”) • บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด (“GG”) • บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด (“RE”) • นายชุง ชิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong) หมายเหตุ ธนาคารกสิกรไทย (จำกัด) มหาชน อนุมัติปลดภาระค้ำประกันรายละเอียดดังนี้ - ตั้งแต่วันที่ 16 ธ.ค. 2565 ปลดภาระค้ำประกันประเภทนิติบุคคลของ TAKUNI, TT, GG และ RE ออกจากการเป็นผู้ค้ำประกันของบริษัทฯ - ตั้งแต่วันที่ 21 พ.ย. 2566 ปลดภาระค้ำประกันประเภทบุคคลธรรมดาของ Mr. Chung Sik Hong ออกจากการเป็นผู้ค้ำประกันของบริษัทฯ

นโยบายและการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

นโยบายของบริษัทฯ ในการทำ รายการระหว่างกันจำ แนกตามประเภทรายการมีดังนี้

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ อาทิ การซื้อและขายสินค้า การให้บริการ เป็นต้น บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำ รายการดังกล่าว โดยมีเงื่อนไขการค้าและมีราคาที่เป็นธรรม รวมทั้งไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ เมื่อเทียบเคียงกับการทำรายการระหว่างบริษัทและบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกับของผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจ บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อ การทำรายการดังกล่าวเป็นรายไตรมาส ทั้งนี้ หากมีความจำเป็นบริษัทอาจว่าจ้างที่ปรึกษาเฉพาะทางในการประเมินราคาที่เป็นธรรมและปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตาม ข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

- รายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงิน จะต้องเป็นไปด้วยความจำเป็น มีความสมเหตุสมผล มีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรม ตลอดจนก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท สำหรับรายการค้ำประกันอันเนื่องมาจากความจำเป็นในการขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการซึ่งถือเป็นเงื่อนไขปกติของสถาบันการเงินในการให้สินเชื่อแก่ธุรกิจ โดยการค้ำประกันไม่ว่าจะเป็นในทางตรงหรือการวางสินทรัพย์ค้ำประกัน บริษัทต้องไม่มีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นจากการค้ำประกัน และต้องไม่ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด สำหรับรายการรับการค้ำประกันจะต้องเป็นไปตามความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทมี นโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำ รายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงินดังกล่าว เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดสำหรับรายการให้และรับการค้ำประกัน โดยให้ทำรายการเสมือนทำกับบุคคลภายนอก รวมถึงพิจารณาราคาที่เป็นธรรมในการทำรายการ และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำ หนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำ รายการที่เกี่ยวโยงกัน
- ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้น บริษัทฯจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการยักย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
- รายการอื่น ๆ นอกเหนือจากรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติข้างต้น เช่น รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการอื่น บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย

เพื่อความโปร่งใสและเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ในกรณีที่บริษัทฯมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความขัดแย้ง อันเนื่องจากกรรมการหรือผู้บริหารท่านใด ในการพิจารณาอนุมัติการทำ รายการดังกล่าวกรรมการหรือผู้บริหารท่านนั้นจะไม่มีอำนาจออกเสียงในการอนุมัติให้ทำรายการและจะไม่เข้าร่วมการประชุมในวาระดังกล่าว

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำ รายการที่เกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำ หน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย





ส่วนที่ 3

งบการเงิน

รายงาน
ของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี)ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง

อ้างถึงหมายเหตุ 3 (ณ), 6, 7 และ 13 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
รายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจากรายได้จากการก่อสร้างตามสัญญาในหลายประเภท เช่น การรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร การรับเหมาก่อสร้างโครงสร้างและงานระบบ และอื่นๆ ทั้งนี้ เงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาแต่ละประเภทมีความหลากหลายและแตกต่างกัน รายได้จากการก่อสร้างดังกล่าวรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติแล้วเสร็จตลอดช่วงเวลาหนึ่ง (over time) ตามระยะเวลาที่ระบุไว้ในสัญญา โดยอ้างอิงขั้นความสำเร็จของงานในแต่ละสัญญา ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งรวมถึงการพิจารณาผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น การรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง ผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ลูกหนี้ที่เกี่ยวข้องและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเกี่ยวข้องกับปัจจัยสำคัญดังต่อไปนี้ • ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง • การสำรวจผลการปฏิบัติงานเสร็จสิ้นแล้วจนถึงปัจจุบัน • ประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นของสัญญาและ • การเปลี่ยนแปลงของเหตุการณ์หรือเงื่อนไขที่เกิดขึ้นหรือคาดว่าจะเกิดขึ้นเพื่อให้งานเสร็จสิ้นตามสัญญา ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงสัญญา และการปรับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นของสัญญา ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบเรื่องดังกล่าว เนื่องจากการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างในแต่ละสัญญาเกี่ยวข้องกับการใช้วิจารณญาณและการประมาณการที่สำคัญของผู้บริหาร	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า รวมถึง • สอบถามผู้บริหาร เพื่อทำความเข้าใจและประเมินกระบวนการเกี่ยวกับการจัดทำประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นของสัญญา การคำนวณขั้นความสำเร็จของงาน การรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง รวมถึงการประเมินการออกแบบการควบคุมภายใน ทดสอบการนำมาปฏิบัติ และทดสอบประสิทธิผลของการควบคุมที่เกี่ยวข้อง • สุ่มทดสอบประมาณการต้นทุนการก่อสร้างที่ได้รับอนุมัติจากผู้บริหารตลอดจนการเปลี่ยนแปลงประมาณการต้นทุนในระหว่างปี ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง รายได้จากการก่อสร้าง ผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ลูกหนี้ที่เกี่ยวข้อง และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา กับสัญญาและเอกสารประกอบรายการที่เกี่ยวข้อง • ประเมินความสมเหตุสมผลของการเปลี่ยนแปลงประมาณการต้นทุนในระหว่างปี • สุ่มทดสอบข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณขั้นความสำเร็จของงานกับเอกสารประกอบรายการ • วิเคราะห์กำไรขั้นต้น ความคืบหน้าของงานตามสัญญา และสอบถามฝ่ายบริหารถึงสาเหตุของผลต่าง • พิจารณาความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับ ความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้า เชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(วิภาวรรณ ปัทวันวิเวก)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4795
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด กรุงเทพมหานคร
26 กุมภาพันธ์ 2567

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2565
		(บาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	173,723,933	116,411,833	170,760,890	115,772,683
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6	305,409,368	452,418,247	312,477,501	467,444,970
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	7	1,010,807,256	589,247,429	1,010,807,256	589,247,429
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	-	40,000,000
สินค้าคงเหลือ		17,586,507	46,968,865	17,504,137	46,936,458
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน		50,668,862	35,717,070	50,668,862	30,429,508
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		9,358,692	8,026,554	6,647,904	6,848,309
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,567,554,618	1,248,789,998	1,568,866,550	1,296,679,357
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	10	7,761,964	7,726,076	7,761,964	7,726,076
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	8	-	-	7,390,200	7,390,200
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9, 10	554,697,464	536,922,639	528,770,543	526,787,942
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		10,853,378	12,780,182	10,490,299	12,357,287
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	7	102,354,260	220,292,848	102,354,260	220,292,848
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		55,980,565	57,978,877	36,193,208	50,311,682
เงินมัดจำ		3,453,421	3,930,941	2,827,206	2,411,556
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	16	3,988,550	2,938,191	3,779,614	2,855,763
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		739,089,602	842,569,754	699,567,294	830,133,354
รวมสินทรัพย์		2,306,644,220	2,091,359,752	2,268,433,844	2,126,812,711

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2565
		(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	10	100,000,000	175,300,000	100,000,000	175,300,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		305,529,262	369,308,986	333,796,480	424,446,765
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	7	730,067,634	527,877,846	730,067,634	527,877,846
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	8,620,000	77,760,000	8,620,000	77,760,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	30,197,106	22,701,591	24,382,743	19,061,533
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		52,691,198	43,009,452	44,852,159	39,287,377
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,227,105,200	1,215,957,875	1,241,719,016	1,263,733,521
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	10	42,000,000	8,620,000	42,000,000	8,620,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10	35,725,879	11,834,551	22,114,822	11,394,532
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		12,324,377	28,107,078	20,896,997	47,420,063
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน		8,050,932	5,521,371	7,492,935	5,109,232
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		98,101,188	54,083,000	92,504,754	72,543,827
รวมหนี้สิน		1,325,206,388	1,270,040,875	1,334,223,770	1,336,277,348

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2565
		(บาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 294,000 พันหุ้น มูลค่า 0.5 บาทต่อหุ้น)		147,000,000	147,000,000	147,000,000	147,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 294,000 พันหุ้น มูลค่า 0.5 บาทต่อหุ้น)		146,999,876	146,999,876	146,999,876	146,999,876
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	11	246,105,067	246,105,067	246,105,067	246,105,067
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	12	14,700,000	14,700,000	14,700,000	14,700,000
ยังไม่ได้จัดสรร		549,768,926	394,000,432	520,035,131	376,360,420
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		8,452,827	8,452,827	6,370,000	6,370,000
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		966,026,696	810,258,202	934,210,074	790,535,363
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		15,411,136	11,060,675	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		981,437,832	821,318,877	934,210,074	790,535,363
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,306,644,220	2,091,359,752	2,268,433,844	2,126,812,711

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565
		(บาท)			
รายได้					
รายได้จากการก่อสร้าง		3,163,240,184	3,135,464,201	3,163,240,184	3,135,464,201
ต้นทุนจากการก่อสร้าง		(2,762,459,359)	(2,770,315,579)	(2,794,644,721)	(2,798,305,586)
กำไรขั้นต้น		400,780,825	365,148,622	368,595,463	337,158,615
รายได้อื่น		3,445,052	2,347,020	4,929,370	4,953,682
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(113,225,424)	(96,958,194)	(104,248,442)	(88,777,358)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		291,000,453	270,537,448	269,276,391	253,334,939
ต้นทุนทางการเงิน		(16,116,654)	(14,997,232)	(15,029,470)	(14,579,323)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		274,883,799	255,540,216	254,246,921	238,755,616
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	16	(55,964,903)	(50,648,984)	(51,772,269)	(47,243,747)
กำไรสำหรับปี		218,918,896	204,891,232	202,474,652	191,511,869
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		-	2,703,441	-	1,150,828
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	16	-	(540,688)	-	(230,165)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		-	2,162,753	-	920,663
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		-	2,162,753	-	920,663
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		218,918,896	207,053,985	202,474,652	192,432,532

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565
		(บาท)			
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		214,568,435	201,379,532	202,474,652	191,511,869
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		4,350,461	3,511,700	-	-
		218,918,896	204,891,232	202,474,652	191,511,869
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		214,568,435	203,209,036	202,474,652	192,432,532
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		4,350,461	3,844,949	-	-
		218,918,896	207,053,985	202,474,652	192,432,532
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	17	0.73	0.68	0.69	0.65

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ									
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทย่อย	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		(บาท)									
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		146,999,876	246,105,067	14,700,000	237,815,712	6,370,000	2,082,827	8,452,827	654,073,482	7,215,726	661,289,208
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น											
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น											
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	18	-	-	-	(47,024,316)	-	-	-	(47,024,316)	-	(47,024,316)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(47,024,316)	-	-	-	(47,024,316)	-	(47,024,316)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี											
กำไรสำหรับปี		-	-	-	201,379,532	-	-	-	201,379,532	3,511,700	204,891,232
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	1,829,504	-	-	-	1,829,504	333,249	2,162,753
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	203,209,036	-	-	-	203,209,036	3,844,949	207,053,985
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		146,999,876	246,105,067	14,700,000	394,000,432	6,370,000	2,082,827	8,452,827	810,258,202	11,060,675	821,318,877

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม									
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทย่อย	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		(บาท)									
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566		146,999,876	246,105,067	14,700,000	394,000,432	6,370,000	2,082,827	8,452,827	810,258,202	11,060,675	821,318,877
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น											
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น											
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	18	-	-	-	(58,799,941)	-	-	-	(58,799,941)	-	(58,799,941)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(58,799,941)	-	-	-	(58,799,941)	-	(58,799,941)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี											
กำไรสำหรับปี		-	-	-	214,568,435	-	-	-	214,568,435	4,350,461	218,918,896
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	214,568,435	-	-	-	214,568,435	4,350,461	218,918,896
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		146,999,876	246,105,067	14,700,000	549,768,926	6,370,000	2,082,827	8,452,827	966,026,696	15,411,136	981,437,832

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		(บาท)						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		146,999,876	246,105,067	14,700,000	230,952,204	6,370,000	6,370,000	645,127,147
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	18	-	-	-	(47,024,316)	-	-	(47,024,316)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(47,024,316)	-	-	(47,024,316)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไรสำหรับปี		-	-	-	191,511,869	-	-	191,511,869
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	920,663	-	-	920,663
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	192,432,532	-	-	192,432,532
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		146,999,876	246,105,067	14,700,000	376,360,420	6,370,000	6,370,000	790,535,363

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		(บาท)						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566		146,999,876	246,105,067	14,700,000	376,360,420	6,370,000	6,370,000	790,535,363
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	18	-	-	-	(58,799,941)	-	-	(58,799,941)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(58,799,941)	-	-	(58,799,941)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไรสำหรับปี		-	-	-	202,474,652	-	-	202,474,652
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	202,474,652	-	-	202,474,652
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		146,999,876	246,105,067	14,700,000	520,035,131	6,370,000	6,370,000	934,210,074

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	218,918,896	204,891,232	202,474,652	191,511,869
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ต้นทุนทางการเงิน	16,116,654	14,997,232	15,029,470	14,579,323
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	80,601,941	75,146,144	71,936,730	67,806,719
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	301,194	-	301,194	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,529,561	1,052,183	2,383,703	526,895
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	234,628	(360,471)	503,627	(275,759)
ดอกเบี้ยรับ	(159,859)	(65,182)	(1,487,500)	(2,185,072)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	55,964,903	50,648,984	51,772,269	47,243,747
	374,507,918	346,310,122	342,914,145	319,207,722
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	146,707,685	(128,273,316)	153,328,932	(95,844,194)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(421,559,827)	27,759,263	(421,559,827)	27,759,263
สินค้าคงเหลือ	29,382,358	(6,128,458)	29,432,321	(6,241,534)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,332,138)	2,776,706	200,405	1,974,238
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	117,938,588	(123,315,442)	117,938,588	(123,315,442)
เงินมัดจำ	477,520	478,829	(415,650)	(811,317)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(69,125,615)	(7,510,345)	(95,996,175)	(12,166,130)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	202,189,788	238,020,882	202,189,788	238,020,882
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,681,746	(1,387,094)	5,564,782	(2,131,314)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(15,782,701)	16,150,133	(26,523,066)	(3,204)
ผลประโยชน์พนักงานจ่าย	-	(108,105)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	373,085,322	364,773,175	307,074,243	346,448,970
จ่ายดอกเบี้ย	(16,059,456)	(15,399,357)	(14,972,272)	(14,981,448)
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(69,968,742)	(109,758,920)	(58,817,000)	(98,604,353)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	287,057,124	239,614,898	233,284,971	232,863,169

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(35,888)	(38,102)	(35,888)	(38,102)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	40,000,000	25,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-	(25,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(32,250,570)	(46,951,109)	(31,361,885)	(45,042,610)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(108,230)	(2,345,540)	(108,230)	(2,345,540)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	730,172	978,317	440,452	772,710
รับดอกเบี้ย	159,859	65,182	2,824,842	1,788,661
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	**(31,504,657)**	**(48,291,252)**	**11,759,291**	**(44,864,881)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,227,791,386	520,641,000	1,227,791,386	520,641,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(1,303,091,386)	(718,843,000)	(1,303,091,386)	(718,843,000)
เงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(28,380,426)	(32,216,719)	(20,196,114)	(28,707,036)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	42,000,000	-	42,000,000	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(77,760,000)	(39,920,000)	(77,760,000)	(39,920,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	75,000,000	100,000,000	75,000,000	100,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(75,000,000)	(100,000,000)	(75,000,000)	(100,000,000)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	(20,000,000)	-	(20,000,000)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(58,799,941)	(47,024,316)	(58,799,941)	(47,024,316)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	**(198,240,367)**	**(337,363,035)**	**(190,056,055)**	**(333,853,352)**

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	57,312,100	(146,039,389)	54,988,207	(145,855,064)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	116,411,833	262,451,222	115,772,683	261,627,747
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	173,723,933	116,411,833	170,760,890	115,772,683
ข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับกระแสเงินสด				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	5,630,759	342,066	5,630,759	342,066
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	63,267,268	8,140,229	39,737,614	8,140,229

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ

สารบัญ

01 ข้อมูลทั่วไป

02 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

03 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

04 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

05 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

06 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

07 สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

08 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

09 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

10 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

11 ทุนเรือนหุ้น

12 สำรองตามกฎหมาย

13 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

14 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

15 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

16 ภาษีเงินได้

17 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

18 เงินปันผล

19 เครื่องมือทางการเงิน

20 การบริหารจัดการทุน

21 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

22 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

23 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้
งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2567



01 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) “บริษัท”
เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2561 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 239
ถนนห้วยโป่ง-หนองบอน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

บริษัทใหญ่และบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดได้แก่ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัททั้งสองแห่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักดังต่อไปนี้

บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร :

งานออกแบบวิศวกรรม จัดหาอุปกรณ์ การบริหารจัดการงานรับเหมาก่อสร้าง รวมถึง กระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งาน สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์

บริการรับเหมาก่อสร้างโครงสร้างและงานระบบ :

งานรับเหมาติดตั้งโครงสร้างเหล็ก งานผลิต ประกอบและติดตั้งระบบท่อ งานติดตั้งเครื่องมือ งานไฟฟ้าและอุปกรณ์ รวมถึง กระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งาน สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์

บริการงานด้านวิศวกรรมโยธา :

การให้บริการงานวิศวกรรมโยธาและอาคาร รวมถึงงานวิศวกรรมสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์ และโครงสร้างพื้นฐาน

บริการงานก่อสร้างทั่วไป :

การให้บริการงานก่อสร้างด้านวิศวกรรมโยธาและงานโครงสร้างเหล็ก ประกอบด้วย งานฐานราก งานโครงสร้างพื้นฐาน งานอาคาร ซึ่งครอบคลุมถึงงานโครงสร้างเหล็ก งานระบบท่อ รวมถึงการติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์

บริการผลิตและบริการอื่น :

การให้บริการผลิตและประกอบ สำหรับโครงสร้างเหล็ก ระบบท่อ อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน ถังบรรจุภัณฑ์ รวมถึงบริการจัดหาวัตถุดิบ สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 8

02 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

03 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)
บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของเจ้าของ

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของสินทรัพย์และหนี้สินเป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

(ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่นๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3(ฉ)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแส เงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิ ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(ง.3) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับที่น่าลงทุน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระตามที่ระบุในสัญญา มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาวการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ ลูกหนี้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน นับจากวันครบกำหนดชำระ

(ง.4) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(ง.5) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับลูกหนี้แต่ละรายตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้นๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาวการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

(ช) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าโสหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ซ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง
ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา
ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้



(ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้



(ญ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่า อสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่าเมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

(ฎ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนแต่ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

(ฏ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ

ซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์ รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ฐ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

ประมาณการค่าใช้จ่ายจากสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระ

ประมาณการค่าใช้จ่ายของสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระแก่กลุ่มบริษัทจะบันทึกเมื่อประโยชน์ที่กลุ่มบริษัทพึงได้รับน้อยกว่าต้นทุนที่จำเป็นในการดำเนินการตามข้อผูกพันในสัญญา การประมาณค่าใช้จ่ายรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญา หรือ ต้นทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อดำเนินสัญญาต่อ แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ระบุไว้ในสัญญาก่อนที่จะรับรู้และวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน

(ฑ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัท สามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

ข้อมูลระดับ 1	เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
ข้อมูลระดับ 2	เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
ข้อมูลระดับ 3	ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานการณ์เป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

(ฒ) ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจากผลกระทบทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

(ณ) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(1) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท คาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการก่อสร้างรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน ขั้นความสำเร็จของงานประเมินโดยใช้วิธีการสำรวจงานที่ได้ทำแล้วหรืออัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นที่เหมาะสมของแต่สัญญา โดยเลือกวิธีที่ดีที่สุดที่สะท้อนการโอนงานไปยังลูกค้า ซึ่งจะพิจารณาตามลักษณะของงานและข้อกำหนดตามสัญญา ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

(2) ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องให้บริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(ด) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ต) กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

(ถ) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

(ท) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

04 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด
บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่
บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท จี แก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทใหญ่ และบริษัทย่อยได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 1 และ 8

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทมีดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการ	อัตราที่ตกลงร่วมกัน
ต้นทุนจากการก่อสร้าง	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระหว่างกัน

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด				
ดอกเบี้ยจ่าย	296	-	296	-
บริษัทใหญ่				
ดอกเบี้ยจ่าย	-	1,526	-	1,526
บริษัทย่อย				
รายได้ค่าเช่า	-	-	380	416
รายได้ค่าบริการ	-	-	68	189
ดอกเบี้ยรับ	-	-	1,329	2,120
ต้นทุนจากการก่อสร้าง	-	-	539,424	382,420
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน (รวมค่าตอบแทนกรรมการ)	25,158	25,352	20,972	21,711
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	412	69	412	69
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	25,570	25,421	21,384	21,780
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้ค่าเช่า	174	180	174	180
รายได้ค่าบริการ	58	65	58	65
ต้นทุนจากการก่อสร้าง	23,312	29,646	23,312	29,646
ดอกเบี้ยจ่าย	22	-	22	-

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	91	1,609
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	29	44	29	44
รวม	29	44	120	1,653
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา (รวมอยู่ในลูกหนี้หมุนเวียนอื่น)				
บริษัทย่อย	-	-	11,821	15,124
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	23,414	19,930
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	955	3,615	955	3,615
รวม	955	3,615	24,369	23,545

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (รวมอยู่ในเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น)				
บริษัทย่อย	-	-	56,526	69,859
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	3,116	12,536	3,116	12,536
รวม	3,116	12,536	59,642	82,395
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน				
บริษัทย่อย	-	-	8,573	19,313

	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
เงินให้กู้ยืม	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)			
2566					
บริษัทย่อย	-	40,000	-	(40,000)	-

	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
เงินกู้ยืม	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)			
2566					
บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด	-	-	70,000	(70,000)	-
ผู้บริหารสำคัญ	-	-	5,000	(5,000)	-
รวม		-	75,000	(75,000)	-

05 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	437	545	155	215
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	172,924	95,624	170,247	95,318
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	361	240	357	237
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	2	20,003	2	20,003
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบแสดงฐานะการเงินและงบกระแสเงินสด	173,724	116,412	170,761	115,773

เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงอยู่ที่ร้อยละ 0.50 ถึง 1.10 ต่อปี *(2565: ร้อยละ 0.10 ถึง 1.05 ต่อปี)*

06 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
		(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า					
กิจการอื่นๆ		271,008	431,027	271,008	431,027
รวม		271,008	431,027	271,008	431,027
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(301)	-	(301)	-
สุทธิ		270,707	431,027	270,707	431,027
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น					
บริษัทย่อย	4	-	-	91	1,609
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	4	29	44	29	44
กิจการอื่นๆ		58	292	58	115
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		12,806	6,782	8,214	5,257
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		12,490	3,396	12,243	3,396
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	11,821	15,124
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา		9,319	10,877	9,315	10,873
รวม		34,702	21,391	41,771	36,418
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		305,409	452,418	312,478	467,445

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	301	-	301	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	301	-	301	-

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 19 (ข.1)

07 สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและหนี้สินที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
มูลค่างานตามสัญญา	5,635,859	4,707,627	5,635,859	4,707,627
การรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน	3,526,952	3,141,932	3,526,952	3,141,932
หัก มูลค่างานบริการที่เรียกเก็บ	(2,516,145)	(2,552,685)	(2,516,145)	(2,552,685)
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	1,010,807	589,247	1,010,807	589,247
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	102,354	220,293	102,354	220,293
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
มูลค่างานตามสัญญา	4,711,051	4,011,871	4,711,051	4,011,871
มูลค่างานที่เรียกเก็บ	3,984,229	3,629,479	3,984,229	3,629,479
หัก การรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน	(3,499,234)	(3,146,355)	(3,499,234)	(3,146,355)
	484,995	483,124	484,995	483,124
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	245,073	44,754	245,073	44,754
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	730,068	527,878	730,068	527,878

รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ยอดยกมาของหนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นรายได้จากการก่อสร้างจำนวน 517.91 ล้านบาท (2565: 260.22 ล้านบาท)

รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นจำนวน 3,320 ล้านบาท (2565: 2,431 ล้านบาท) ซึ่งคาดว่าจะรับรู้เป็นรายได้ในปี 2567 - 2568 (2565: ปี 2566 - 2567)

08 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ											
บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
		(ร้อยละ)		(พันบาท)									
บริษัท เจเคอีซี จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	73.17	73.17	10,100	10,100	7,390	7,390	-	-	7,390	7,390	-	-
รวม						7,390	7,390	-	-	7,390	7,390	-	-

บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในประเทศไทย และไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

09 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม								
	ที่ดินและสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	ยานพาหนะสำหรับโครงการก่อสร้าง	สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)								
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	263,162	140,087	306,477	6,285	20,902	19,373	25,074	20	781,380
เพิ่มขึ้น	3,111	-	35,197	408	2,040	5,137	-	7,091	52,984
จำหน่าย	(2,840)	-	(2,705)	(12)	(1,045)	(2,555)	(930)	-	(10,087)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	**263,433**	**140,087**	**338,969**	**6,681**	**21,897**	**21,955**	**24,144**	**7,111**	**824,277**
เพิ่มขึ้น	8,644	5,693	57,692	240	1,918	942	17,247	4,930	97,306
โอน	-	11,513	-	-	-	-	-	(11,513)	-
จำหน่าย	-	-	(6,040)	(279)	(180)	-	(900)	-	(7,399)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	**272,077**	**157,293**	**390,621**	**6,642**	**23,635**	**22,897**	**40,491**	**528**	**914,184**
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	2,533	26,336	155,274	2,435	11,568	11,950	13,523	-	223,619
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,631	7,127	52,372	1,034	3,820	2,849	4,661	-	73,494
จำหน่าย	(2,840)	(20)	(2,453)	(4)	(1,006)	(2,555)	(881)	-	(9,759)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	**1,324**	**33,443**	**205,193**	**3,465**	**14,382**	**12,244**	**17,303**	**-**	**287,354**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,952	7,699	53,281	1,031	3,602	3,397	5,663	-	78,625
จำหน่าย	-	-	(5,154)	(279)	(180)	-	(879)	-	(6,492)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	**5,276**	**41,142**	**253,320**	**4,217**	**17,804**	**15,641**	**22,087**	**-**	**359,487**

	งบการเงินรวม (ต่อ)								
	ที่ดินและสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	ยานพาหนะสำหรับโครงการก่อสร้าง	สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)								
มูลค่าสุทธิทางบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565									
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	260,322	106,644	104,110	3,216	7,515	305	591	7,111	489,814
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,787	-	29,666	-	-	9,406	6,250	-	47,109
	262,109	106,644	133,776	3,216	7,515	9,711	6,841	7,111	536,923
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566									
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	260,322	110,654	81,629	2,425	5,831	824	14,924	528	477,137
สินทรัพย์สิทธิการใช้	6,479	5,497	55,672	-	-	6,432	3,480	-	77,560
	266,801	116,151	137,301	2,425	5,831	7,256	18,404	528	554,697

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดินและสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	ยานพาหนะสำหรับโครงการก่อสร้าง	สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)								
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	263,162	142,542	297,186	6,285	19,122	17,147	1,937	72	747,453
เพิ่มขึ้น	3,111	-	33,422	408	1,906	5,137	-	7,091	51,075
จำหน่าย	(2,840)	-	(2,399)	(12)	(693)	(2,555)	-	-	(8,499)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	263,433	142,542	328,209	6,681	20,335	19,729	1,937	7,163	790,029
เพิ่มขึ้น	8,644	5,693	51,620	240	1,558	203	-	4,930	72,888
โอน	-	11,513	-	-	-	-	-	(11,513)	-
จำหน่าย	-	-	(5,829)	(280)	(180)	-	-	-	(6,289)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	272,077	159,748	374,000	6,641	21,713	19,932	1,937	580	856,628

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

	ที่ดินและสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	ยานพาหนะสำหรับโครงการก่อสร้าง	สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้าง	รวม
					(พันบาท)				
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	2,533	26,379	151,098	2,435	10,453	10,729	1,692	-	205,319
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,631	7,127	50,065	1,034	3,459	2,487	121	-	65,924
จำหน่าย	(2,840)	-	(1,944)	(4)	(659)	(2,555)	-	-	(8,002)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	**1,324**	**33,506**	**199,219**	**3,465**	**13,253**	**10,661**	**1,813**	**-**	**263,241**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,952	7,720	50,894	1,031	3,287	3,028	107	-	70,019
จำหน่าย	-	-	(4,943)	(279)	(180)	-	-	-	(5,402)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	**5,276**	**41,226**	**245,170**	**4,217**	**16,360**	**13,689**	**1,920**	**-**	**327,858**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565									
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	260,322	109,036	99,324	3,216	7,082	305	124	7,163	486,572
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,787	-	29,666	-	-	8,763	-	-	40,216
	262,109	**109,036**	**128,990**	**3,216**	**7,082**	**9,068**	**124**	**7,163**	**526,788**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566									
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	260,322	113,025	73,158	2,424	5,353	201	17	580	455,080
สินทรัพย์สิทธิการใช้	6,479	5,497	55,672	-	-	6,042	-	-	73,690
	266,801	**118,522**	**128,830**	**2,424**	**5,353**	**6,243**	**17**	**580**	**528,770**

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของเครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ และอุปกรณ์สำนักงาน ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 123.09 ล้านบาท และ 109.66 ล้านบาท ตามลำดับ (2565: 78.95 ล้านบาท และ 75.14 ล้านบาท ตามลำดับ)

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นระยะเวลา 1 - 5 ปี โดยมีค่าเช่าคงที่ตลอดระยะเวลาเช่า กลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่มีไว้เพื่อใช้งานเป็นจำนวน 63.27 ล้านบาท และ 39.74 ล้านบาท ตามลำดับ (2565: 8.14 ล้านบาท และ 8.14 ล้านบาท ตามลำดับ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- ที่ดินและสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดิน	3,952	1,787	3,952	1,787
- อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	111	-	111	-
- เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	16,832	8,325	16,832	8,325
- ยานพาหนะ	2,974	2,244	2,721	1,882
- ยานพาหนะสำหรับโครงการก่อสร้าง	2,770	2,770	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,107	2,076	1,020	1,658
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	284,421	230,107	211,864	184,222
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	4,687	2,470	3,960	2,095

ในปี 2566 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 317.49 ล้านบาท และ 236.02 ล้านบาท ตามลำดับ *(2565: 265 ล้านบาท และ 215 ล้านบาท ตามลำดับ)*

10 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม					
	2566			2565		
	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	รวม	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน						
- ตั๋วสัญญาใช้เงิน	70,000	30,000	100,000	145,300	30,000	175,300
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	50,620	-	50,620	86,380	-	86,380
หนี้สินตามสัญญาเช่า	59,853	6,070	65,923	32,772	1,764	34,536
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	180,473	36,070	216,543	264,452	31,764	296,216

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2566			2565		
	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	รวม	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน						
- ตั๋วสัญญาใช้เงิน	70,000	30,000	100,000	145,300	30,000	175,300
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	50,620	-	50,620	86,380	-	86,380
หนี้สินตามสัญญาเช่า	40,428	6,070	46,498	28,692	1,764	30,456
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	161,048	36,070	197,118	260,372	31,764	292,136

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
เงินฝากสถาบันการเงิน	7,762	7,726	7,762	7,726
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	419,145	431,856	415,276	424,963
รวม	426,907	439,582	423,038	432,689

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 1,620 ล้านบาท (2565: 760 ล้านบาท)

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน
ในเดือนพฤษภาคม 2566 บริษัทได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินใหม่แทนตั๋วสัญญาใช้เงินเดิมให้กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 42 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญากู้เงินหมุนเวียน โดยตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวมีระยะเวลา 2 ปี สิ้นสุดในเดือนพฤษภาคม 2568 และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 - 6 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยบรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม

บริษัทจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้กู้ เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) เป็นต้น

11 ทุนเรือนหุ้น

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น
ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

12 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

13 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ส่วนงานภูมิศาสตร์	ส่วนงานธุรกิจ	จังหวะเวลาการรับรู้รายได้	ลูกค้ารายใหญ่
กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศไทยเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศ	ผู้บริหารเห็นว่ากลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียวคือ ธุรกิจก่อสร้าง ดังนั้น ฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว	รายได้ทั้งหมดของกลุ่มบริษัทมีการรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)	รายได้จากลูกค้า 3 ราย จากส่วนงานของกลุ่มบริษัท เป็นเงินประมาณ 2,729.75 ล้านบาท สำหรับปี 2566 *(2565: 2,864.72 ล้านบาท)* จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

14 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
เงินเดือน โบนัสและค่าแรง	1,308,061	1,070,285	1,012,623	857,560
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	2,530	1,052	2,384	527
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	2,027	1,782	1,669	1,528
ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง	40,582	25,211	40,177	25,036
รวม	1,353,200	1,098,330	1,056,853	884,651

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

15 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
		(พันบาท)			
วัตถุดิบใช้ไป		572,097	671,175	541,769	646,510
ต้นทุนผู้รับเหมาช่วง		329,282	591,675	829,812	951,179
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		80,602	75,146	71,937	67,807
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	14	1,353,200	1,098,330	1,056,853	884,651
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่า		289,108	232,577	215,825	186,317

16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	57,015	51,423	52,696	47,936
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(1,050)	(774)	(924)	(692)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	55,965	50,649	51,772	47,244

ภาษีเงินได้	งบการเงินรวม					
	2566			2565		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	2,703	(541)	2,162
รวม	-	-	-	2,703	(541)	2,162

ภาษีเงินได้	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2566			2565		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	1,151	(230)	921
รวม	-	-	-	1,151	(230)	921

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2566		2565		2566		2565	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		274,884		255,540		254,247		238,756
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	54,977	20.00	51,108	20.00	50,849	20.00	47,751
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		675		463		467		324
รายจ่ายที่หักได้เพิ่ม		(62)		(301)		(62)		(246)
อื่นๆ		375		(621)		518		(585)
รวม	20.36	55,965	19.82	50,649	20.36	51,772	19.79	47,244

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน กำไรหรือขาดทุน	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	(พันบาท)			
2566				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	101	330	-	431
ลูกหนี้การค้า	-	60	-	60
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันการก่อสร้าง	885	60	-	945
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	849	93	-	942
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,103	507	-	1,610
รวม	2,938	1,050	-	3,988
2565				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	35	66	-	101
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันการก่อสร้าง	823	62	-	885
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	741	108	-	849
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,106	538	(541)	1,103
รวม	2,705	774	(541)	2,938

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน กำไรหรือขาดทุน	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	(พันบาท)			
2566				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	101	233	-	334
ลูกหนี้การค้า	-	60	-	60
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันการก่อสร้าง	885	60	-	945
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	849	93	-	942
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,021	478	-	1,499
รวม	2,856	924	-	3,780

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)			
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		(พันบาท)		
2565				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	34	67	-	101
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันการก่อสร้าง	823	62	-	885
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	741	108	-	849
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	796	455	(230)	1,021
รวม	2,394	692	(230)	2,856

17 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	(พันบาท / พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	214,568	201,380	202,475	191,512
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว (ขั้นพื้นฐาน)	294,000	294,000	294,000	294,000
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) *(บาท)*	0.73	0.68	0.69	0.65

18 เงินปันผล

เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้ผู้ถือหุ้น มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย	อัตราต่อหุ้น	จำนวนเงิน
			(บาท)	(ล้านบาท)
ปี 2566				
เงินปันผลประจำปี 2565	21 เมษายน 2566	19 พฤษภาคม 2566	0.20	58.80
ปี 2565				
เงินปันผลประจำปี 2564	22 เมษายน 2565	20 พฤษภาคม 2565	0.16	47.02

19 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(พันบาท)			
31 ธันวาคม 2566					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	50,620	-	-	48,793	48,793
31 ธันวาคม 2565					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	86,380	-	-	85,979	85,979

เทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	*เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสด* ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยพิจารณาจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่อัตราตลาด

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท โดยการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาวการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัท

(ข.1.1) ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 13

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 30 วัน หรือ 45 วันและมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละรายและสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสภาวะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสภาวะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6 และ 7

ตารางต่อไปนี้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ลูกหนี้การค้า	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	มูลค่ารวมตามบัญชี	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ลูกหนี้การค้า	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	มูลค่ารวมตามบัญชี	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
	2566				2565			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(พันบาท)							
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	269,085	1,010,807	1,279,892	-	430,382	589,247	1,019,629	-
เกินกำหนดชำระ								
น้อยกว่า 3 เดือน	1,622	-	1,622	-	-	-	-	-
3 - 6 เดือน	-	-	-	-	301	-	301	-
6 - 12 เดือน	-	-	-	-	344	-	344	-
มากกว่า 12 เดือน	301	-	301	(301)	-	-	-	-
รวม	271,008	1,010,807	1,281,815	(301)	431,027	589,247	1,020,274	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(301)	-	(301)		-	-	-	
สุทธิ	270,707	1,010,807	1,281,514		431,027	589,247	1,020,274	

(ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด โดยการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นรวมดอกเบี้ยตามสัญญาซึ่งไม่ได้คิดลดและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	กระแสเงินสดตามสัญญา: ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
	(พันบาท)					
2566						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	305,529	305,529	-	-	-	305,529
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	150,620	112,005	42,976	-	-	154,981
หนี้สินตามสัญญาเช่า	65,923	33,588	18,741	20,771	-	73,100
รวม	522,072	451,122	61,717	20,771	-	533,610
2565						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	369,309	369,309	-	-	-	369,309
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	261,680	255,463	8,694	-	-	264,157
หนี้สินตามสัญญาเช่า	34,536	25,493	10,589	2,181	-	38,263
รวม	665,525	650,265	19,283	2,181	-	671,729

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	กระแสเงินสดตามสัญญา: ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
	(พันบาท)					
2566						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	333,796	333,796	-	-	-	333,796
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	150,620	112,005	42,976	-	-	154,981
หนี้สินตามสัญญาเช่า	46,498	26,811	12,276	12,745	-	51,832
รวม	530,914	472,612	55,252	12,745	-	540,609
2565						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	424,447	424,447	-	-	-	424,447
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	261,680	255,463	8,694	-	-	264,157
หนี้สินตามสัญญาเช่า	30,456	19,241	10,208	2,112	-	31,561
รวม	716,583	699,151	18,902	2,112	-	720,165

ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อัตราแลกเปลี่ยนและจากภาระผูกพันตามสัญญาที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อค้า

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตามการซื้อดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญในระหว่างปี ดังนั้นกลุ่มบริษัทไม่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงต่ำจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยจึงไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่				
สินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	-	40,000
หนี้สินทางการเงิน	207,923	251,836	188,498	247,756
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร				
หนี้สินทางการเงิน	8,620	44,380	8,620	44,380

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

กลุ่มบริษัทไม่บันทึกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและกลุ่มบริษัทไม่มีการกำหนดอนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย) เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงตามการบัญชีการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานไม่ส่งผลต่อกำไรหรือขาดทุน

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2566		2565	
	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 1%	อัตราดอกเบี้ยลดลง 1%	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 1%	อัตราดอกเบี้ยลดลง 1%
	(พันบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(14)	14	(293)	293

20 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

21 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(พันบาท)	
ภาระผูกพันอื่น ๆ		
คำสั่งซื้อวัสดุก่อสร้าง	115,647	10,692
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	1,372,878	1,085,129
รวม	1,488,525	1,095,821

22 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทได้ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายในข้อหาผิดสัญญาจ้างทำของจากบริษัทแห่งหนึ่ง (“โจทก์”) เป็นจำนวนเงิน 18.31 ล้านบาท โดยได้รับหมายเรียกจากศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2562 และบริษัทได้ยื่นคำให้การพร้อมการฟ้องแย้งเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2563 โดยได้ฟ้องร้องค่าเสียหายจากโจทก์ ในข้อหาผิดสัญญาจ้างทำให้บริษัทได้รับความเสียหายเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 17.1 ล้านบาท ทั้งนี้ ผลการพิจารณาคดีของศาลชั้นต้นเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563 เห็นว่าโจทก์และบริษัทต่างสมัครใจยกเลิกสัญญาจ้างต่อกันโดยปริยาย นับแต่วันที่ 27 กันยายน 2562 โดยบริษัทต้องรับผิดชำระเงินค่าจ้างแก่โจทก์พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 3 พฤศจิกายน 2562 และโจทก์ต้องคืนค่าจ้างล่วงหน้าแก่บริษัท คงเหลือเงินที่บริษัทจะต้องชำระแก่โจทก์รวมเป็นเงิน 3.12 ล้านบาท ดังนั้นบริษัทจึงบันทึกประมาณการหนี้สินด้วยจำนวนเงินตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น

โดยผลการพิจารณาคดีของศาลอุทธรณ์ เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 พิจารณาเห็นพ้องกับศาลชั้นต้นว่าโจทก์และบริษัทต่างสมัครใจยกเลิกสัญญาจ้างต่อกันโดยปริยายซึ่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดไม่สามารถเรียกค่าเสียหายจากกันได้ และโจทก์ต้องคืนค่าจ้างล่วงหน้าหักด้วยมูลค่างานที่บริษัทต้องจ่ายให้โจทก์คงเหลือเงินที่ต้องจ่ายคืนบริษัท จำนวน 2.57 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระเสร็จแก่บริษัท

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2565 และวันที่ 4 สิงหาคม 2565 โจทก์ได้ยื่นคำร้องขออนุญาตยื่นฎีกาต่อศาลฎีกาและคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีต่อศาลฎีกา โดยศาลฎีกาอนุญาตให้งดการบังคับคดีตามคำสั่งศาลอุทธรณ์ระหว่างฎีกา เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2565 และศาลฎีกามีคำสั่งเพื่อพิจารณาคำร้องขออนุญาตยื่นฎีกาของโจทก์ในวันที่ 28 มีนาคม 2566 ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา บริษัทยังคงบันทึกประมาณการหนี้สินด้วยจำนวนเงินตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้นไว้คงเดิม

23 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.2114 บาท เป็นมูลค่าทั้งสิ้น 62.17 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติในเดือนเมษายน 2567 ต่อไป

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วนไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย

(2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2567 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายสมยศ ติรนวัฒนานันท์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายสมยศ ติรนวัฒนานันท์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ	
นายสมยศ ติรนวัฒนานันท์	กรรมการ	

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายสมยศ ติรนวัฒนานันท์	กรรมการ	

บริษัท ซี.เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
CAZ (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED



เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 13 มี.ค. 67	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1.	นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร - ประธานกรรมการ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	72	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) เกียรตินิยมอันดับ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท บริหารธุรกิจการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Post Graduate Diploma - Electrical Power Generation and Distribution System, The Norwegian Institute of Technology, University of Trondheim, Norway - สมาชิกสภาวิศวกร สามัญวิศวกรไฟฟ้ากำลัง สฟก 1489 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 166/2555 - หลักสูตร National Director Conference 2019 - หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 3/2021	-ไม่มี-	-	2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ - กรรมการตรวจสอบ	- บริษัท ซัคเซสมอร์ บีอิ้งค์ จำกัด (มหาชน)	จำหน่ายสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์อุปโภคและบริโภคทั้งภายในประเทศและต่างประเทศในลักษณะเครือข่ายขายตรง
						2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	- บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	รับเหมาก่อสร้างและบริการออกแบบทางวิศวกรรม
						2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	- บริษัท เด็กซ์ซอน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	ตรวจสอบแบบไม่ทำลายสำหรับอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ ปิโตรเคมี โรงกลั่น และอื่น ๆ
						2527 - 2555	- ผู้ช่วยกรรมการอำนวยการ	- บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจการกลั่นและจำหน่ายน้ำมันปิโตรเลียม

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 13 มี.ค. 67	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1.	นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร (ต่อ)		- หลักสูตร Supply Chain Management, KPMG - หลักสูตร Agile Organization and Enterprise Architecture, Mahidol University						
2.	นายนที ทับมณี - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	65	- BBA and MBA International Business, Schiller International University, London, England - MSc in Economics, University of Strathclyde, Glasgow, Scotland - นักปกครองระดับสูง กระทรวงมหาดไทย รุ่นที่ 55 - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 54 - อบรมหลักสูตรการเตรียมข้าราชการไทยสู่ประชาคมอาเซียน สาหรับผู้ดำรงตำแหน่งประเภทบริหาร ประจำงบประมาณ พ.ศ.2555 ณ ประเทศสิงคโปร์ - อบรมหลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง	-ไม่มี-	-	2562 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ - กรรมการ - กรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทน	- บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	รับเหมาก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรม
						2563 - 2564	- คณะกรรมการวินิจฉัยการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร สาขาสังคม การบริหารราชการแผ่นดิน และการบังคับใช้กฎหมาย	- สำนักงานคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของราชการ	หน่วยงานราชการ
							- คณะกรรมการว่าด้วยความปลอดภัยของสินค้าและบริการ	- สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค	หน่วยงานราชการ
						2556 - 2562	- หัวหน้าผู้ตรวจราชการกระทรวงพลังงาน - รองผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายแผนพลังงาน	- กระทรวงพลังงาน	หน่วยงานราชการ

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 13 มี.ค. 67	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2.	นายนที ทับมณี (ต่อ)		- อบรมหลักสูตร Ethics, Governance and Anti Corruption ณ Korean Development Institution School (KDI) School of Public Policy ประเทศสาธารณรัฐเกาหลีใต้ - อบรมหลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 6 - อบรมหลักสูตร Leadership Development Program III (LDP III) รุ่นที่ 2 ปี 2558 - อมรมหลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 7 - หลักสูตร “นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน” วธอ. รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม - หลักสูตรนักบริหารระดับสูงเพื่อการสร้างชาติ รุ่นที่ 9 สถาบันการสร้างชาติ - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 168/2563			2550 - 2556	- ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายปิโตรเลียมและปิโตรเคมี, กองนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน - ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านการวางแผนยุทธศาสตร์พลังงาน - ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์สำนักงาน - ปลัดกระทรวงพลังงาน	- กระทรวงพลังงาน	หน่วยงานราชการ
						2552 - 2554	- รองผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน - ผู้อำนวยการสื่อสารและการยอมรับสาธารณะของประชาชน สำนักพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์ - โฆษกประจำกระทรวงพลังงาน	- กระทรวงพลังงาน	หน่วยงานราชการ

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิ ทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) ณ 13 มี.ค. 67	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
3.	นายยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	43	- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) University of Connecticut, USA - วุฒิบัตร Certified Public Accountant (CPA) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 145/2561 - หลักสูตร National Director Conference 2019	-ไม่มี-	-	2560 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน	- กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ - กรรมการ - กรรมการ - ผู้จัดการทั่วไป	- บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท กลางเก่ากลางใหม่ จำกัด - บริษัท ทองเหลืองไทย จำกัด	รับเหมาก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรม ธุรกิจ จัดจำหน่ายเครื่องครัวและเครื่องทองเหลือง ธุรกิจขายส่งเครื่องทองเหลือง
4.	นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) - กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการผู้จัดการ - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง - ประธานคณะกรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น	65	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) Ajou University, Korea - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 146/2561	9.76%	-	2557 - ปัจจุบัน 2565 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน 2547 - 2556	- กรรมการ (ที่เป็นผู้บริหาร) - ประธานกรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง - ประธานคณะกรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น - กรรมการ - กรรมการผู้จัดการ	- บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท เจเคอีซี จำกัด - บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	รับเหมาก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรม รับเหมาก่อสร้างงานโยธา รับเหมาก่อสร้าง

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 13 มี.ค. 67	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
4.	นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) (ต่อ)					2530 - 2547	- หัวหน้าทีมวิศวกรวางระบบท่อ - ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง - ผู้จัดการโครงการ	- SK Engineering & Construction	รับเหมาก่อสร้าง
						2527 - 2530	- วิศวกรด้านวางระบบท่อ	- Hyundai Engineering	รับเหมาก่อสร้าง
5.	นายสมชัย ก้านบัวแก้ว[1/] - กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	75	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยศรีปทุม - ปริญญาตรี สาขาอุตสาหกรรมวิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 129/2559	0.00	-	2558 - ม.ค. 2567	- กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	- บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	รับเหมาก่อสร้างและบริการออกแบบทางวิศวกรรม
						2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร	- บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง
						2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	- บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด	ติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์และท่อก๊าซอุตสาหกรรม
						2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท จีแก๊ส โลจีสติกส์ จำกัด	ขนส่งปิโตรเลียมเหลว
						2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด	ทดสอบและตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรม

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิ ทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) ณ 13 มี.ค. 67	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
5.	นายสมชัย ก้านบัวแก้ว[1/] (ต่อ)					2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท ทาคูนิ แลนด์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
						2561 - 2566	- กรรมการ	- บริษัท เอ็กซ์แซคท์ เรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- กรมธุรกิจพลังงาน	พลังงาน
						2515 - 2551	- ผู้ชำนาญการพิเศษ		
6.	นายยอง ชอล ชอย (Mr. Yeong Cheol Choi) - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ - ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมและการจัดซื้อจัดหา	60	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ Chung-Ang University - หลักสูตร (DAP) รุ่นที่ 146/2561	2.55%	-	2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	รับเหมาก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรม
						2557 - ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ - ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมและการจัดซื้อจัดหา		
						2547 - 2557	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	- บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง
7.	นายสมยศ ติรนวัฒนานันท์[2/] - กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	62	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (บัญชี) มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	- ไม่มี -	-	ธ.ค 2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ / กรรมการบริหาร	- บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง
						มี.ค - ก.ย 2566	- รักษาการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร		
						เม.ย 2566 - ปัจจุบัน	- รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายการเงิน		

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 13 มี.ค. 67	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
7.	นายสมยศ ติรนวัฒนานันท์[2/] (ต่อ)		- ปริญญาเอก ดุษฎีบัณฑิต การตลาด มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเชีย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 134/2017			มี.ค. 2566 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	รับเหมาก่อสร้างและบริการออกแบบทางวิศวกรรม
						มิ.ย. 2566 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร		
						ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		
						มี.ค 2566 - ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการ	- บริษัท จีแก๊สโลจิสติกส์ จำกัด	ขนส่งปิโตรเลียมเหลว
						มี.ค 2566 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด	บริการติดตั้งแก๊สในรถยนต์ และระบบแก๊สในภาคครัวเรือน
						เม.ย 2566 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท ฟู้ด ออเดอรี่ จำกัด	บริการขนส่งอาหารพัสดุ ผ่านแอพพลิเคชั่น
						มี.ค 2566 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท ทาคูนิ อินเตอร์เทรด จำกัด	ผลิต และจำหน่ายรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า
						มี.ค 2566 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท เอสเอ็มอีโกเอ็ม จำกัด	บริการรับจ่ายเงินผ่านแอพพลิเคชั่น
						2560 - 2562	- กรรมการผู้จัดการ	- บริษัท มินเทค แล็ป บอราทอรี่ จำกัด	ผลิตเครื่องสำอางค์
						2563 - 2565	- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่ปรึกษา	- บริษัท เอสซีจี แกรนด์ จำกัด	ผลิตเครื่องสำอางค์

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิ ทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) ณ 13 มี.ค. 67	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
8.	นายประภาศ คงเอียด - กรรมการ - กรรมการบริหาร	63	- ปริญญาตรี นิติศาสตร บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา International Tax Program Certificate and Master of Laws (ITP/LL.M.), Harvard Law School, Harvard University, Massachusetts, U.S.A. โดยทุนกระทรวงการคลัง - หลักสูตร Anti Corruption The Practical Guide (ACPG) รุ่น 32/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรRisk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 5/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE) รุ่น 4/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- ไม่มี -	-	มี.ค 2566 - ปัจจุบัน	- กรรมการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	- บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง
						2566 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	- บริษัท ฟู้ด ออเดอรี่ จำกัด	พัฒนา platform
						2566 - ปัจจุบัน	- กรรมการ / กรรมการบริหาร	- บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	รับเหมาก่อสร้าง
						2564 - ปัจจุบัน	- อธิบดี	- กรมบัญชีกลาง	กระทรวงการคลัง
						2564 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	- บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม	รับโอนกิจการและการดำเนินงานทั้งหมดของ กองทุนประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม
						2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล - กรรมการตรวจสอบ	- บริษัท ทิพย กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทประกันภัยและประกันชีวิต
						2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	- บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	โรงน้ำมัน และจัดหาผลิตภัณฑ์ สำเร็จรูป

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 13 มี.ค. 67	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
8.	นายประภาศ คงเอียด (ต่อ)		- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 172/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 44/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่น 6/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 20/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่น 4/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย			2561 - 2564	- ผู้อำนวยการ	- สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ	พัฒนารัฐวิสาหกิจหลักทรัพย์ของรัฐ
						2561 - 2564	- กรรมการ	- ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	ธนาคาร
						2560 - 2561	- ผู้อำนวยการ	- สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ	บริหารหนี้สาธารณะ
						2560 - 2562	- ประธานกรรมการ	- บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด	ให้บริการตรวจสอบเครดิตแก่บุคคลทั่วไปและนิติบุคคลศูนย์รวบรวมข้อมูลสินเชื่อจากสถาบันการเงิน
						2560 - 2563	- กรรมการ	- คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย	องค์กรเพื่อการปฏิรูปกฎหมาย ปรับปรุงและพัฒนากฎหมายของประเทศ
						2558 - 2560	- กรรมการ	- บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)	ผู้ดำเนินการก่อสร้างและให้บริการทางยกระดับ
						2558 - 2560	- สมาชิก	- สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (สปท.)	สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (สปท.)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิ ทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) ณ 13 มี.ค. 67	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
8.	นายประภาศ คงเอียด (ต่อ)		- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 16/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 6 (วพน. 6) สถาบันวิทยาการพลังงาน - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 (วตท. 21) สถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ. 56) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรสถาบันวิชาการป้องกันประเทศ - หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปราม การทุจริตระดับสูง รุ่นที่ 9 (นยปส.) สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัญญา ธรรมศักดิ์ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ			2555 - 2561 2558 - 2560 2556 - 2558 2555 - 2558 2544 - 2555 2541 - 2544	- กรรมการ - รองปลัดกระทรวงการคลัง - นักบริหารระดับสูง - ประธานกรรมการ - ปรึกษากฎหมายนิติกรทรงคุณวุฒิ ระดับ 10 - ผู้พิพากษาศาลภาษีอากรกลาง - ผู้พิพากษาประจำกระทรวงช่วยงานในตำแหน่งผู้พิพากษาศาลภาษีอากรกลาง	- ธนาคารออมสิน - สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง - บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน) - สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง - ศาลภาษีอากรกลาง - กระทรวงยุติธรรม	ธนาคาร กระทรวงการคลัง โรงแรม กระทรวงการคลัง พิจารณาพิพากษาคดี ศาลภาษีอากรกลาง

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิ ทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) ณ 13 มี.ค. 67	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
8.	นายประภาศ คงเอียด (ต่อ)		- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 21 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม - หลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง โดยคณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 3 โดยกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง - หลักสูตรนักบริหารระดับสูงเพื่อการสร้างชาติ รุ่นที่ 3 สถาบันการสร้างชาติ						
9.	นายกฤตพงศ์ อรชัยพันธ์ลาภ[1]/ - กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง	40	- วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิต คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - วิทยาศาสตร์บัณฑิต คณะวิทยาศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	- ไม่มี -	-	ก.ย 2566 - ปัจจุบัน มิ.ย 2566 - ปัจจุบัน ม.ค 2567 - ปัจจุบัน	- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - กรรมการผู้จัดการ - กรรมการ - กรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่สายปฏิบัติการ - กรรมการ	- บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) - บริษัท ทีทีเอส คอนเนคท์ จำกัด	ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง ผลิต และจำหน่ายรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 13 มี.ค. 67	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
9.	นายกฤตพงศ์ อรชัยพันธ์ลาภ[1]/ (ต่อ)		- วิทยาศาสตร์บัณฑิต ชีวอนามัยและความปลอดภัย มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช - ผ่านการอบรม Board Orientation สำหรับกรรมการใหม่ เมื่อวันที่ 28 ธ.ค. 2566 (อบรมภายในบริษัท)			ม.ค 2567 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง	- บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	รับเหมาก่อสร้างและบริการออกแบบทางวิศวกรรม
						เม.ย 2566 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท ฟู้ด ออเดอรี่ จำกัด	บริการขนส่งอาหารพัสดุ ผ่านแอพพลิเคชั่น
						2564 - ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษาคณะบดีฝ่ายศิษย์เก่าสัมพันธ์	- คณะวิทยาศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	สถานศึกษา
						2559 - 2566	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายหลักทรัพย์บุคคล	- บริษัท หลักทรัพย์ เคจีไอ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	ค้าหลักทรัพย์ และตราสารอนุพันธ์
10.	นายพรอินทร์ แม้นมาลัย[3]/ - กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	70	- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ Senior Professional Electrical Engineer (Power): License - ID.449 วุฒิวิศวกร สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า แขนง ไฟฟ้ากำลัง (วฟก449)	- ไม่มี -	-	ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	- บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	รับเหมาก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรม
						2563 - 2565	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านเทคนิค	- บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์พัฒนา
						2560 - 2565	- ประธานกรรมการ - กรรมการผู้จัดการ	- บริษัท เมียนมาร์ ยูพีเอ จำกัด	ธุรกิจพลังงาน

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 13 มี.ค. 67	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
10.	นายพรอินทร์ แม้นมาลัย[3/] (ต่อ)		- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2563			2559 - 2560	- Project Director	- บริษัท อันดามันเพาเวอร์ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (APU)	ธุรกิจพลังงาน
11.	นางสาวพรธิภัสร์ ขันธีวิทย์ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน - กรรมการบริหาร	50	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (บัญชี) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒประสานมิตร - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) Virginia International University, USA.	- ไม่มี -	-	2560 - ปัจจุบัน 2557 - 2559 2540 - 2554	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน - ที่ปรึกษาด้านภาษีและบัญชี - ผู้จัดการส่วนการเงินและบัญชี	- บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท วอน โซลูชั่น จำกัด - บริษัท อินเทอร์เน็ต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	รับเหมาก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรม พัฒนาและออกแบบโปรแกรม บริการอินเทอร์เน็ต
12.	นางวิมล เวหนะรัตน์ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุน	52	- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี - ปริญญาโท การบัญชีบริหาร มหาวิทยาลัยบูรพา	- ไม่มี -	-	เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน 2547 - 2561	- ผู้จัดการสายงานสนับสนุน - ผู้จัดการแผนกบัญชี	- บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	รับเหมาก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรม รับเหมาก่อสร้าง
13	นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee) - กรรมการบริหาร - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ - ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง	52	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) Sungkyunkwan University, Korea	2.77%	-	มิ.ย. 2566 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2566 - ปัจจุบัน 2548 - 2557	- กรรมการบริหาร - ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ - ผู้จัดการโครงการ	- บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	รับเหมาก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรม รับเหมาก่อสร้าง

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิ ทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) ณ 13 มี.ค. 67	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
14	นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหว้าสะโสม - ผู้จัดการแผนกบัญชี	44	- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา	0.00	-	2557 - ปัจจุบัน	- ผู้จัดการแผนกบัญชี	- บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	รับเหมาก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรม
						2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - (ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)	- บริษัท เจเคอีซี จำกัด	รับเหมาก่อสร้างโยธา
						2544 - 2555	- เจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี	- บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง
15	นาวสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ	41	- ปริญญาตรี การจัดการอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยศรีปทุม - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 88 / 2018 - หลักสูตร ป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน (ACPG) รุ่น 60/2565	0.00	-	2558 - ปัจจุบัน	- เลขานุการบริษัท - เจ้าหน้าที่วางแผนกลยุทธ์	- บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	รับเหมาก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรม
						2554 - 2558	- เจ้าหน้าที่วางแผนกลยุทธ์	- บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	รับเหมาก่อสร้างโยธา

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บมจ. ซี เอ แซด (ประเทศไทย)	บมจ. ทาคูนิ กรุ๊ป	บจก. ทาคูนิ ประเทศไทย)	บจก. จีแก๊ส โลจิสติกส์	บจก. ราชพฤกษ์	บจก. ทาคูนิแลนด์	บจก. ฟู๊ด ออเดอร์ริ่	บจก. เอสเอ็มอีโกเอ็ม	บจก. ทีทีเอส คอนเนคท์
1. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร	I, III, IV, VII								
2. นายนที ทับมณี	II, III, V, VII								
3. นายยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์	III, IV, V								
4. นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	V, VIII, IX, XII, XIII								
5. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว[1/]	V, VI[2], X, XI	XI	V,VI	V	V	V			
6. นายยอง ชอล ชอย (Mr. Yeong Cheol Choi)	V, IVX								
7. นายสมยศ ติรนวัฒนานันท์[2/]	V, XI, VI[2]	V, XI, IVX	V	XII			V	V	
8. นายประภาศ คงเอียด	V, XI	V, IX					I		
9. นายกฤตพงศ์ อรชัยพันธ์ลาภ[1/]	V, XI, X	XII, V, XI, IVX					V		V
10. นายพรอินทร์ แม้นมาลัย[3/]	V, X								
11. นางสาวพรริภัสร์ ขันธีวิทย์	XI, IVX								
12. นางวิมล เวหนะรัตน์	IVX								
13. นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee)	IVX, XI								
14. นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหว้าสะโสม	IVX								
15. นางสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ	XV								

หมายเหตุ: [1/] ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 ในวันที่ 16 มกราคม 2567 โดยแต่งตั้ง นายกฤตพงศ์ อรชัยพันธ์ลาภ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2567

[2/] ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 ในวันที่ 16 มกราคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่ วันที่ 17 มกราคม 2567

[3/] ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 ในวันที่ 16 มกราคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่ วันที่ 17 มกราคม 2567

หมายเหตุ:
I = ประธานกรรมการ
II = ประธานกรรมการตรวจสอบ
III = กรรมการอิสระ
IV = กรรมการตรวจสอบ
V = กรรมการบริษัท
VI = ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
VII = กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
VIII = ประธานกรรมการบริหาร
IX = ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
X = กรรมการบริหารความเสี่ยง
XI = กรรมการบริหาร
XII = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ
XIII = ประธานกรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น
IVX = ผู้บริหาร
XV = เลขานุการบริษัท

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท และตัวแทนในการประสานงาน

เลขานุการของบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. ดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
2. รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้ มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว
3. ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายงานสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบเป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
   4.1 ทะเบียนกรรมการ
   4.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
   4.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
   4.4 รายงานประจำปีของบริษัท
   4.5 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
5. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการและประธาน กรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น



เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของ บริษัทย่อย
(บริษัท เจเคอีซี จำกัด)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
1.	นายชุง ชิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) - กรรมการ	65	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) Ajou University, Korea - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 146/2561	0.00	-	2557 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน 2547 - 2556 2530 - 2547 2527 - 2530	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการ - กรรมการผู้จัดการ - หัวหน้าทีมวิศวกรวางระบบท่อ - ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง - ผู้จัดการโครงการ - วิศวกรด้านวางระบบท่อ	- บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท เจเคอีซี จำกัด - บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด - SK Engineering & Construction - Hyundai Engineering
2.	นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหว้าสะโสม - กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)	44	- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา	0.00	-	2557 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน 2544 - 2555	- ผู้จัดการแผนกบัญชี - กรรมการ - เจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี	- บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท เจเคอีซี จำกัด - บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
3.	นายจอง เคียว ฉ่อย (Mr. Jeong Kyu Choi) - กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) - กรรมการผู้จัดการ	50	- ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา Kum-Oh National Institute of Technology, Korea	26.83	-	2559 - ปัจจุบัน 2554 - 2558	- กรรมการ - กรรมการผู้จัดการ - ผู้จัดการแผนกก่อสร้าง	- บริษัท เจเคอีซี จำกัด - บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
4.	นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee) - ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง	52	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) Sungkyunkwan University, Korea	0.00	-	2557 - ปัจจุบัน 2548 - 2557	- ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง - ผู้จัดการโครงการ	- บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ว่าจ้าง บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด (“ธรรมนิติ”) (Outsource) เป็นผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ ธรรมนิติได้มอบหมายให้ นางสาวอณัศยา รักษาสรณ์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมีรายละเอียดของผู้ตรวจสอบภายใน โดยมีรายละเอียดของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ดังนี้

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
1. นางสาวอณัศยา รักษาสรณ์	38	**<u>คุณวุฒิการศึกษา</u>** • ปริญญาโท คณะพาณิชศาสตร์และการบัญชี สาขาสถิติประกันภัย (จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย) • ปริญญาตรี คณะวิทยาการจัดการ สาขาการบัญชี (มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์) **<u>ประกาศนียบัตร</u>** • Dharmniti Young Executive รุ่นที่ 1 • ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) • ประกาศนียบัตรโครงการตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตรุ่นที่ 26 **<u>ประวัติการอบรม</u>** • หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ • มาตรฐาน IA และการปรับปรุงกระบวนการ ปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน • โครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในของหน่วยงาน • แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่น CAC • โครงการตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต รุ่นที่ 26 • Asian Confederation of Institutes of Internal Auditors (ACIIA) Japan • Internal Audit Comprehensive: IAC • The Convergence Of Security 2021 • Fraud Prevention and Detection 2021 • CAC SME • IA Academy _Top risk 2021 • Internal Audit Modernization 2021 • สถานภาพในปัจจุบันบันและทิศทางในอนาคตของ TFRSs • การจัดทำแบบ 56-1 One Report • Thailand’s Personal Data Protection Act “PDPA” • Agile Auditing 2022 • แนวคิดเชิงวิเคราะห์หลัง covid 2022 • Future Trends Cybersecurity in Internal Audit 2022 • แนวทางการประเมินฝ่ายบัญชีการเงิน • IT audit for non IT audit	-	-	พ.ศ.2560 - ปัจจุบัน พ.ศ.2558 - พ.ศ.2560 พ.ศ.2553 - พ.ศ.2558 พ.ศ.2551 - พ.ศ.2553	• ผู้จัดการ • ผู้ช่วยผู้จัดการ • ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส • ผู้ตรวจสอบภายใน	• บจก. ตรวจสอบภายในธรรมนิติ / ให้บริการตรวจสอบภายใน • แผนกตรวจสอบภายใน / บจก. สอบบัญชีธรรมนิติ / ให้บริการตรวจสอบบัญชีและตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
		• สัมมนาใหญ่ประจำปี สตท. • IA Clinic : Digital Transformation of Internal Audit and Change • IA Clinic : TOP Risk For Internal Audit 2023 • IA Clinic :พร้อมแค่ไหนกับ สธ. 38/2565 เรื่อง ข้อกำหนดในรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดให้มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ • การบริหารความเสี่ยงด้านไซเบอร์ • แนวทางการตรวจสอบภายในที่เกี่ยวข้องกับกฎหมาย PDPA • การบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันการทุจริต • COSO ESG • การประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน (QUALITY ASSESSMENT REVIEW : QAR)					
2. นางสาวนัฐฤิยากร ปาสารัก	28	**<u>คุณวุฒิการศึกษา</u>** • ปริญญาตรีคณะวิทยาการจัดการ สาขาการบัญชี (มหาวิทยาลัยมหิดล) **<u>ประกาศนียบัตร</u>** • คอร์สฟัง-พูดภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยรามคำแหง • Essential Grammar for Writing and Speaking จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับนักศึกษาและบุคลากรมหาวิทยาลัยมหิดล • Exploring Digital technology Landscape by Chula Mooc. • Prototyping Applications by Chula Mooc. **<u>ประวัติการอบรม</u>** • มาตรฐาน IA และการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน • โครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในของหน่วยงาน • หลักการเขียนรายงาน • อบรม CIA • สัมมนาใหญ่ประจำปี 2562 สตท. • IA Clinic : Digital Transformation of Internal Audit and Change • IA Clinic : TOP Risk For Internal Audit 2023 • การบริหารความเสี่ยงด้านไซเบอร์ • แนวทางการตรวจสอบภายในที่เกี่ยวข้องกับกฎหมาย PDPA • การประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน (QUALITY ASSESSMENT REVIEW : QAR)	-	-	พ.ศ.2563 - ปัจจุบัน พ.ศ.2561 - พ.ศ.2563	• ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส • ผู้ตรวจสอบภายใน	• บริษัทตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

รายการทรัพย์สินที่ใช้การการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งสามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

รายการ	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ทรัพย์สินถาวรหลัก			
1. ที่ดิน ซึ่งได้แก่ 1.1 โฉนดที่ดิน 111802, 111803, 111804, นส.3 ก ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 1.2 โฉนดที่ดิน นส. 3 ก เลขที่ 68, 226, 1278, 1295, 12280 ตั้งอยู่ที่ 69 ตำบลละหารไร่ อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง	266.80[2]/	บริษัทฯ	ถูกนำไปใช้วางหลักประกันเงินกู้ยืมธนาคาร [1]/
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร[4]/	116.15	บริษัทฯ	ถูกนำไปใช้วางหลักประกันเงินกู้ยืมธนาคาร [1]/
3. เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์[3]/	137.30	บริษัทฯ	ไม่มี
4. เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	2.43	บริษัทฯ	ไม่มี
5. อุปกรณ์สำนักงาน	5.83	บริษัทฯ	ไม่มี
6. ยานพาหนะ[3]/	7.26	บริษัทฯ	ไม่มี
7. ยานพาหนะสำหรับโครงการก่อสร้าง[3]/	18.40	บริษัทฯ	ไม่มี
8. สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้าง	0.53	บริษัทฯ	ไม่มี
รวมทรัพย์สินถาวรหลัก	554.70		
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน			
9. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	10.85	บริษัทฯ	ไม่มี
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	565.55		

หมายเหตุ : [1]/ *บริษัทฯได้จำนองที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ ภายใต้วงเงินจำนองรวมประมาณ 1,713.16 ล้านบาทไว้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งตั้งแต่ปี 2559 และ วงเงินจดจำนองรวมประมาณ 813 ล้านบาท ไว้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในปี 2564*

[2]/ *รวมสิทธิ์การใช้ที่ดินรวมจำนวน 6.48 ล้านบาท*

[3]/ *รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 63.27 ล้านบาท*

[4]/ *รวมสิทธิ์การใช้อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารจำนวน 5.5 ล้านบาท*

นโยบายการลงทุนในบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนเฉพาะในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ที่บริษัทฯ เห็นว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วม หรือสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้ และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในการบริหารงานของบริษัทร่วมหรือย่อยดังกล่าว บริษัทฯ จะแต่งตั้งตัวแทนจากบริษัทฯ เข้าไปร่วมเป็นกรรมการในบริษัทนั้น ๆ ในสัดส่วนที่เหมาะสม เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ให้เป็นไปในทิศทางที่เหมาะสม และเกิดประโยชน์ตอบแทนสูงสุดแก่บริษัทฯ ในภาพรวม

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทย่อย คือ บริษัท เจเคอีซี จำกัด (“JKEC”) โดยปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 73.17 ของบริษัทย่อย และได้แต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยดังกล่าว เพื่อติดตามผลประกอบการและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิด รวมถึงกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยเพื่อการตรวจสอบด้วยเช่นกัน

รายการประเมินทรัพย์สิน

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรธุรกิจ

การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี เนื่องจากเห็นว่ามีความสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจที่ทำให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นส่วนสำคัญในการส่งเสริมกิจการของบริษัทฯ ให้มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและมั่นคงต่อไป อันจะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทฯ จดทะเบียนที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กรรมการและพนักงานทุกระดับเข้าใจและถือปฏิบัติตาม อันมีเนื้อหาครอบคลุมหลักการสำคัญ ดังนี้

- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง
- ดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านความเสี่ยง โดยให้มีการประเมิน วางกลยุทธ์ แก้ไข และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดจรรยาบรรณของบริษัทขึ้น เพื่อให้กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติ ตลอดจนเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กล่าวคือ กำหนดนโยบายและทิศทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน กำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้นภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านและฝ่ายบริหารเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) และสถาบันอื่น ๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายบริหาร

เพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินกิจการได้ในระยะยาว บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้



หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่ทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเคารพในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและดูแลรักษาสิทธิดังกล่าวโดยเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการรับใบหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัท สิทธิในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี กำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ และการลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้บริษัทฯ ถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมหลักการดังต่อไปนี้

1. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
2. คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้บริษัทฯ บริหารงานด้วยความรอบคอบ และคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
3. การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน
4. การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงจริยธรรมทางธุรกิจเป็นสำคัญ

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับสิทธิของผู้ถือหุ้นของบริษัท และพยายามรักษาไว้ซึ่งสิทธิของผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิอันชอบธรรมสำหรับการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. สิทธิในการออกเสียงแสดงความเห็น

ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการออกเสียงแสดงความเห็นอย่างเท่าเทียมกันดังที่ได้ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัทโดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

2. สิทธิในการรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัท

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการรับทราบถึงผลการดำเนินงานของบริษัท โดยบริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารประกอบคำอธิบายผลการดำเนินงานประจำปีที่ครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่ผ่านมาของบริษัทอย่างชัดเจนและครบถ้วนแล้ว

3. สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัท

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัท โดยบริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และครอบคลุมสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีสากลซึ่งเป็นที่ยอมรับกันทั่วไปในประเทศไทยและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยงบการเงินของบริษัทได้ผ่านการตรวจสอบและแสดงความเห็นจากผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป

4. สิทธิที่จะได้รับเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัท

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและอนุมัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัท โดยบริษัทฯ ได้จัดทำรายละเอียดการคำนวณเงินปันผลที่ถูกต้อง ชัดเจน และครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น นโยบายการจ่ายเงินปันผล ข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลจริงกับนโยบายที่ประกาศจ่าย ข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลกับปีที่ผ่านมา โดยบริษัทฯ จะอธิบายถึงเหตุผลและความจำเป็นหากบริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่บริษัทเคยประกาศไว้ได้ โดยเงินปันผลที่จะถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัตินั้นได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองอย่างระมัดระวังรอบคอบ และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นไปเป็นครั้งคราวในเมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

5. สิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล

5.1 การแต่งตั้งกรรมการ

ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยบริษัทฯ จะจัดทำรายละเอียดและประวัติย่อของกรรมการบริษัทแต่ละคนที่ถูกเสนอชื่อเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งอย่างถูกต้อง ชัดเจน และครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น ชื่อ ประวัติ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งและผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทที่ผ่านมา (กรณีแต่งตั้งกรรมการรายเดิม) ตำแหน่งกรรมการที่เสนอแต่งตั้ง หลักเกณฑ์และวิธีสรรหา อัตราส่วนการถือหุ้นในบริษัท การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น และกำหนดคำนิยามกรรมการ

อิสระในกรณีที่มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระโดยกรรมการที่ถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งนั้นจะผ่านการพิจารณากลั่นกรองอย่างระมัดระวังรอบคอบ และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัทโดยคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

5.2 การถอดถอนกรรมการ

ในการถอดถอนกรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดและข้อบังคับของบริษัท โดยต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

6. สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ โดยบริษัทฯ จะจัดทำรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่ถูกต้อง ชัดเจน และครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ องค์ประกอบของค่าตอบแทนแยกตามตำแหน่งและ/หรือหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ข้อมูลเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการในปีที่ผ่านมา วิธีการเสนอค่าตอบแทน เป็นต้น โดยค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่ถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อกำหนดนั้นได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองอย่างระมัดระวังรอบคอบแล้วและมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัท โดยคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

7. สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีผู้ถือหุ้นจะแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนเดิมอีกก็ได้ โดยบริษัทฯ จะจัดทำรายละเอียดข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน และครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น ชื่อและเลขที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่สังกัด ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่ผู้สอบบัญชีรายนั้นเป็นผู้สอบบัญชีให้กับบริษัทฯ (กรณีเสนอแต่งตั้งรายเดิม) ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ซึ่งแบ่งแยกอย่างชัดเจนระหว่างค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่น ๆ (ถ้ามี) และจัดให้มีการเปรียบเทียบค่าสอบบัญชีกับปีที่ผ่านมา เป็นต้น โดยผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีที่ถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัตินั้นจะผ่านการพิจารณากลั่นกรองอย่างระมัดระวังรอบคอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบด้วยการประเมินผลงานที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

8. สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติรายการที่เกี่ยวโยงกัน

เพื่อเป็นการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นของบริษัท ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่มีมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงอย่างมีสาระสำคัญของบริษัท โดยการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยนั้นจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด

9. สิทธิพื้นฐานอื่น ๆ ของผู้ถือหุ้นที่เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิพื้นฐานอื่น ๆ เช่น การซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการรับใบหุ้น การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ เป็นต้น รวมถึง สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อร่วมตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ และการลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ จะจัดทำรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวที่ถูกต้อง ชัดเจนและครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น โดยเรื่องดังกล่าวจะผ่านการพิจารณากลั่นกรองอย่างระมัดระวังรอบคอบ และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างชาติ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทฯ จึงมีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงปกป้องและรักษาสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นทุกรายจึงมีสิทธิเท่าเทียมกัน ในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัทฯ อย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ เช่น การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี เป็นต้น และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษต่าง ๆ เป็นต้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การประชุมผู้ถือหุ้น

1.1 ผู้ถือหุ้นของบริษัท มีสิทธิในการออกเสียงแสดงความเห็นอย่างเท่าเทียมกัน ดังที่ได้ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัทโดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ

1.2 บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ โดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ

1.3 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณารับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือนก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

1.4 บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมในวาระต่าง ๆ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ โดยส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่กรณีที่ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น และเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 1 เดือน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลได้อย่างละเอียดและสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม โดยมีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ จะส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจะจัดทำเป็นฉบับภาษาไทยและเผยแพร่พร้อมกับคำแปลฉบับภาษาอังกฤษทั้งฉบับ

1.5 บริษัทฯ แจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุม และแจ้งวิธีการและขั้นตอนการออกเสียงลงมติ วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุม รวมทั้งในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะให้มีการกำหนดเป็นลำดับขั้นตอนอย่างชัดเจน มีการนำเสนอ ซักถาม ออกเสียงลงคะแนน และสรุปมติที่ประชุมอย่างชัดเจน รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ

1.6 บริษัทฯ จะไม่ลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่าง ๆ และการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น

1.7 บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การประชุมดำเนินตามลำดับขั้นตอนที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม มิให้ผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญซึ่งผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมทุกรายสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมทั้งซักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม และเพียงพอ ในการเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการได้เป็นรายบุคคล

1.8 ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยการจัดส่งแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ โดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเสนอรายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 คน ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณามอบฉันทะให้เข้าร่วมประชุม

1.9 ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง โดยจะแนบแผนที่ ซึ่งแสดงสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

1.10 บริษัทฯ จัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมที่ชัดเจนถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งบริษัทฯ จะเผยแพร่รายงานการประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทภายหลังจากที่ส่งรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

2. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะพิจารณาดำเนินการในด้านต่าง ๆ โดยได้พิจารณาเกี่ยวกับการขจัดปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริตอย่างมีเหตุมีผลและเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจรรยาบรรณที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ

ดังนั้น เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องต้องเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียให้คณะกรรมการทราบ โดยติดต่อแจ้งที่เลขานุการบริษัท และมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัททราบตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้ง ในการประชุมคณะผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลที่มีส่วนได้ส่วนเสียในการเข้าทำรายการใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทงดให้ความเห็นและงดออกเสียงลงมติในรายการดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน นโยบายการกำหนดราคา และมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับการทำรายงานดังกล่าว โดยได้ถือปฏิบัติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ใช้บังคับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันอย่างเคร่งครัดเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทนั้นจะคำนึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และเป็นไปตามเงื่อนไขราคาและการแข่งขันทางการค้าโดยทั่วไป โดยราคาและเงื่อนไขการค้าต่าง ๆ เสมือนทำรายการกับบุคคลทั่วไป (Arms-Length Basis) รายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด จากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณีเพื่อพิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทฯ จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยอันมีลักษณะเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องและเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ หรือบริษัทฯ ย่อยสามารถดำเนินการได้ตามปกติและจัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานให้กับทางคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส
อีกทั้งบริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 1-56 One Report) และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทด้วย

3. การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดนโยบายเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อมิให้บุคลากรของบริษัท ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท นำข้อมูลภายในองค์กรไปเปิดเผยให้แก่ผู้อื่นหรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นหรือกระทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ทราบว่า

3.1 กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท จะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท และจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม เว้นแต่ข้อมูลนั้นบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว

3.2 กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัททราบว่า กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทที่ได้รับทราบข้อมูลทางการเงินของบริษัท และ/หรือ ข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างน้อย 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้ ให้รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย โดยผู้ใดฝ่าฝืนถือว่าได้กระทำผิดอย่างร้ายแรง บริษัทฯ จะทำหนังสือตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร และหากพบว่ามีการปฏิบัติอีกครั้ง จะทำการให้ออกโดยไม่จ่ายเงินค่าชดเชย

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Interested Persons)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในสิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ทั้งภายในได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร และพนักงาน และภายนอก เช่น หุ้นส่วนทางธุรกิจ คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักเป็นอย่างดีถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิ เงื่อนไข ข้อกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลและปฏิบัติด้วยดี คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่งทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ ในระบบการกำกับดูแลกิจการมีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญ ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน หุ้นส่วนทางธุรกิจ คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน ผู้บริหาร เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ สังคม หรือภาครัฐ และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอื่น ได้แก่ คู่แข่ง และผู้สอบบัญชีอิสระ เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ผู้ถือหุ้น :	บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้มีผลตอบแทนที่คุ้มค่าและสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว ด้วยผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่อง รวมทั้งการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้
พนักงาน :	บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในฐานะผู้สนับสนุนให้แผนงานต่าง ๆ ของบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อพนักงานของบริษัทด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งพัฒนา เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงานที่ดีดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานส่งเสริมการทำงานเป็นทีม เพื่อสร้างความมั่นใจและเป็นขวัญกำลังใจให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานกับบริษัทด้วยความมั่นคงในอาชีพ
ผู้บริหาร :	บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้บริหาร ในฐานะผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานต่าง ๆ รวมทั้งควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกรอบ ทิศทาง และเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จึงเสนอค่าตอบแทนผู้บริหารที่มีความเหมาะสม เป็นธรรม เพื่อเป็นการตอบแทนและเป็นแรงจูงใจให้ผู้บริหารมีความตั้งใจและทุ่มเทให้กับการบริหารงานบริษัทฯ จนสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้
หุ้นส่วนทางธุรกิจ:	บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความสำคัญของหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทในการที่ช่วยสนับสนุนและผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถเจริญเติบโตและบรรลุเป้าทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่เป็นธรรมของทั้งสองฝ่าย และปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด
ลูกค้า :	บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับลูกค้าเป็นอันดับแรกโดยสร้างสัมพันธภาพที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอและมุ่งเน้นที่จะปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสเท่าเทียมและเป็นธรรม และให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลดังกล่าวโดยให้ความสำคัญแก่ลูกค้ามาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ
คู่ค้า :	บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าของบริษัทด้วยความเป็นธรรม ตามเงื่อนไขทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด ทั้งจะไม่เรียกร้องไม่รับ และไม่จ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ทางการค้ากับคู่ค้าโดยไม่สุจริต
คู่แข่ง :	บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือกรอบการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันทางการค้าด้วยการพัฒนาศักยภาพและคุณภาพของการให้บริการไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสมและไม่มีนโยบายที่จะทำลายคู่แข่งด้วยการพูดพาดพิงกล่าวร้ายหรือดำเนินการใด ๆ ที่ไม่สุจริตที่เป็นการทำลายคู่แข่งของบริษัท
สิ่งแวดล้อม :	บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม โดยไม่กระทำการใด ๆ ที่ส่งผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อมเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด ส่งเสริมการใช้และการอนุรักษ์ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวม ปฏิบัติและให้ความร่วมมือ หรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานที่กำกับดูแล
ชุมชน/สังคม :	บริษัทฯ คำนึงถึงการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมเพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่คนในสังคมและชุมชนรวมถึงส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงานทุกระดับและให้การสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนและสังคมโดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม
หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง :	บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัท บริษัทฯ จึงมีความตั้งใจและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระของหน่วยงานเหล่านั้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมอบหมายให้เลขานุการบริษัทรับผิดชอบด้านการสอบทานการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และผู้ตรวจสอบภายในสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามคู่มือการปฏิบัติงานและเป็นไปตามมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ ได้มีนโยบายที่จะสร้างความคุ้มครองสิทธิและปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันตามที่ระบุข้างต้น เนื่องจากแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ มีส่วนช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท อีกทั้งยังถือเป็นการสร้างความสำเร็จให้กับบริษัทในระยะยาว บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มโดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ รวมถึงสัญญาและข้อตกลงต่าง ๆ ที่ทำขึ้นระหว่างกัน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมได้อย่างมีประสิทธิภาพและไม่ดำเนินการใด ๆ อันจะเป็นการลิดรอนสิทธิหรือส่งผลกระทบในด้านลบกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ

ช่องทางในการติดต่อ ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีช่องทางรับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะใดที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติของพนักงานบริษัทเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่อถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวังและขาดความรอบคอบ ซึ่งสามารถแจ้งหรือสอบถามคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้โดยตรง โดยติดต่อผ่านทางเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ จะดำเนินการสอบสวนตามขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียนที่กำหนดไว้ไม่เปิดเผยซึ่งผู้แจ้งเบาะแส และถือปฏิบัติเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวและรายงานผลการสอบสวนให้คณะกรรมการบริษัททราบ

บริษัทฯ ได้จัดช่องทางการติดต่อ ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสดังนี้

แจ้งเบาะแสการทุจริตและคอร์รัปชั่น	คุณณัฐฐิยา จารุสมบัติ เลขานุการบริษัท email : info@caz.co.th
ช่องทางการสื่อสารอื่นได้แก่	ฝ่ายบุคคล : 098 - 586 - 6616 ฝ่ายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม : 038-606 242 ต่อ 900

การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักการในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เช่น จรรยาบรรณว่าด้วยการขัดแย้งทางผลประโยชน์ จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน และจรรยาบรรณว่าด้วยการให้หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด เป็นต้น โดยห้ามมิให้พนักงานทุกคนเรียกร้องของขวัญหรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ส่อไปในทางจูงใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบหรือการกระทำใดๆ ที่อาจนำไปสู่การแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองหรือครอบครัว

แนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ กำหนดให้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ฉะนั้นจึงเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของพนักงานทุกคนที่จะต้องใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารภายใต้ข้อบังคับของกฎหมาย คำสั่งบริษัท และตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนดซึ่งพนักงานทุกคนต้องมีวินัยในการใช้ระบบสารสนเทศ และอุปกรณ์สื่อสารของบริษัทโดยไม่ส่งผลกระทบในแง่ลบต่อบริษัทและผู้อื่น และจะต้องไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟแวร์ หรือทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ทั้งนี้หากบริษัทพบว่าพนักงานมีการละเมิดและผลการสอบสวนอย่างเป็นธรรม ปรากฏว่าเป็นจริงจะได้รับการพิจารณาลงโทษทางวินัย และ/หรือโทษทางกฎหมายตามความเหมาะสมแล้วแต่กรณี

แนวปฏิบัติด้านการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน

การดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการเคารพปฏิบัติตามกฎหมายนั้น เป็นสิ่งที่บุคลากรทุกคนในบริษัท ตระหนักและให้ความสำคัญโดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณบริษัท ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ กฎระเบียบ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้การดำเนินงานของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติต่อกันและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกันบนพื้นฐานศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ หรือไม่กระทำ ให้กระทบสิทธิเสรีภาพของบุคคลอื่นที่ขัดต่อบทบัญญัติของกฎหมายโดยแนวปฏิบัติดังกล่าวข้างต้นเป็นมาตรฐานจริยธรรมองค์กร ที่บุคลากรทุกคนในบริษัท ต้องถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ซึ่งหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามก็จะถูกลงโทษ ตามความร้ายแรงแห่งการกระทำและถือเป็นการกระทำผิดทางวินัยด้วย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อกิจกรรมที่อาจมีผลต่อหลักมนุษยชนในทุกๆ ด้าน โดยยึดถือและปฏิบัติตามข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยบริษัทมีนโยบายอย่างชัดเจนที่จะไม่จ้างแรงงานเด็ก ยึดมั่นในเสรีภาพของการนับถือศาสนา การไม่เลือกปฏิบัติจากความแตกต่างทางด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ และสถานะภาพทางสังคมนอกจากนี้บริษัท ยังให้ความเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชนของพนักงานทุกระดับชั้นอย่างเคร่งครัด โดยจะปกป้อง และไม่นำข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน เช่น ประวัติส่วนตัว ค่าจ้างเงินเดือน ฯลฯ ไปเปิดเผยให้กับบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง รับทราบ โดยยังไม่ได้รับอนุญาตจากพนักงาน และได้มีการกำ หนดให้มีการใช้ข้อบังคับเกี่ยวกับการปฏิบัติงานจัดทำ เป็นคู่มือให้กับพนักงานได้รับทราบถึงกฎ ระเบียบ และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ผ่านการปฐมนิเทศก่อนเริ่มปฏิบัติงาน

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

1. การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน น่าเชื่อถือ ทั่วถึง ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สื่อสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รวมถึงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นางสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ เป็นผู้รับผิดชอบในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน และข้อมูลทางการเงินซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการทำบัญชีสากล ซึ่งเป็นที่ยอมรับกันทั่วไปในประเทศไทยและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอิสระ โดยเลือกใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยใช้ดุลยพินิจในการจัดทำอย่างระมัดระวัง อีกทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน โดยให้ความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทรวมทั้งจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

2. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ เกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส น่าเชื่อถือ ทั่วถึง และทันเวลา ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตลอดจนข้อมูลสำคัญ โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์และผู้สนใจโดยทั่วไปได้รับทราบโดยผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ สิ่งพิมพ์ต่าง ๆ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท (www.caz.co.th)

นอกจากนี้ ในส่วนของการบริหารความสัมพันธ์กับนักลงทุนบริษัทฯ มุ่งเน้นการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ สุจริต นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับสารสนเทศอย่างพอเพียง ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเท่าเทียมกัน และจัดให้มีนักลงทุนสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัทฯ เพื่อเป็นศูนย์กลางในการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมให้ช่องทางในการสื่อสารกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเปิดโอกาสให้นักลงทุนได้ซักถาม ตลอดจนรับทราบข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ โดยสามารถติดต่อในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่นางสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ โทรศัพท์ 038-606-242 หรือที่ E-mail: info@caz.co.th

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

1. โครงสร้างของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ได้กับบริษัทฯ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการให้ความเห็นชอบการวางนโยบายและแผนการดำเนินธุรกิจและมีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส รวมถึงให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงจริยธรรมผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากผลประกอบการทางการเงินของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน โดยมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ อันมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด เพื่อทำหน้าที่ถ่วงดุลในการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตลอดจนสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหาร
เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นจำนวน 5 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์ปรัปชั่น โดยบริษัทฯ ได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่มีต่อผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนเพื่อความเป็นอิสระในการตัดสินใจและนำเสนอวิสัยทัศน์

- **คณะกรรมการตรวจสอบ**
  บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาหรือรับทราบตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้ระบุไว้
- **คณะกรรมการบริหาร**
  บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารจำนวน 5 ท่าน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความคล่องตัวโดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**
  บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารจำนวน 3 ท่านเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้บริษัทฯ มุ่งไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ
- **คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**
  บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องสรรหาบุคคลที่เหมาะสมต่อการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและพิจารณาค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว
- **คณะกรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์ปรัปชั่น**
  บริษัทฯ มีคณะกรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์ปรัปชั่น จำนวน 7 ท่าน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความคล่องตัวโดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายในการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการให้เป็นคนละบุคคลกัน เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจโดยไม่จำกัด โดยคณะกรรมการบริษัทตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

2. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้รายงานค่าตอบแทนกรรมการของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจนตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยค่าตอบแทนดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (Annual General Meeting of Shareholders) (AGM) ทุกปี กรณีที่กรรมการของบริษัทได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น เช่น การเป็นกรรมการตรวจสอบร่วมด้วย เป็นต้น จะได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้นด้วย ซึ่งต้องพิจารณาตามความสามารถของบริษัทประกอบด้วย

3. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยนโยบายดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2561 โดยบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายกำกับดูแลกิจการเนื่องจากเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและจะส่งเสริมให้บริษัทฯ มีความมั่นคงและเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว สำหรับการกำหนดแนวทางในการดำเนินงานนั้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในร่วมกันเป็นประจำทุกปี เพื่อให้บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำนอกจากนี้ ภายหลังจากที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (MAI) ได้แล้ว
บริษัทฯ จะถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่าง ๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

4. จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานและผู้บริหารทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

5. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่าการตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ รวมทั้งบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัดในเรื่องการกำหนดราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ให้เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอกและส่งรายงานตามระยะเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และจะได้มีการเปิดเผยไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

6. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศที่ปรากฏในรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และงบการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส การจัดทำงบการเงินของบริษัท จะถูกตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่สำนักงาน ก.ล.ต. ให้ความเห็นชอบ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการทำบัญชีสากล ซึ่งเป็นที่ยอมรับเป็นการทั่วไปในประเทศไทยและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญทั้งข้อมูลทางการเงินและที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน โดยจะดำเนินการบนพื้นฐานความถูกต้องครบถ้วน สมเหตุสมผล เชื่อถือได้และใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม

7. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจนล่วงหน้าและมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งจะมีเลขานุการคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้จัดทำวาระต่าง ๆ ของการประชุมและดำเนินการจัดส่งเอกสารการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุมเพื่อให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ อาจแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ อีกทั้งเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้บันทึกการประชุมและจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่กรรมการบริษัทฯ เป็นรายบุคคลตามความเหมาะสม ตลอดจนจัดเก็บรายงานการประชุมคณะกรรมการที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเป็นระบบและพร้อมให้คณะกรรมการของบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานกรรมการบริษัทซึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัท แสดงความเห็นอย่างอิสระ ทั้งนี้ ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมากของจำนวนกรรมการที่มาเข้าร่วมประชุม โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด ทั้งนี้ในปี 2566 บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 8 ครั้ง

8. ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานและเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทฯ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตาม ผู้ควบคุม และผู้ประเมินผลออกจากกัน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดให้มีผู้ที่ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในซึ่งมีนโยบายที่จะใช้ผู้ตรวจสอบภายในโดยว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) ให้ทำการตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด โดย นางสาวอนัศยา รักษาสรณ์ เป็นผู้ตรวจสอบภายในปี 2566 เพื่อทำการสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการควบคุมทางด้านการเงิน และมีการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามแนวทางที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง การตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยผลการตรวจสอบจะถูกรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

3. คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยรวม 6 ชุด ได้แก่

- คณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการบริหาร
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- คณะกรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น

โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทควรประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อทำหน้าที่ กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย ภารกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ คณะผู้บริหาร บริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริตระมัดระวัง ตามหลักการข้อพึง ปฏิบัติที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท แล้วแต่กรณี โดยเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและไม่น้อยกว่า 3 คน
2. กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
3. กรรมการบริษัทต้องมีความหลากหลายทางด้านคุณวุฒิ ทักษะวิชาชีพ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน โดยประกอบด้วย ผู้มีความรู้ในธุรกิจของบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน และด้านบัญชีและการเงินอย่างน้อย 1 คน

คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทต้องเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาวิชาต่าง ๆ มีความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความซื่อสัตย์ต่อหน้าที่ มีวิสัยทัศน์ รวมทั้งจะต้องอุทิศเวลาให้กับบริษัทฯ เพื่อจะได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ และมีอำนาจในการตัดสินใจอย่างอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น
2. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
3. ควรผ่านการอบรมและได้รับประกาศนียบัตรการอบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทฯ ไทย (IOD) หรือเทียบเท่าภายใน 12 เดือน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
4. กรรมการบริษัทจะไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยที่ไม่ใช่บริษัทฯ จดทะเบียนเกินกว่า 5 บริษัท (รวมบริษัท) ในกรณีที่กรรมการคนใดคนหนึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ เกินกว่า 5 บริษัท คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการท่านดังกล่าว
5. ประธานกรรมการบริษัทจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ (Chief Executive Officer) เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจน เพื่อมิให้กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการมีอำนาจบริหารและอนุมัติวงเงินไม่จำกัด
6. เป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์การแสดงชื่อบุคคลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์
7. เป็นบุคคลที่มีคุณธรรม จริยธรรมและประวัติการทำงานที่ดี
8. สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและประชุมผู้ถือหุ้นได้ทุกครั้ง ยกเว้นกรณีมีเหตุจำเป็นหรือสุดวิสัย
9. กรรมการบริษัทไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่ประกอบกิจการอื่นมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่นเว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

10. กรรมการบริษัทต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาใด ๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อม หรือถือหุ้น หุ้นกู้ เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ
11. อายุไม่เกิน 75 ปีบริบูรณ์
12. คุณสมบัติอื่นที่อาจกำหนดเพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและความเหมาะสมอื่น ๆ ในภายหลัง

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ประชุมเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 ได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท และให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยยึดนโยบายเรื่อง “ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทฯ จดทะเบียน” ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
2. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ที่ผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
3. พิจารณาอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมถึงทบทวนเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของบริษัทฯ อย่างน้อยทุกปี
4. ควบคุมและกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงกำหนดค่าตอบแทน และทบทวนการวางแผนการสืบทอดงาน
5. พิจารณาอนุมัติโครงสร้างองค์กรและอำนาจการบริหารงาน มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่แต่งตั้ง ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว ทั้งนี้การกำหนดโครงสร้างองค์กร และอำนาจในการบริหารจัดการ จะต้องครอบคลุมรายละเอียดการคัดเลือก การว่าจ้าง การโยกย้าย การฝึกอบรม และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ ที่เป็นคณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง โดยมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการของบริษัทเป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัทฯ ที่จะลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
6. จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทและรับผิดชอบการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
7. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัท ได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ ประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
8. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อรับผิดชอบและดูแลการดำเนินงานในเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้บรรลุตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กร
9. พิจารณาการจัดสรรเงินกำไรเพื่อการจ่ายเงินปันผล และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
10. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในด้านต่าง ๆ ในนามของบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัท เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออก ให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกจากตำแหน่งอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนด และมีคุณสมบัติในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่ สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท อื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น หุ้นส่วน ธุรกิจ เจ้าหนี้ และคู่ค้า เป็นต้น อันอาจจะทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

(10) มีความรู้และเข้าใจลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดีรวมทั้งมีความรู้ ความสามารถที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

(11) กรรมการอิสระจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยทันทีหากเห็นว่ามีเหตุการณ์ใดๆ ที่อาจจะทำให้ตนต้องขาดคุณสมบัติความเป็นอิสระในฐานะกรรรมการอิสระ

(12) กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันไม่เกิน 9 ปี

(13) กรรมการอิสระจะต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

(14) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามที่กล่าวมาข้างต้นแล้วกรรมการอิสระ อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องมีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษ เพิ่มเติมตามความจำเป็น และมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจาเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งในการการประชุมทุกคราวจะมีการกำหนดวาระ การประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ โดยจัดส่งให้กับคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการ บริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการ ทุกคนสามารถ อภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะมีการเชิญ ผู้บริหารระดับ สูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกำหนดจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัททั้งหมด บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นให้คณะกรรมการบริษัท ได้รับข้อมูลที่เพียงพอ ครบถ้วน ต่อเนื่อง และทันเวลาก่อนการประชุมทุกครั้ง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถติดต่อเลขานุการบริษัทได้โดยตรงอย่างอิสระ เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ให้คำปรึกษาแก่ คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบ

กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการ บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี จึงได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยคณะกรรมการที่มีความเป็นอิสระ ทำหน้าที่ ตรวจสอบการดำเนินกิจการของบริษัท สอบทานประสิทธิผลของการควบคุมภายในเพื่อให้มีความมั่นใจว่าการปฏิบัติงาน ของหน่วยงานต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย สอดคล้องตามระเบียบการปฏิบัติงานที่ดีการบริหารกิจการดำเนินไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และ เกิดประสิทธิผลสูงสุด คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่ใน การสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัท มีความน่าเชื่อถือ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานและ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือแก่ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียว่ามีการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการอย่างรอบคอบมีความยุติธรรมโปร่งใส และมีการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นสมควรกำหนดกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ไว้ดังต่อไปนี้

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน
2. กรรมการตรวจสอบมีทักษะความชำนาญที่เหมาะสมตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ ในการสอบทาน ความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
3. ให้คณะกรรมการของบริษัทเลือกและแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
4. ให้คณะกรรมการตรวจสอบเลือกและแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
2. เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนด และมีคุณสมบัติในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
3. เป็นผู้ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเป็นอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติ สนิทของบุคคลดังกล่าว
4. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
5. เป็นผู้ที่ได้รับความเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
6. สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี และเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัทอย่างเพียงพอก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ อาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้ พร้อมทั้งนำข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือบริษัทฯ ที่ปรึกษาตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติ ตลอดจนประสานงานกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินการตรวจสอบขอบเขต แนวทาง แผนงาน และปัญหาที่พบระหว่างการตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่าเป็นสาระสำคัญ
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน และให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้ง เปิดเผยข้อมูลในการเข้าทำรายการดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในรายการสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
7. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัท ทราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
8. เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
9. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
10. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทฯ มาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็นเมื่อเห็นว่าจำเป็นตามความเหมาะสมของขอบข่ายงานด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ตามระเบียบของบริษัทฯ
11. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
    - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่น่าเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
    - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
    - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท
    - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
    - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
    - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
    - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
12. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทรับทุกปี
13. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

14. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
    - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีข้อบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
    - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

15. พิจารณาสอบทานและปรับเปลี่ยนหน้าที่ให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบให้บริษัทฯ แจ้งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท ทั้งนี้ นายยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบจะพ้นจากการดำรงตำแหน่งเมื่อ
    (1) ตาย
    (2) ลาออก
    (3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎบัตรหรือตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
    (4) พ้นสภาพการเป็นกรรมการบริษัทหรือครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหรือถูกถอดถอน
2. กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท โดยควรแจ้งเป็นหนังสือล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน พร้อมเหตุผล และให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทดแทนบุคคลที่ลาออก โดยบริษัทฯ จะแจ้งเรื่องการลาออกพร้อมสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินการต่อไปก่อนจนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่
3. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทนภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน ทั้งนี้ ให้บริษัทฯ แจ้งการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบดังกล่าวพร้อมเหตุผลของการพ้นจากตำแหน่งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทันที

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณางบการเงินและรายงานทางการเงิน แผนการตรวจสอบภายใน ประจำปี (Audit Plan) รายงานผลการตรวจสอบภายใน และเรื่องอื่น ๆ อย่างน้อยปี ละ 4 ครั้ง หรือให้ประธาน คณะกรรมการ ตรวจสอบเรียกประชุมเป็นกรณีพิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องจำเป็นเร่งด่วนอื่น ๆ ได้ตามแต่จะเห็นสมควร
2. ในการเรียกประชุมคณะกรรมการตรวจสอบให้ประธานกรรมการตรวจสอบหรือเลขานุการคณะกรรมการ ตรวจสอบ โดย คำสั่งของประธานกรรมการตรวจสอบ ส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวัน ประชุม เว้นแต่ ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้
3. ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการตรวจสอบมาประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ ตรวจสอบที่บริษัทแต่งตั้งจึงจะครบเป็นองค์ประชุม
4. ในกรณีที่ประธานกรรมการตรวจสอบไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการตรวจสอบที่มาประชุม เลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
5. ในเอกสารประกอบการประชุมต้องระบุชื่อบุคคลและกำหนดให้กรรมการตรวจสอบผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องใดมิให้แสดงความเห็นและไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น

6. การออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบให้ถือเอาความเห็นที่เป็นส่วนเสียงข้างมากเป็นสาคัญในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาดอย่างไรก็ตาม ความเห็นของ กรรมการตรวจสอบคนอื่น ๆ ที่มิได้ลงมติเห็นด้วยให้นาเสนอเป็นความเห็นแย้งต่อคณะกรรมการบริษัท
7. ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไปเพื่อทราบทุกครั้ง
8. ให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม

การรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผล กระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการ ตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการ ตรวจสอบเห็นสมควร
   (1) รายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   (2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน
   (3) การฝ่าฝืนกฎหมายหรือข้อกำหนดใด ๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นที่ เกี่ยวข้อง กับการประกอบธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเมื่อครบ กำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่ามีการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผล อันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าว โดยตรงต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้

คณะกรรมการบริหาร

คุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 2 คน โดยได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ ประชุมผู้ถือหุ้น
2. มีคุณสมบัติขั้นต้นเช่นเดียวกันกับคณะกรรมการบริษัท
3. คณะกรรมการบริหาร โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการผู้จัดการไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น มากกว่า 2 แห่ง และไม่ได้ดำรงตำแหน่งในบริษัทคู่แข่งทางธุรกิจ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ให้มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทฯ โดยกำหนดขอบเขต ประเภท หรือขนาดของกิจการ วัตถุประสงค์ แนวทางและนโยบายของบริษัทภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้า และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
2. กำหนดโครงสร้างองค์กร นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ พิจารณาเรื่องการลงทุนขยายงาน รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของกิจการต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
4. พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ
6. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานโดยทั่วไปของกิจการ
7. พิจารณาอนุมัติแผนการปฏิบัติของแต่ละฝ่ายงานของบริษัทและพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงาน ต่าง ๆ ของบริษัทที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น
8. คณะกรรมการบริหารอาจจะมอบหมาย และกำหนดอำนาจหน้าที่ให้กรรมการบริหารแต่ละคนสามารถดำเนินการภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารตามที่กำหนดไว้ โดยกรรมการบริหารดังกล่าวจะต้องรับผิดชอบในงานที่ได้รับมอบหมายนั้นโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าว ผู้ได้รับมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาอนุมัติไว้

การประชุมกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการฯ จะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ตามกำหนดเวลาที่เห็นสมควร
2. ในการประชุมคณะกรรมการฯ ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการจึงจะครบองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือก กรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
3. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก
4. กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียง เพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (“คณะกรรมการฯ”) ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกำหนดให้กรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งต้องเป็นกรรมการอิสระ
2. ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนควรเป็นกรรมการอิสระซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยประธานคณะกรรมการฯ จะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการกำหนดวาระการประชุมและดำเนินการประชุม
3. เลขานุการของคณะกรรมการฯ จะได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ด้านการสรรหา

1. พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการกำหนดไว้ รวมถึงกำหนดวิธีการสรรหาอย่างเหมาะสม โดยจะต้องพิจารณาให้เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัท
2. พิจารณารายชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
3. พิจารณากลั่นกรองรายชื่อ ตรวจสอบประวัติและคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการของผู้ที่จะเสนอชื่อ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
4. พิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
5. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ในกรณีที่มีเหตุการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัทฯ
6. พิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง
7. พิจารณาแผนการพัฒนากรรมการ และแผนสืบทอดงาน (Succession Plan) รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ด้านกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณานโยบายการกำหนดค่าตอบแทนอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้ง
2. พิจารณาอนุมัติรูปแบบ หลักเกณฑ์ และการกำหนดมูลค่าของค่าตอบแทน ทั้งส่วนที่เป็นเงินเดือนและผลประโยชน์อื่นที่จ่ายให้แก่กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และที่ปรึกษาระดับบริหารของบริษัท
3. พิจารณาหลักเกณฑ์การประเมินคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารสูงสุด พร้อมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. กรรมการในคณะกรรมการฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทให้ดำรงตำแหน่งต่อได้
2. หากกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนคนใดจะลาออกจากตาแหน่งก่อนครบกำหนดตามวาระกรรมการคนนั้นจะต้องแจ้งให้บริษัทฯทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือน พร้อมเหตุผลและให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติในกรณีที่กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะให้คณะกรรมการฯที่พ้นจากตำแหน่งต้องรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินการต่อไปก่อน จนกว่าคณะกรรมการฯ ชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

3. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้ คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแทนภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดโดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งตนแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. คณะกรรมการฯ จะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ตามกำหนดเวลาที่เห็นสมควร
2. ในการประชุมคณะกรรมการฯ ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการจึงจะครบองค์ประชุมในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
3. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก
4. กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

การรายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุม คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการและ/หรือ ผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน โดยได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ บริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แนวทาง และกรอบในการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
2. กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงของฝ่ายจัดการ รวมทั้งกระบวนการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร
3. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรอย่างต่อเนื่อง ติดตามผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ
4. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
5. จัดทำและสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญและดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า องค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
6. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
7. ทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิผลของนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการบริหารความเสี่ยง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และในทุก ๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. คณะกรรมการฯ จะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ตามกำหนดเวลาที่เห็นสมควร
2. ในการประชุมคณะกรรมการฯ ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการจึงจะครบองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการ คนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
3. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก
4. กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้ในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียง เพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น

องค์ประกอบคณะกรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นประกอบด้วยกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน โดยได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น มีดังนี้

1. กำหนดนโยบายและมาตรการที่เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ
2. จัดทำคู่มือ แนวทางการปฏิบัติงานที่ดี ระเบียบคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และอำนาจอนุมัติทางการเงินเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและคำสั่งที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบทลงโทษหากผู้บริหารและหรือพนักงานฝ่าฝืนไม่ ปฏิบัติตามคู่มือและหรือระเบียบคำสั่งดังกล่าวข้างต้น
3. จัดให้มีการประเมินและทบทวนความเสี่ยงด้านการทุจริตของแต่ละหน่วยงานเป็นประจำทุกปี หรือเป็นระยะ ๆ ตามที่เห็น สมควรและเหมาะสม โดยจัดทำมาตรการป้องกันความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันที่รัดกุมและเหมาะสมกับการประกอบ ธุรกิจของบริษัทฯ
4. จัดทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และจัดให้มีการทบทวนตามระยะเวลาที่กำหนด
5. จัดการอบรมพัฒนาผู้บริหารและพนักงานทุกคนทุกระดับ ให้มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
6. ทบทวนแผนงาน นโยบาย การประเมินความเสี่ยง และมาตรการต่าง ๆ ด้านการทุจริตคอร์รัปชันตามที่เห็นสมควรและ เหมาะสมเป็นระยะ ๆ เพื่อให้มีมาตรการกำกับควบคุมดูแลและติดตาม เพื่อให้สะท้อนการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส และมีแนวทาง ปฏิบัติงานที่ดี พร้อมจะให้ตรวจสอบได้ตลอดเวลา
7. จัดให้มีการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ และติดตามให้การดำเนินงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันตามที่บริษัทฯ กำหนด
8. รายงานคำร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชั่นที่เกิดขึ้นในองค์กรต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้ดำเนิน การเป็นแต่ละเรื่องแต่ละกรณี ๆ ไป

การประชุมคณะกรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น

1. คณะกรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นจะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ตามกำหนดเวลาที่เห็นสมควร
2. ในการประชุมคณะกรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการจึงจะครบองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
3. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก
4. กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้ในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียง เพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

3. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

หากบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสีย บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระ ผู้ประเมินราคาอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ

ทั้งนี้ การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอันมีลักษณะเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องและเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว ฝ่ายบริหารของบริษัทหรือบริษัท ย่อยสามารถดำเนินการได้ตามปกติและจัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานให้กับทางคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส

นโยบายของบริษัทฯ ในการทำรายการระหว่างกันสามารถจำแนกตามประเภทรายการได้ดังนี้

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ กล่าวคือ รายการทางการค้าที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยทำเป็นปกติเพื่อประกอบธุรกิจที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปหรือเป็นรายการที่ทำเพื่อสนับสนุนรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป อาทิ การซื้อและขายสินค้า ซื้อวัตถุดิบ การให้บริการ การว่าจ้างขนสินค้า การว่าจ้างทำโฆษณา สัญญาว่าจ้างบริหาร การรับความช่วยเหลือทางเทคนิค เป็นต้น บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว โดยมีเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ เมื่อเทียบเคียงกับการทำรายการระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัท ย่อยและบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคลที่เกี่ยวโยงกันกับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกันของผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจทำนองเดียวกัน ทั้งนี้ หากมีความจำเป็นบริษัทฯ อาจว่าจ้างที่ปรึกษาเฉพาะทางในการประเมินราคาที่เป็นธรรม หรือผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการ

ตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณีเพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทฯ จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน

- รายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงิน อาทิ การรับหรือให้กู้ยืมเงิน การค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน การจ่ายค่าธรรมเนียมจากการใช้วงเงินสินเชื่อของบุคคลที่เกี่ยวโยง การจ่ายค่าธรรมเนียมให้กับบุคคลที่เกี่ยวโยงที่ค้ำประกันการกู้ยืม เป็นต้น จะต้องเป็นไปด้วยความจำเป็น มีความสมเหตุสมผล มีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรม ตลอดจนก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ สำหรับรายการค้ำประกันอันเนื่องมาจากความจำเป็นในการขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ซึ่งถือเป็นเงื่อนไขปกติของสถาบันการเงินในการให้สินเชื่อแก่ธุรกิจ ซึ่งไม่ว่าจะเป็นในทางตรงหรือการวางสินทรัพย์ค้ำประกัน บริษัทฯ ต้องไม่มีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นจากการค้ำประกัน และต้องไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์แต่อย่างใด สำหรับรายการรับการค้ำประกันจะต้องเป็นไปตามความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด สำหรับรายการให้และรับการค้ำประกัน โดยให้ทำรายการเสมือนทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงินดังกล่าว รวมถึงพิจารณาราคาที่เป็นธรรมในการทำรายการ และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน
- รายการอื่น ๆ อาทิ รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการอื่น บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าวและปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทฯ จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ อีกทั้ง บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

4. การกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และจะต้องไม่ นำความลับและ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดย ทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม เว้นแต่ข้อมูลนั้นบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ทราบว่า กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ที่ได้ รับทราบข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ และ/หรือ ข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้าม มิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้ ให้รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ด้วย โดยผู้ใดฝ่าฝืนถือว่าได้กระทำผิดระเบียบของบริษัทฯ อย่างร้ายแรงและมีการกำหนดโทษโดยการตักเตือน เป็นลายลักษณ์อักษรและหากยังคงปฏิบัติจะทำการไล่ออกโดยไม่จ่ายค่าชดเชย
- นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดการอบรมให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองทรัพย์ของตน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. ตาม มาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์ตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยกรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการมาถือครอง และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการถัดจากวันที่ทำ รายการ และจัดส่งสำ เนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานและผู้บริหารทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

คำจำกัดความ

"บริษัทฯ"	หมายถึง บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
"กรรมการบริษัทฯ"	หมายถึง กรรมการของบริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
"พนักงาน"	หมายถึง ผู้บริหาร พนักงานประจำ พนักงานระหว่างทดลองงานและพนักงานที่มีกำหนด ระยะเวลาการจ้างที่แน่นอนของบริษัท
"คู่ค้า"	หมายถึง ผู้จัดหาสินค้าและบริการให้กับบริษัทฯ
"ผู้มีส่วนได้เสีย"	หมายถึง ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ บริษัทฯ เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงานและ ครอบครัว คู่ค้า ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า สังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นต้น

หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินงานตามหลักบรรษัทภิบาล โดยยึดถือหลักความรับผิดชอบ ความโปร่งใส ความเสมอภาค การสร้างคุณค่าของธุรกิจในระยะยาวและการส่งเสริมการปฏิบัติที่เป็นเลิศ โดยจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่บริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติ ได้แก่

1. มีความรับผิดชอบต่อผลการตัดสินใจและการกระทำของตน (Accountability)
2. มีความโปร่งใสและเปิดเผยอย่างตรงไปตรงมา (Transparency)
3. ปฏิบัติต่อทุกฝ่ายอย่างเสมอภาคและยุติธรรม (Equitable Treatment)
4. มุ่งสร้างคุณค่าของธุรกิจในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสีย (Long-TermValue-Added Creation Stakeholders)
5. ส่งเสริมการปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Promotion of Best Practices)

1. จรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- **การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้น**
  - เป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาวรวมถึงมีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน
  - ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ด้วยความสุจริตใจและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย และเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม
  - บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้มีความเจริญก้าวหน้ามั่นคงและก่อให้เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น
  - ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและความระมัดระวังเยี่ยงผู้ที่มีความรู้ประสบการณ์และความชำนาญ
  - รายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง
  - ไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ ต่อผู้อื่นโดยมิชอบ
  - ไม่ดำเนินการใด ๆ ในลักษณะซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

- **การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อพนักงาน**
  - สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งส่งเสริมการทำงานในลักษณะเป็นทีมเพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการทำงาน
  - ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน
  - การแต่งตั้ง และการโยกย้ายรวมทั้งการให้รางวัลและการลงโทษพนักงานต้องกระทำด้วยความเสมอภาค สุจริตใจและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและความเหมาะสม รวมทั้งการกระทำ หรือการปฏิบัติของพนักงานนั้น ๆ
  - ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยเมตตาธรรมและยุติธรรม ดูแลเอาใจใส่ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาการถ่ายทอดความรู้และความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
  - ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
  - ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพอนามัยร่างกายและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
  - สนับสนุนการมีส่วนร่วมของพนักงานในการกำหนดทิศทางการทำงานและการแก้ไขปัญหาของบริษัทฯ
  - รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค
  - ปฏิบัติต่อพนักงานบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ และให้ความเคารพต่อสิทธิหน้าที่ส่วนบุคคล

- **การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อลูกค้า**
  - ปฏิบัติตามสัญญาข้อตกลงหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้า กรณีที่จะไม่สามารถปฏิบัติได้ต้องรีบเจรจากับลูกค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
  - มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าให้ได้รับสินค้าและบริการอย่างมีคุณภาพที่ดีเลิศ ภายใต้ความปลอดภัย และเทคโนโลยีที่เหมาะสม รวมทั้งยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
  - เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการบริการอย่างครบถ้วนถูกต้อง ทันต่อเหตุการณ์และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริงรวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน
  - จัดระบบการบริการลูกค้าให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนความไม่พอใจและดำเนินการตอบสนองความต้องการลูกค้าอย่างรวดเร็ว
  - ดำเนินการโดยให้มีต้นทุนที่เหมาะสมเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยยังรักษาคุณภาพของการบริการที่ได้มาตรฐานสากล
  - ให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเองและผู้เกี่ยวข้อง
  - ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตกับลูกค้า

- **การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อคู่ค้า**
  - ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อคู่ค้า กรณีที่จะไม่สามารถปฏิบัติได้ต้องรีบเจรจากับคู่ค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
  - ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรมและตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
  - ไม่เรียก ไม่รับหรือไม่ให้ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตกับคู่ค้า

- **การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อเจ้าหนี้**
  - ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลงหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้ กรณีที่จะไม่สามารถปฏิบัติได้ต้องรีบเจรจากับเจ้าหนี้เป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
  - รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องครบถ้วนและตรงเวลาให้แก่เจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอ
  - ไม่เรียกไม่รับหรือไม่ให้ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตกับเจ้าหนี้

- **การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม**
  - ให้ความสำคัญกับกิจกรรมของชุมชนและสังคม โดยเน้นชุมชนที่อยู่รอบบริเวณสำนักงานโรงงานและบริเวณไซต์ก่อสร้างของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม มุ่งสร้างสรรค์และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งสนับสนุนกิจกรรมสาธารณะประโยชน์
  - ปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในบริษัทฯและพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
  - ให้ความร่วมมือและควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
  - ตอบสนองอย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
  - ยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตยและสนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิต่าง ๆ ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยตลอดจนถึงกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

2 จรรยาบรรณกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ มุ่งหวังให้กรรมการบริษัทฯ ดำเนินงานในกรอบจริยธรรมที่สูงสุด และต้องดำรงตนหรือปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยจัดให้มีจรรยาบรรณกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- บริหารงานด้วยความระมัดระวัง เพื่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งในปัจจุบันและอนาคตตลอดจนรักษาภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ
- บริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยไม่ฝักใฝ่การเมือง หรืออยู่ภายใต้อิทธิพลทางการเมือง และวางตัวเป็นกลางอย่างเคร่งครัด
- ไม่มีส่วนได้เสียในกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- บริหารงานโดยหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตนต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างเต็มที่ และมีประสิทธิภาพ ผลประโยชน์ข้างต้น
  - ไม่แสวงหาผลประโยชน์อันมิชอบจากการทำงานไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
  - ไม่ใช้ความลับของบริษัทฯ ในทางที่ผิด และเมื่อพ้นจากตำแหน่งไปแล้วต้องไม่เปิดเผยข้อมูลหรือเอกสารที่เป็นความลับของบริษัทฯ ด้วย

- ไม่เป็นกรรมการในบริษัทที่เป็นคู่แข่งขันของบริษัทฯ
- ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียจากการทำสัญญาของบริษัทฯ
- ไม่รับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดอันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯเพื่อประโยชน์ส่วนตนและครอบครัว เช่น ไม่รับสิ่งบันเทิง ของขวัญ ตั๋วโดยสาร ตั๋วอื่น ๆ ขอเสนอเพื่อการ พักผ่อน ที่พักรับรอง หรือข้อเสนอที่ให้เป็นการส่วนตัวต่าง ๆ เป็นต้น
- ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมถึงในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมคณะกรรมการชุดอื่น ๆ
- กรรมการบริษัทฯ และครอบครัวต้องไม่ประกอบธุรกิจอย่างเดียวกับบริษัทฯ หรือเป็นกรรมการในบริษัทคู่แข่ง หรือกิจการใด ๆ ที่ประกอบธุรกิจอย่างเดียวกัน ทั้งนี้รวมถึงคู่ค้าที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัทฯและครอบครัวสามารถซื้อหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือการลงทุนผ่านกองทุน หรือหน่วยลงทุนอันไม่เป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันตราบใดที่ไม่ถือหุ้นจนทำให้เป็นผู้มีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้วในบริษัทดังกล่าว
- ไม่กระทำการใดอันมีลักษณะเป็นการเข้าไปบริหารหรือจัดการใด ๆ ในบริษัทอื่นที่มีผลบั่นทอนผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือเอื้อประโยชน์ให้บุคคลหรือนิติบุคคลใด ๆ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือของผู้อื่น

3 จรรยาบรรณของพนักงาน

บริษัทฯ มุ่งหวังให้พนักงานของบริษัทฯ ดำเนินงานในกรอบจริยธรรมที่สูงสุด และต้องดำรงตนหรือปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยจัดให้มีจรรยาบรรณดังนี้

3.1 การปฏิบัติตน

- ศึกษาหาความรู้และประสบการณ์ เพื่อเสริมสร้างตนเองให้เป็นผู้มีความรู้ความสามารถเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น
- ยึดมั่นในคุณธรรมและต้องไม่แสวงหาตำแหน่ง ความดีความชอบหรือประโยชน์อื่นใดโดยมิชอบจากผู้บังคับบัญชาหรือจากบุคคลอื่นใด
- ละเว้นจากอบายมุขและสิ่งเสพติดทั้งปวง ไม่ประพฤติตนในทางที่อาจทำให้เสื่อมเสียเกียรติและชื่อเสียงของตนเองและบริษัทฯ
- ไม่ประกอบอาชีพหรือวิชาชีพ หรือกระทำการใดอันจะกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่หรือชื่อเสียงของตนเองและบริษัทฯ
- หลีกเลี่ยงการมีภาระผูกพันทางการเงินกับบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ หรือระหว่างพนักงานด้วยกันเอง ซึ่งหมายความ รวมถึงการให้กู้ยืมเงินหรือกู้ยืมเงิน การเรียกร้องเรี่ยไรต่าง ๆ การใช้เช็คแลกเงินสด การเล่นแชร์เป็นต้น ยกเว้นกิจกรรมเพื่อการกุศลและสาธารณะ

3.2 ข้อพึงปฏิบัติของพนักงานต่อบริษัทฯ

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเที่ยงธรรม ด้วยความรับผิดชอบรอบคอบ ทุ่มเทกำลังกายและกำลังความคิดในการทำงานโดยถือประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความขยันหมั่นเพียร รวมทั้งแสวงหาแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ
- เป็นผู้มีวินัยและประพฤติปฏิบัติตามกฎระเบียบของบริษัทฯ ธรรมเนียมและประเพณีอันดีงาม ไม่ว่าจะระบุเป็นลายลักษณ์อักษรหรือไม่ก็ตาม
- พึงรักษาเกียรติของตนให้เป็นที่ยอมรับในสังคม รวมทั้งไม่กระทำการใดที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัทฯ
- ใช้และรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างประหยัดและดูแลมิให้สูญหายหรือเสียหาย อีกทั้งไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน
- ห้ามเข้าไปมีส่วนร่วมในการกระทำ หรือปกปิดการกระทำใด ๆ ที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรืออาจทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ด้วยความยุติธรรม หรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการปกปิดการกระทำใด ๆ ที่ผิดกฎหมาย
- ไม่เข้าไปเกี่ยวข้องทางการเงินหรือก่อภาระผูกพันทางการเงินใด ๆ กับบุคคลอื่นที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงาน ของบริษัทฯ
- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามนโยบายบริหารคุณภาพความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการทำงาน
- ไม่ใช้อำนาจหน้าที่ของตนหรือยอมให้ผู้อื่นใช้อำนาจหน้าที่ของตนไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ
- มีความมุ่งมั่น มีจิตสำนึกที่ดีและมีความรับผิดชอบร่วมกันต่อบริษัทฯ ที่จะดำเนินการให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ภายใต้นโยบายอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทฯ โดยต้องยึดถือและปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามนโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับและแนวทางปฏิบัติที่ได้กำหนดไว้ในเรื่องดังกล่าว

3.3 **ข้อพึงปฏิบัติต่อพนักงานอื่น**

- เสริมสร้างการทำงานเป็นทีมโดยให้ความร่วมมือช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกัน เพื่อประโยชน์ต่องานของบริษัทฯ โดยส่วนรวม
- ปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงานด้วยความสุภาพ มีน้ำใจ มีมนุษย์สัมพันธ์อันดีปรับตนให้สามารถทำงานร่วมกับบุคคลอื่นได้ และไม่ปิดบังข้อมูลที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของเพื่อนร่วมงาน
- ให้เกียรติผู้อื่นโดยไม่นำผลงานของผู้อื่นมาแอบอ้างเป็นผลงานของตน
- ผู้บังคับบัญชาปฏิบัติตนให้เป็นที่เคารพนับถือและเป็นแบบอย่างที่ดีของผู้ใต้บังคับบัญชา
- ผู้ใต้บังคับบัญชาปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชาด้วยความเคารพนับถือ
- มีความสุภาพต่อเพื่อนร่วมงานและเคารพในศักดิ์ศรีของผู้อื่น
- ผู้ใต้บังคับบัญชารับฟังและปฏิบัติตามคำแนะนำของผู้บังคับบัญชา และไม่ปฏิบัติงานข้ามผู้บังคับบัญชาเหนือตน เว้นแต่ผู้บังคับบัญชาเหนือขึ้นไปเป็นผู้สั่ง
- หลีกเลี่ยงการนำเอาข้อมูลหรือเรื่องราวของพนักงานอื่น ทั้งในเรื่องที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานและเรื่องส่วนตัวไปเปิดเผย หรือวิพากษ์วิจารณ์ในลักษณะที่จะก่อให้เกิดความเสียหายแก่พนักงาน หรือภาพพจน์โดยส่วนรวมของบริษัทฯ
- ไม่กระทำการใด ๆ ที่ผิดศีลธรรมต่อพนักงานอื่น
- ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการคุกคามทางเพศต่อพนักงานอื่น โดยการกระทำดังกล่าวก่อให้เกิดความ เดือดร้อน รำคาญ หรือก่อให้เกิดสภาพแวดล้อมในการทำ งานที่บั่นทอนกำลังใจเป็นปฏิปักษ์หรือก้าวร้าวรวมถึงการรบกวนการปฏิบัติงานของ พนักงานอื่น โดยไม่มีเหตุผลพฤติกรรมดังกล่าวครอบคลุมถึงการลวนลาม อนาจาร การเกี้ยวพาราสี หรือการล่วงเกินทางเพศ ไม่ว่าจะด้วยวาจาหรือร่างกายก็ตาม

4. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4.1 พนักงานและครอบครัวต้องไม่ได้รับผลประโยชน์หรือเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทคู่แข่ง หรือกิจการใด ๆ รวมถึง คู่ค้าที่บริษัทฯ ติดต่อธุรกิจด้วย อย่างไรก็ตาม พนักงานและครอบครัวสามารถซื้อหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือการลงทุนผ่านกองทุน หรือหน่วยลงทุน อันไม่เป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันตราบใดที่ไม่ถือหุ้นจนทำให้เป็นผู้มีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้วในบริษัทดังกล่าว

4.2 พนักงาน และครอบครัวต้องไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเกิดจากการติดต่อกับ ผู้ที่เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัทฯ เช่น คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งขัน หรือจากการใช้โอกาส หรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นพนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตนและในเรื่อง การทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือการทำงานอื่นนอกเหนือจากงานของบริษัทฯ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของพนักงาน

5. การรักษาความลับ

5.1 ไม่เปิดเผยหรือใช้ประโยชน์จากข้อมูลที่เป็นความลับ รวมทั้งรักษาความลับของบริษัทฯ โดยดูแลระมัดระวังมิให้เอกสารหรือข่าวสารอันเป็นความลับของบริษัทฯ รั่วไหลหรือตกไปถึงผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง อันอาจเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ

5.2 ไม่ใช่ข้อมูลของบริษัทฯ ที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ

5.3 ละเว้นหรือหลีกเลี่ยง การแสดงความคิดเห็นต่อบุคคลภายนอกหรือสื่อมวลชนในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯโดยตนเองไม่มีอำนาจหน้าที่หรือเรื่องอันใดที่อาจกระทบกระเทือนต่อชื่อเสียง และการดำเนินงานของบริษัทฯ

6. การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและการใช้ข้อมูลภายใน

6.1 กรรมการและพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น เพื่อประโยชน์ในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท

6.2 กรรมการและพนักงานควรละเว้นการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงิน หรือเผยแพร่สถานะ ของบริษัท รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่น ๆ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเผยแพร่ต่อสาธารณชนและ ควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้วก่อนที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท

7. รายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน

7.1 จัดทำรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันต่อเวลาและเชื่อถือได้ โดยจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่รับรองโดยทั่วไป

7.2 จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯได้ปฏิบัติตามมาตรฐาน กฎระเบียบของบริษัทฯ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

8. การจัดหา

8.1 วางตัวกับคู่ค้าให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมเชิงธุรกิจเท่านั้น ควรระมัดระวังอย่าให้เกิดข้อครหาได้ว่ามีความสัมพันธ์ใกล้ชิดเป็นพิเศษกับผู้ค้า/ผู้ขายรายใดรายหนึ่งมากกว่ารายอื่น ๆ จนอาจทำให้เกิดการตัดสินใจเลือกจัดหา การจัดประมูล การเจรจาต่อรอง ฯลฯ ไม่เป็นไปโดยยุติธรรมและเสมอภาคเท่าเทียมกันต่อทุกราย

8.2 ให้ข้อมูลที่เที่ยงตรงถูกต้อง อย่างตรงไปตรงมาแก่ผู้ค้า/ผู้ขาย โดยไม่ทำให้ผู้ค้า/ผู้ขาย รีบตัดสินใจด้วยความเข้าใจที่ผิดพลาด หรือได้รับข้อมูลที่ถูกต้องแต่ไม่ครบถ้วนเท่าที่ควรจะได้

8.3 ไม่รับของกำนัล สินน้ำใจ การรับเชิญไปงานเลี้ยงประเภทสังสรรค์หรืองานเลี้ยงรับรองจาก ผู้ค้า/ผู้ขาย ที่จัดขึ้นให้ เป็นการส่วนตัว หรือหมู่คณะใดคณะหนึ่งอย่างเฉพาะเจาะจง รวมถึงการรับเชิญไปดูงานที่คู่ค้าเสนอตัวเป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย ที่เกี่ยวข้องให้หรือการรับการสนับสนุนค่าใช้จ่ายจากคู่ค้า สำหรับกิจกรรมภายในต่าง ๆ ทั้งนี้ เพื่อหลีกเลี่ยงข้อครหาต่าง ๆ ที่ อาจจะมีขึ้น และป้องกันไม่ให้เกิดความโน้มเอียงที่จะช่วยเหลือตอบแทนฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งเป็นพิเศษ

8.4 ไม่หวังหรือเรียกร้องผลประโยชน์ตอบแทนเป็นการส่วนตัว หรือหมู่คณะจากคู่ค้าไม่ว่าในโอกาสหรือสถานการณ์ใด ๆ และ ไม่รับเงินหรือสินบนไม่ว่าในรูปแบบใดทั้งสิ้น

8.5 ไม่เชิญคู่ค้าเข้าร่วมยื่นข้อเสนอ หรือประกวดราคาโดยไม่ได้มีความต้องการจัดหาอย่างแท้จริง หรือตั้งใจไว้แล้วว่าจะไม่จัดหาจากผู้ค้า/ผู้ขายรายนั้น ควรเลือกเชิญเฉพาะผู้ค้า/ผู้ขายที่เมื่อพิจารณาแล้วเห็นว่ามีคุณสมบัติ ความตั้งใจ และความสามารถที่จะเข้าร่วมแข่งขันโดยหวังจะได้รับการจัดหาในที่สุดเท่านั้นไม่ควรเชิญคู่ค้ามาประกวดราคาเพียงเพื่อที่จะใช้เป็นเครื่องมือ สำหรับตั้งเงื่อนไขต่อรองกับผู้ค้า/ผู้ขาย รายอื่น หากต้องการเพียงตัวเลขในการประมาณการค่าใช้จ่าย หรือจัดทำงบประมาณจะต้องแจ้งให้ ผู้ค้า/ผู้ขายทราบอย่างแจ้งชัดล่วงหน้า

8.6 ให้หลักเกณฑ์ ข้อมูลที่ชัดเจนถูกต้อง และปฏิบัติต่อผู้ค้า/ผู้ขาย ที่เข้าร่วมประกวดราคาโดยทัดเทียมกัน หากรายหนึ่งรายใด ร้องขอและได้รับข้อมูลเพิ่มเติม ข้อมูลเพิ่มเติมนั้นควรถูกส่งไปยังรายอื่น ๆ ที่ไม่ได้ร้องขอด้วยหรือหากรายหนึ่งรายใดร้องขอ และได้รับอนุญาตให้เลื่อนกำหนดวันส่งเอกสารการประมูลก็จะต้องแจ้งวันครบกำหนดใหม่นั้นให้รายอื่น ๆ ทราบโดยทันทีเช่นกัน

8.7 รักษาข้อมูลต่าง ๆ ที่ได้รับจากผู้เสนอราคา หรือผู้เข้าร่วมประกวดราคาแต่ละรายไว้เป็นความลับไม่ควรเปิดเผยตัวเลข ราคา หรือข้อมูลทางเทคนิคที่ได้รับจากรายหนึ่งให้กับรายอื่นทราบ

8.8 ดำเนินการจัดหาอย่างโปร่งใส ยุติธรรมและซื่อสัตย์และไม่ให้มีอิทธิพลใด ๆ ที่ไม่ชอบธรรมแทรกแซงได้

9. การให้หรือรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด หรือการบันเทิง

9.1 พนักงานและครอบครัวต้องไม่เรียกรับหรือยินยอมที่จะรับเงินสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดจากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัทฯ

9.2 พนักงานและครอบครัวอาจรับหรือให้ของขวัญได้ตามประเพณีนิยมโดยของขวัญที่ได้รับหรือให้ต้องไม่ส่งผลต่อการตัดสินใจเชิงธุรกิจใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

9.3 ไม่รับเลี้ยงในลักษณะที่เกินกว่าเหตุความสัมพันธ์ปกติจากบุคคลอื่นที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทฯ

10. การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ

10.1 หลีกเลี่ยงการเข้าถึงข้อมูลทางอินเตอร์เน็ตที่ผิดกฎหมาย หรือละเมิดศีลธรรมอันดีงาม รวมทั้งไม่เผยแพร่ข้อมูลหรือข่าวสารของข้อมูลทางอินเตอร์เน็ตดังกล่าวต่อผู้อื่น

10.2 หลีกเลี่ยงที่จะส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ที่จะเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงานของบริษัทฯ หรือสร้างความรำคาญต่อผู้อื่น หรือฝ่าฝืนนโยบายบริษัทฯ หรือผิดกฎหมายหรือละเมิดศีลธรรมอันดีงาม

10.3 พนักงานที่มีสิทธิพิเศษในการเข้าถึงเนื้อหา จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ของผู้อื่น จะกระทำการดังกล่าวก็ต่อเมื่อได้รับความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจเท่านั้น

10.4 พนักงานที่เข้าถึงเนื้อหาของจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ของผู้อื่นโดยมิได้รับอนุญาตจะถือว่ามีความผิด

10.5 พนักงานต้องไม่เข้าถึงโดยมิชอบซึ่งระบบคอมพิวเตอร์ที่มีมาตรการป้องกันการเข้าถึงโดยเฉพาะ และมาตรการนั้นมิได้มีไว้สำหรับตน

10.6 พนักงานไม่ควรล่วงรู้มาตรการป้องกันการเข้าถึงระบบคอมพิวเตอร์ที่ผู้อื่นจัดทำขึ้นเป็นการเฉพาะ และห้ามนำมาตรการดังกล่าวไปเปิดเผยโดยมิชอบอันจะทำให้เกิดความเสียหายแก่ผู้อื่น

10.7 ห้ามพนักงานเข้าถึงโดยมิชอบซึ่งข้อมูลคอมพิวเตอร์ที่มีมาตรการป้องกันการเข้าถึงโดยเฉพาะและมาตรการนั้นมิได้มีไว้สำหรับตน

10.8 ห้ามกระทำด้วยประการใดโดยมิชอบด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์เพื่อดักรับไว้ซึ่งข้อมูลคอมพิวเตอร์ของผู้อื่นที่อยู่ระหว่าง การส่งในระบบคอมพิวเตอร์ และข้อมูลคอมพิวเตอร์นั้นมิได้มีไว้เพื่อประโยชน์สาธารณะหรือเพื่อให้บุคคลทั่วไปใช้ประโยชน์ได้

10.9 ห้ามทำให้เสียหาย ทำลายแก้ไขเปลี่ยนแปลง หรือเพิ่มเติมไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน ซึ่งข้อมูลคอมพิวเตอร์ของผู้อื่นโดยมิชอบ

10.10 ห้ามกระทำด้วยประการใดโดยมิชอบ เพื่อให้การทำงานของระบบคอมพิวเตอร์ของผู้อื่นถูกระงับ ชะลอขัดขวางหรือรบกวน จนไม่สามารถทำงานตามปกติได้

10.11 ห้ามส่งข้อมูลคอมพิวเตอร์หรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์แก่บุคคลอื่นโดยปกปิดหรือปลอมแปลงแหล่งที่มาของการส่งข้อมูลดังกล่าวอันเป็นการรบกวนการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ของบุคคลอื่นโดยปกติสุข

10.12 ห้ามกระทำโดยประการที่น่าจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อข้อมูลคอมพิวเตอร์ หรือระบบคอมพิวเตอร์ที่เกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของประเทศ ความปลอดภัยสาธารณะ ความมั่นคงในทางเศรษฐกิจของประเทศ หรือการบริการสาธารณะ หรือเป็นการกระทำต่อข้อมูลคอมพิวเตอร์ หรือระบบคอมพิวเตอร์ที่มีไว้เพื่อประโยชน์สาธารณะ

10.13 ห้ามนำเข้าสู่ระบบคอมพิวเตอร์ซึ่งข้อมูลคอมพิวเตอร์ปลอมไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน หรือข้อมูลคอมพิวเตอร์อันเป็นเท็จ โดยประการที่น่าจะเกิดความเสียหายแก่ผู้อื่นหรือประชาชน

10.14 ห้ามนำเข้าสู่ระบบคอมพิวเตอร์ซึ่งข้อมูลคอมพิวเตอร์อันเป็นเท็จ โดยประการที่น่าจะเกิดความเสียหายต่อความมั่นคง ของประเทศ หรือก่อให้เกิดความตื่นตระหนกแก่ประชาชน

10.15 ห้ามนำเข้าสู่ระบบคอมพิวเตอร์ซึ่งข้อมูลคอมพิวเตอร์ใด ๆ อันเป็นความผิดเกี่ยวกับความมั่นคงแห่งราชอาณาจักรหรือ ความผิดเกี่ยวกับการก่อการร้ายตามประมวลกฎหมายอาญา

10.16 ห้ามนำเข้าสู่ระบบคอมพิวเตอร์ซึ่งข้อมูลคอมพิวเตอร์ใด ๆ ที่มีลักษณะอันลามก และผิดศีลธรรมที่ดีงาม

10.17 ห้ามเผยแพร่หรือส่งต่อซึ่งข้อมูลคอมพิวเตอร์ โดยรู้อยู่แล้วว่าเป็นข้อมูลคอมพิวเตอร์ตามข้อ(15) (14) (13) หรือ (16)

10.18 ห้ามนำเข้าสู่ระบบคอมพิวเตอร์ที่ประชาชนทั่วไปอาจเขาถึงได้ซึ่งข้อมูลคอมพิวเตอร์ที่ปรากฏเป็นภาพของผู้อื่นและภาพนั้นเป็นภาพที่เกิดจากการสร้างขึ้น ตัดต่อ เติมหรือดัดแปลงด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์หรือวิธีการอื่นใด ทั้งนี้ โดยประการที่น่าจะทำให้ผู้อื่นนั้นเสียชื่อเสียง ถูกดูหมิ่น ถูกเกลียดชังหรือได้รับความอับอาย

11. การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตาม

11.1 ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทฯและพนักงานที่จะต้องรับทราบทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด

11.2 ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานที่ต้องประเมินผลตนเองว่าด้วยเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

11.3 วิธีการสอบถามข้อสงสัยและการรายงานในกรณีที่สงสัยว่าจะมีการกระทำผิดจรรยาบรรณหรือการรับข้อร้องเรียนมีทางเลือกได้หลายช่องทาง ได้แก่

- ผู้บังคับบัญชาตามลำดับขั้น
- ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี/การเงิน

ทั้งนี้การรายงาน และการร้องเรียนดังกล่าวต้องกระทำเป็นลายลักษณ์อักษร

12. วินัย

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ถือเป็นวินัยอย่างหนึ่ง ซึ่งกรรมการบริษัทฯและพนักงานทุกคนต้องดำรงตนและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด พนักงานที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจะถูกพิจารณาโทษทางวินัยตามคู่มือนโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ สำหรับพนักงานว่าด้วยเรื่องวินัยและโทษทางวินัย โดยพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือน เป็นตัวหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการพ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุ ไล่ออก ปลดออกหรือให้ออกแล้วแต่กรณี เป็นต้น

13. การบังคับใช้และปฏิบัติ

เอกสารชุดนี้จะถูกแจกจ่ายและลงลายมือชื่อรับทราบโดยพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯทั้งปัจจุบันและอนาคต พนักงานทุกท่าน ต้องปฏิบัติหน้าที่ตามหลักปฏิบัติที่ได้กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด รายละเอียดในเอกสารชุดนี้อาจจะไม่ครอบคลุมเนื้อหาทั้งหมดทางธุรกิจ แต่สามารถนำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานได้หากท่านใดมีข้อสงสัยเกี่ยวกับข้อความหรือการบังคับใช้กรุณาติดต่อผู้บังคับบัญชาหรือผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลโดยตรง ในกรณีที่พนักงานไม่ปฏิบัติตามหรือละเมิดหลักการนี้ หรือได้รับการตักเตือนทางวินัยก่อนแล้ว อาจส่งผลกระทบให้ถูกลงโทษทางวินัยถึงขั้นให้พ้นสภาพการจ้างงาน

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยมี นายนที ทับมณี เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายณรงค์ฤทธิ์ ถาววิศิษฐพร และ นายยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์ เป็นกรรมการตรวจสอบ และ นางสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อมั่นใจว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้สนับสนุนให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอและมีประสิทธิผล สอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจำกัดมหาชนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมปรึกษาหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง จำนวน 4 ครั้ง ตลอดจนได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ จำนวน 1 ครั้ง รวมทั้งสิ้นจำนวน 5 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2566 ของบริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และ งบการเงินรวม ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีของไทย (Thai Financial Reporting Standards -TFRSs and Thai Accounting Standards - TASs) และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมส่วนตัวกับผู้สอบบัญชีอิสระ จำนวน 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการ เพื่อทบทวนข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี ขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน ตลอดจนความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย มาตรฐานรายงานทางการเงิน และมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบต่องบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

การสอบทานรายงานการประเมินการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง และติดตามความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส โดยพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิด ผลกระทบ และการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คณะกรรมการตรวจสอบพบว่า บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน และได้สื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเข้าใจ รวมทั้งสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้พนักงานทุกคนในองค์กรตระหนักว่า การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ

การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในที่ผู้ตรวจสอบภายในได้รายงาน แล้วพบว่า มีความเพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยง และมีประสิทธิผลในการดำเนินงาน คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประเมินการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในด้วย พบว่า ผู้ตรวจสอบภายในได้พัฒนาคุณภาพการตรวจสอบทั้งในด้านบุคลากรและกระบวนการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2566 ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามปัจจัยเสี่ยงขององค์กร รวมทั้งกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบให้ครอบคลุมกระบวนการทางธุรกิจและการทำงานที่มีสาระสำคัญ

การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาล พบว่าเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรมอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง รวมทั้งได้จัดทำนโยบายต่อต้านคอรัปชั่นอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา ประเมินความเป็นอิสระ ความรู้ความสามารถ และผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปี 2566 โดยมีความเห็นว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน มีความรู้ความสามารถ และผลการปฏิบัติงานโดยรวมมีคุณภาพอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสำหรับปี 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้ง นางสาววิภาวรรณ ปัทวันวิเวก ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4795 และ นางสาวเนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7789 และนางสาวชนารัตน์ จันทร์หวา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9052 ในนาม บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัทโดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทและในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ให้ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2567 และอนุมัติค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินรวม 3.40ล้านบาท

การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การทำรายการที่เกี่ยวโยงกันดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติทางการค้า มีความโปร่งใส ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ด้วยเงื่อนไขและราคาที่สมเหตุสมผล

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวัง และมีความเป็นอิสระอย่างรอบคอบ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี 2566 มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันอย่างถูกต้อง มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีการปฏิบัติงานตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้ บริษัทฯ มีการปรับปรุงและพัฒนาระบบการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับคุณภาพของผลงาน และประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน

(นายนที ทับมณี)
ประธานกรรมการตรวจสอบ



บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 239 ถนนห้วยโป่ง-หนองบอน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง
จังหวัดระยอง 21150 เบอร์โทรศัพท์ : 038-606242
www.caz.co.th